

## Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä / yhtymäkokous

<b>Pöytäkirja</b>	<b>1/2024</b>	
<b>Kokousaika</b>	<b>Keskiviikkona 5.6.2024 klo 18.05 – 20.20</b>	
<b>Kokouspaikka</b>	<b>Siikalatvan Pulkkilassa seutukunnan toimistolla, Pulkkilantie 5 sekä Teams</b>	
<b>Läsnä:</b>	Hintta Aleksi	Haapavesi
	Metsäharju Tuija	Haapavesi
	Vuorenmaa Heino	Haapavesi
	Männikkö Kaarina	Siikalatva
	Ojakoski Ilmari	Siikalatva
	Ojantakanen Liisa	Siikalatva (saap. klo 18.09)
	Leiviskä Matti	Pyhäntä (Teams)
	Susanna Jarva	tarkastuslautakunnan puheenjohtaja (Teams, poistui klo 20.06)
	Junno Seija	seutuhallituksen puheenjohtaja (poistui klo 18.13)
	Bäckman Tarja	seutujohtaja
	Sorvala Tuija	sihteeri
<b>Poissa:</b>	Tahkola Liisa	Pyhäntä
<b>Asiat:</b>	1 – 15	

**Pöytäkirjan tarkastajat:** Liisa Ojantakanen ja Heino Vuorenmaa

### **Pöytäkirjan allekirjoitus ja varmennus:**

Pöytäkirja allekirjoitetaan sähköisesti.

Seija Junno puheenjohtaja 1-5§	Tuija Metsäharju puheenjohtaja 6-15§	Tuija Sorvala sihteeri
-----------------------------------	---	---------------------------

**Pöytäkirjan tarkastus:** Pöytäkirja tarkastetaan sähköisesti.

**Nähtävänäpito:** Kokouksen tarkastettu pöytäkirja, johon on liitetty valitusosoitus, pidetään nähtävänä viikon ajan pöytäkirjan allekirjoituksesta kuntayhtymän toimistolla os. Pulkkilantie 5 sekä julkaistaan kuntayhtymän verkkosivulla osoitteessa [haapavesi-siikalatva.fi/kuntayhtyma/yhtymakokous](https://haapavesi-siikalatva.fi/kuntayhtyma/yhtymakokous)

## Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä / yhtymäkokous

**Pöytäkirja** 1/2024  
**Kokousaika** Keskiviikkona 5.6.2024 klo 18.05 – 20.20  
**Kokouspaikka** Siikalatvan Pulkkilassa seutukunnan toimistolla, Pulkkilantie 5 sekä Teams

### Käsiteltävät asiat

#### § liite

- 1 **Kokouksen avaus**
- 2 **Yhtymäkokousedustajien sekä heidän edustamansa äänivallan toteaminen**
- 3 **Päätösvaltaisuuden toteaminen**
- 4 **Esityslistan hyväksyminen**
- 5 **Kokouksen puheenjohtajan valinta**
- 6 **Pöytäkirjantarkastajien valinta**
- 7 1 **Tilintarkastuskertomus vuodelta 2023**
- 8 2 **Vuoden 2023 arviointikertomus**
- 9 3 **Vuoden 2023 tilinpäätös**
- 10 4 **Perussopimuksen päivittäminen**
- 11 5 **Hallintosäännön päivittäminen**
- 12 6 **Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteiden päivittäminen**
- 13 **Muut asiat**
- 14 **Ilmoitusasiat**
- 15 **Kokouksen päättäminen**

**Pöytäkirjan nähtävänäpito** Kokouksen tarkastettu pöytäkirja, johon on liitetty valitusosoitus, pidetään nähtävänä viikon ajan pöytäkirjan allekirjoittamisen jälkeen kuntayhtymän toimistolla os. Pulkkilantie 5 sekä julkaistaan kuntayhtymän verkkosivulla osoitteessa [haapavesi-siikalatva.fi/kuntayhtyma/yhtymakokous](https://haapavesi-siikalatva.fi/kuntayhtyma/yhtymakokous)

**Koollekutsuja** Seija Junno  
seutuhallituksen puheenjohtaja

HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ  
Yhtymäkokous 5.6.2024

**1 §**

**KOKOUKSEN AVAUS**

**Päätösesitys:**

Seutuhallituksen puheenjohtaja Seija Junno avaa kokouksen.

**Päätös:**

Seutuhallituksen puheenjohtaja Seija Junno avasi kokouksen klo 18.05.

## 2 §

### YHTYMÄKOKOUSEDUSTAJIEN SEKÄ HEIDÄN EDUSTAMANSA ÄÄNIVALLAN TOTEAMINEN

Perussopimuksen 3§:n mukaan kunkin jäsenkunnan hallitus nimeää yhtymäkokoukseen edustajia seuraavasti: Haapaveden kaupunki kolme (3), Siikalatvan kunta kolme (3) ja Pyhännän kunta kaksi (2).

Yhtymäkokouksessa jäsenkunnan läsnä olevalla edustajalla on ääniä yhtä paljon kuin jäsenkunnassa oli asukkaita yhtymäkokousta edeltävän vuoden viimeisenä päivänä jaettuna ko. kunnasta läsnä olevien edustajien lukumäärällä.

Asukasluvut 31.12.2023:

Haapavesi 6475 asukasta

Siikalatva 4930 asukasta

Pyhäntä 1646 asukasta

#### Päätösesitys:

Kokoukseen osallistuessaan edustajilla tai heidän varaedustajillaan on seuraavat äänimäärät:

Hintta Aleks, Haapavesi	2158,3 ääntä
Metsäharju Tuija, Haapavesi	2158,3 ääntä
Vuorenmaa Heino, Haapavesi	2158,3 ääntä
Männikkö Kaarina, Siikalatva	1643,3 ääntä
Ojakoski Ilmari, Siikalatva	1643,3 ääntä
Ojantakanen Liisa, Siikalatva	1643,3 ääntä
Leiviskä Matti, Pyhäntä	823 ääntä
Tahkola Liisa, Pyhäntä	823 ääntä

#### Päätös:

Todettiin osallistujat ja äänimäärät. Todettiin että Liisa Tahkolan poissa ollessa Matti Leiviskällä on 1646 ääntä.



### 3 §

#### **PÄÄTÖSVALTAISUUDEN TOTEAMINEN**

Yhtymäkokouksen kutsuu koolle kuntayhtymän hallitus, joka määrää kokouksen ajan ja paikan.

Kutsu kokoukseen ja kokouksessa käsiteltävien asioiden esityslista on toimitettava jäsenkuntien kunnallishallituksille 7 päivää ennen kokousta.

Seutuhallitus on kokouksessaan 25.1.2024 päättänyt kutsua yhtymäkokouksen koolle 5.6.2024 klo 18.00.

Seutuhallitus on päättänyt 19.5.2022, että jatkossa seutuhallituksen kokoukset ja yhtymäkokoukset pidetään pääsääntöisesti hybridikokouksina.

Pyyntö nimetä kokousedustajat on toimitettu jäsenkuntien kunnanhallituksille 25.3.2024. Kokouskutsu on lähetetty yhtymäkokousedustajille 15.5.2024 yhtymäkokouksen päätöksen mukaisesti sähköpostilla.

Kokouksen esityslista liitteineen on lähetetty yhtymäkokousedustajille 28.5.2024. Kuntalain mukaan yhtymäkokous (kuntalain mukainen muu toimielin) on päätösvaltainen, kun saapuvilla on enemmän kuin puolet yhtymäkokousedustajista.

#### **Päätösesitys:**

Todetaan kokouksen päätösvaltaisuus.

#### **Päätös:**

Todettiin kokous laillisesti koollekutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

#### 4 §

#### ESITYSLISTAN HYVÄKSYMINEN

**Päätösesitys:**

Hyväksytään etukäteen lähetetty esityslista kokouksen asioiden käsittelyjärjestykseksi.

**Päätös:**

Hyväksyttiin.

Liisa Ojantakanen saapui klo 18.09.

HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ

Yhtymäkokous 5.6.2024

5 §

## KOKOUKSEN PUHEENJOHTAJAN VALINTA

### **Päätösesitys:**

Valitaan yhtymäkokoukselle puheenjohtaja.

### **Päätös:**

Yhtymäkokouksen puheenjohtajaksi valittiin Tuija Metsäharju.  
Seija Junno poistui klo 18.13.

## 6 §

### PÖYTÄKIRJANTARKASTAJIEN VALINTA

**Päätösesitys:**

Yhtymäkokous valitsee kaksi yhtymäkokousedustajaa tarkastamaan tämän kokouksen pöytäkirjan. Pöytäkirjantarkastajat toimivat tarvittaessa ääntenlaskijoina.

**Päätös:**

Pöytäkirjantarkastajiksi valittiin Liisa Ojantakanen ja Heino Vuorenmaa.

## 7 §

### TILINTARKASTUSKERTOMUS VUODELTA 2023

Kuntalain 125 §:n mukaan tilintarkastajan on annettava yhtymäkokoukselle kultakin tilikaudelta kertomus, jossa esitetään tarkastuksen tulokset. Kertomuksessa on esitettävä, onko tilinpäätös hyväksyttävä ja voidaanko toimielimen jäsenille ja asianomaisen tehtäväalueen johtavalle viranhaltijalle myöntää vastuuvapaus. Jos tilintarkastajat havaitsevat, että kuntayhtymän hallintoa ja taloutta on hoidettu vastoin lakia tai yhtymäkokouksen päätöksiä eikä virhe tai aiheutunut vahinko ole vähäinen, tilintarkastuskertomuksessa on tehtävä asiasta tilivelvolliseen kohdistuva muistutus. Muistutusta ei voi kohdistaa yhtymäkokoukseen.

Tarkastuslautakunnan on hankittava tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta asianomaisen selitys sekä hallituksen lausunto. Yhtymäkokous päättää toimenpiteistä, joihin tarkastuslautakunnan valmistelu, tilintarkastuskertomus ja siinä tehdyt muistutukset antavat aihetta. Hyväksyessään tilinpäätöksen yhtymäkokous päättää vastuuvapaudesta tilivelvollisille.

Kuntayhtymän tilintarkastusyhteisö BDO Audiator Oy on antanut 17.5.2024 tilintarkastuskertomuksen vuoden 2023 tilintarkastuksesta.

Tilintarkastuskertomus on liitteenä 1.

#### **Päätösesitys:**

Tarkastuslautakunta merkitsee tiedoksi tilintarkastuskertomuksen vuodelta 2023 ja saattaa tilintarkastuskertomuksen Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän yhtymäkokoukselle tiedoksi.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin päätösesityksen mukaisesti.

## 8 §

### VUODEN 2023 ARVIOINTIKERTOMUS

Tarkastuslautakunta on päättänyt esittää liitteen 2. mukaisen arviointikertomuksen arvionaan Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän yhtymäkokouksen asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta vuonna 2023.

#### **Päätösesitys:**

Tarkastuslautakunta hyväksyi vuodelta 2023 annettavan arviointikertomuksen ja päätti esittää sen edelleen yhtymäkokouksen käsiteltäväksi.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin päätösesityksen mukaisesti.

## 9 §

### VUODEN 2023 TILINPÄÄTÖS

Esitellään kuntayhtymän toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2023 (liite 3).

#### **Päätösesitys:**

Tarkastuslautakunta merkitsi vuoden 2023 tilinpäätöksen esittelyn tiedoksi ja päätti esittää tilinpäätöksen yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi. Tilintarkastuskertomuksessa esitetään vastuuvapautta tilivelvollisille tilikaudelta 2023.

Tilinpäätöskirjan sivulla 33 hallituksen esityksessä jäsenkuntien maksuosuuksien vahvistamisessa olevassa taulukossa muutetaan palalutus (-) perintä (+) muotoon palautus lisää velkaa kunnille ja perintä vähentää kuntien velkaa.

Tilinpäätöskirjan sivun 35 kohtaa korjataan siten, että käyttötalous myyntituottojen toteumaprosentti on 96,54% 150,3%:n sijaan.

Ko. korjaukset eivät muuta tilinpäätöksen luvuissa mitään.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin vuoden 2023 tilinpäätös sekä myönnettiin vastuuvapaus tilivelvollisille.

## 10 §

### PERUSSOPIMUKSEN PÄIVITTÄMINEN

Kuntalain (410/2015) kokonaistarkastelun seurauksena (HE 242/2020 vp) kuntalain kunnan taloutta, hallintoa sekä kuntien yhteistoimintaa koskevia säännöksiä on muutettu. Laki kuntalain muuttamisesta (419/2021) on tullut voimaan 26.5.2021. Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymää koskee siirtymäsäännös perussopimuksen saattamisesta 56 §:n mukaiseksi vuoden 2023 loppuun mennessä.

Kuntayhtymän perussopimuksessa tulee sopia jäsenkuntien osuudesta kuntayhtymän peruspääomaan. Peruspääomalla tarkoitetaan omaa pääomaa, joka muodostuu jäsenkuntien kuntayhtymään sijoittamasta nettovarallisuudesta. Peruspääoma jaetaan jäsenosuuksiin, joista kuntayhtymä pitää rekisteriä.

Kuntayhtymässä on valmisteltu luonnos uudeksi perussopimukseksi (liite 4). Luonnokseen on lisätty pykälä peruspääomasta. Perussopimuksessa on myös muita Kuntaliiton julkaiseman Kuntayhtymän perussopimusmallin (julk. 2023) mukaisia päivitysehdotuksia mm. tilikauden yli- ja alijäämäkäsitteistä, alijäämän kattamisesta, tilinpäätöksestä, uuden kunnan ottamisesta sekä perussopimuksen muuttamisesta. Muutos- ja päivitysehdotukset on merkitty luonnokseen punaisella.

#### **Päätösesitys:**

Hyväksytään.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin.



## 11 §

### HALLINTOSÄÄNNÖN PÄIVITTÄMINEN

Yhtymäkokousedustajien nimeämiskäytäntöä on selvitetty. Kuntalain 60§ mukaan jäsenkunnat nimeävät yhtymäkokousedustajat erikseen jokaiseen yhtymäkokoukseen. Hallintosääntöön (liite 5) on tehty muutos yhtymäkokousedustajien nimeämisen osalta.

#### **Päätösesitys:**

Hyväksytään.

#### **Päätös:**

Hyväksyttiin.

**SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN PERUSTEIDEN PÄIVITYS**

Kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteita on päivitetty (liite 6), muutos- ja lisäysehdotukset on merkitty luonnokseen punaisella.

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen on osa kuntayhtymän johtamista. Sisäisellä valvonnalla tarkoitetaan kuntayhtymän sisäisiä menettely- ja toimintatapoja, joiden avulla pyritään varmistamaan, että toiminta on taloudellista, tuloksellista ja lainmukaista ja että omaisuus ja voimavarat turvataan. Riskienhallinnalla tunnistetaan, arvioidaan ja hallitaan tavoitteiden saavuttamista uhkaavia tekijöitä. Yhtymäkokous päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista.

**Päätösesitys:**

Hyväksytään.

**Päätös:**

Hyväksyttiin.

**13 §****MUUT ASIAT****Päätösesitys:**

Käsitellään mahdolliset muut asiat.

**Päätös:**

Muita asioita ei ollut.

## 14 §

### ILMOITUSASIAT

Kerrottiin, että kevään mittaan on harkittu uusiin toimitiloihin siirtymistä, mutta päätöstä asiasta ei ole vielä tehty.

#### **Päätösesitys:**

Merkitään tiedoksi.

#### **Päätös:**

Merkittiin tiedoksi.

**15 §****KOKOUKSEN PÄÄTTÄMINEN****Päätösesitys:**

Puheenjohtaja päättää kokouksen.

**Päätös:**

Puheenjohtaja päätti kokouksen klo 20.20.

## HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ

### Yhtymäkokous 5.6.2024

#### Liite kokouspöytäkirjaan

#### MUUTOKSENHAKUOHJEET JA VALITUSOSOITUS

##### Muutoksenhakukiellot

Seuraavista päätöksistä ei kuntalain 136 §:n mukaan saa hakea muutosta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa:

**Pykälät: 1-6, 13-15**

##### Valitusosoitus ja valituskirjelmä

Seuraaviin päätöksiin voidaan hakea muutosta kunnallisvalituksella Pohjois-Suomen hallinto-oikeudelta:

**Pykälät: 7-12**

Päätökseen saa hakea muutosta kunnallisvalituksin vain se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa, sekä kuntayhtymän jäsenkunta tai kunnan jäsen.

Pohjois-Suomen hallinto-oikeuden yhteystiedot: os. Isokatu 4 3.kerros, PL 189, 90101 Oulu, sähköposti: [pohjois-suomi.hao@oikeus.fi](mailto:pohjois-suomi.hao@oikeus.fi); fax 029 564 2841, puhelin 029 564 2800, virka-aika 8.00-16.15. Valituksen voi tehdä myös hallinto- ja erityistuomioistuinten asiointipalvelussa osoitteessa <https://asiointi2.oikeus.fi/hallintotuomioistuimet>

- kunnallisvalitus, pykälät, valitusaika 30 pv

##### Valituskirjelmän muoto ja sisältö

Valitus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta. Valituksessa on ilmoitettava: päätös, johon haetaan muutosta (valituksen kohteena oleva päätös), miltä kohdin päätökseen haetaan muutosta ja mitä muutoksia siihen vaaditaan tehtäväksi (vaatimukset), vaatimusten perustelut sekä mihin valitusoikeus perustuu, jos valituksen kohteena oleva päätös ei kohdistu valittajaan.

Valituksessa on lisäksi ilmoitettava valittajan nimi ja yhteystiedot. Jos puhevaltaa käyttää valittajan laillinen edustaja tai asiamies, myös tämän yhteystiedot on ilmoitettava. Yhteystietojen muutoksesta on valituksen vireillä ollessa ilmoitettava viipymättä hallintotuomioistuimelle. Valituksessa on ilmoitettava myös se postiosoite ja mahdollinen muu osoite, johon oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat voidaan lähettää (prosessiosoite). Mikäli valittaja on ilmoittanut enemmän kuin yhden prosessiosoitteen, voi hallintotuomioistuin valita, mihin ilmoitetuista osoitteista se toimittaa oikeudenkäyntiin liittyvät asiakirjat.

Valitukseen on liitettävä valituksen kohteena oleva päätös valitusosoituksineen, selvitys siitä, milloin valittaja on saanut päätöksen tiedoksi, tai muu selvitys valitusajan alkamisen ajankohdasta, asiakirjat, joihin valittaja vetoaa vaatimuksensa tueksi, jollei niitä ole jo aikaisemmin toimitettu viranomaiselle.

##### Oikeudenkäyntimaksu

Muutoksenhakuasian vireille panijalta peritään oikeudenkäyntimaksu sen mukaan kuin tuomioistuinmaksulaissa (1455/2015) säädetään.

##### Valitusasiakirjojen toimittaminen

Valitus on toimitettava valitusviranomaiselle viimeistään valitusajan viimeisenä päivänä ennen valitusviranomaisen aukioloajan päättymistä. Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettamisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä viestin lähettamisestä. Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa. Tiedoksisaantipäivää ei lueta valitusaikaan. Jos valitusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joului- tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa valituksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

##### Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän toimistosta: Postiosoite: Pulkkilantie 5, 92600 PULKKILA, käyntiosoite: Pulkkilantie 5, 92600 PULKKILA, Sähköpostiosoite: [seutukunta@hspseutukunta.fi](mailto:seutukunta@hspseutukunta.fi), puhelinnumero: +358 (0)44 7692 500

## TILINTARKASTUSKERTOMUS 2023

### Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän yhtymäkokoukselle

Olemme tarkastaneet Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.-31.12.2023. Tilinpäätös sisältää taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja niiden liitetiedot sekä talousarvion toteutumisvertailun ja toimintakertomuksen.

### Kuntayhtymän hallituksen ja muiden tilivelvollisten velvollisuudet

Kuntayhtymän hallitus ja muut tilivelvolliset ovat vastuussa kuntayhtymän hallinnosta ja taloudenhoidosta tilikaudella. Kuntayhtymän hallitus ja johtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta ja siitä, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan kuntayhtymän tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Hallitus ja johtaja ovat toimintakertomuksessa tehneet selkoa kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kuntayhtymän hallitus ja muut tilivelvolliset vastaavat myös sisäisen valvonnan järjestämisestä ja sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Olemme tarkastaneet tilikauden hallinnon, kirjanpidon ja tilinpäätöksen julkishallinnon hyvän tilintarkastustavan mukaisesti olennaisten virheiden ja puutteiden havaitsemiseksi ja raportoimiseksi tarkastuksen tuloksina. Hallinnon tarkastuksessa olemme selvittäneet toimielinten jäsenten ja tehtäväalueiden johtavien viranhaltijoiden toiminnan lainmukaisuutta. Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisen asianmukaisuutta olemme tarkastaneet ottaen huomioon toimintakertomuksessa niistä esitetyn selonteon. Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet ja voidaksemme lausua sisäisen valvonnan järjestämisestä mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon kuntayhtymän sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Lisäksi olemme tarkastaneet valtionosuuksien perusteista annettujen tietojen oikeellisuutta.

Olemme tehneet tarkastuksen riittävän varmuuden saamiseksi siitä, onko hallintoa hoidettu lain ja yhtymäkokouksen päätösten mukaisesti. Kirjanpitoa sekä tilinpäätöksen laatimisperiaatteita, sisältöä ja esittämistapaa olemme tarkastaneet riittävässä laajuudessa sen toteutukseksi, ettei tilinpäätös sisällä olennaisia virheitä eikä puutteita.

### Tarkastuksen tulokset

Kuntayhtymän hallintoa on hoidettu lain ja yhtymäkokouksen päätösten mukaisesti.

Kuntayhtymän sisäinen valvonta ja riskienhallinta on järjestetty asianmukaisesti.

Valtionosuuksien perusteista annetut tiedot ovat oikeita.

Kuntayhtymän tilinpäätös on laadittu tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten ja määräysten mukaisesti. Tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan tilikauden tuloksesta, taloudellisesta asemasta, rahoituksesta ja toiminnasta.



## Lausunnot tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä

Esitämme tilinpäätöksen hyväksymistä.

Esitämme vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 16.5.2024, sähköinen allekirjoitus

BDO Audiator Oy  
tilintarkastusyhteisö

Mark Lassfolk  
JHT HT



**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 2 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 2 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 2 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 2 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 2 sider før denne side

MARK HARRY ANDREAS LASSFOLK

1c7cc9ea-09db-490f-bc30-85e10b7da6f6 - 2024-05-16 14:49:46 UTC +03:00

BankID / MobileID - cf021cd9-db88-48e9-895e-5960981459f8 - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmitteckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende



## ***Tarkastuslautakunnan arviointikertomus 2023***

Tarkastuslautakunta 17.5.2024  
Yhtymäkokous 5.6.2024

## HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ

Tarkastuslautakunta 2021–2024

### ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2023

#### Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja tehtävä

Yhtymäkokouksen 9.9.2021 valitsema tarkastuslautakunta toimikaudelle 2021–2024.

*Varsinainen jäsen*

Susanna Jarva pj.  
Terhi Korsulainen, vpj.  
Jarmo Viinala

*Henkilökoht. varajäsen*

Tero Väisänen  
Sirpa Piippo  
Heikki Pitkälä

Tarkastuslautakunnan sihteerinä on toiminut tilintarkastaja.

Kuntayhtymän tilintarkastusyhteisönä toimii yhtymäkokouksen BDO Auditor Oy ja yhtiön nimittämänä vastuullisena tarkastajana Mark Lassfolk HT, JHT.

Tarkastuslautakunta kokoontui vuoden 2023 arviointiin liittyen 8.12.2023 ja 17.5.2024.

Uuden kuntalain 121 §:n mukaan tarkastuslautakunnan tehtävänä on:

- 1) valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat;
- 2) arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla;
- 3) arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää;
- 4) huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta;
- 5) valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi. Säädös
- 6) valmistella kunnanhallitukselle esitys tehtäviään koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi sekä arvioinnin ja tarkastuksen talousarvioksi.

Kunnanhallitus voi poiketa tarkastuslautakunnan esityksestä lautakuntaa koskeviksi hallintosäännön määräyksiksi ja talousarvioksi kunnan hallintosäännön ja talousarvioesityksen yhteensovittamiseen liittyvästä perustellusta syystä.

Tarkastuslautakunta laatii arviointisuunnitelman ja antaa valtuustolle kultakin vuodelta arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Arviointikertomus käsitellään valtuustossa tilinpäätöksen yhteydessä. Lautakunta voi antaa valtuustolle muitakin tarpeellisia pitämiään selvityksiä arvioinnin tuloksista.

Kunnanhallitus antaa valtuustolle lausunnon toimenpiteistä, joihin arviointikertomus antaa aihetta.

## Toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutuminen

### Taustaa

Kuntayhtymän tehtävänä on hoitaa jäsenkuntien Pyhännän ja Siikalatvan kuntien yrittäjäpalvelut. Haapavedellä vastaavat palvelut hoidetaan Haapaveden Kehittämiskeskus Oy:n kautta. Kuntayhtymä myös hallinnoi jäsenkuntien puolesta alueellisia kehittämishankkeita ja on osakkaana muiden hallinnoimissa hankkeissa. Kuntayhtymä myös toimii jäsenkuntien edunvalvojana valtionhallinnossa sekä maakuntahallinnossa.

Kuntayhtymän perussopimus uusittiin 1.1.2009 lukien. Kuntayhtymän nimi muutettiin samassa yhteydessä seutukunnan nimeä vastaavasti Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymäksi.

### Vuodelle 2023 asetettujen tavoitteiden toteutuminen

Talousarviosta poimittu tavoite	Toteutuminen
Kuntayhtymä tukee yritystoiminnan kehittymistä.	Jokaisessa jäsenkuntaan on saatu vuoden 2023 aikana yritysasiantuntija.
Strateginen tavoite on ylläpitää ja lisätä seudun elinvoimaa toimimalla alueen kuntien tukena niin, että <b>työpaikkojen määrä lisääntyy</b> ja niiden laatu paranee, seudulla on toimivat työmarkkinat, kilpailukykyiset julkiset ja yksityiset palvelut, riittävät koulutusmahdollisuudet ja asukkaiden tarpeita vastaavat vapaa-ajan viettomahdollisuudet sekä hyvät asumisen olosuhteet. Perusmittareita ovat työpaikkojen ja yritysten lukumäärän brutto- ja nettokehitys sekä työllisyys.	Seutukunnan väkiluku oli vuoden 2023 päättyessä 13 051 (13 271) asukasta, joka on 220 asukasta edellisvuotta vähemmän.
<b>Tarkastuslautakunta:</b> Kuntien ja seutukunnan tulisi kehittää yhteistoimintaa yritysasiantuntijoiden välillä ja innostaa yrityksiä käyttämään palveluja. Kunnissa ei ole saatavilla omistajanvaihdoksiin palveluita. Seutukunta voisi esimerkiksi hankkeen kautta antaa palveluita.	
Tavoitteena on, että seutukunnan alueelle syntyy <b>80 uutta yritystä</b> ja nettolisäys on <b>67 uutta yritystä</b> .	Haapaveden yritysten nettolisäys oli 16 (ed. vuosi 25)  Pyhännän yritysten nettolisäys oli 6 (ed. vuosi 3)  Siikalatvan yritysten nettolisäys oli 19 (ed. vuosi 13)  Koko alueella yritysten nettolisäys oli 41 (ed. vuonna 41)  <b>Tavoitteena ollut 40 yrityksen nettolisäys on saavutettu.</b>
<b>Tarkastuslautakunta:</b> Yleisen maailmantilanteen muuttuessa yritykset tarvitsevat ajantasaista markkinointi ja taloudellista ohjausta selvitäkseen arjen haasteista.	

Seutukunnan <b>työttömyysprosentin</b> tulee olla edelleen Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen toimialueen <b>keskiarvon alapuolella</b> .	Työttömyysaste on ollut keskimäärin 11,9 % (vuotta aiemmin 8,4 %). Luku alittaa Pohjois-Pohjanmaan keskiarvon 12,6 % (10,9 %).
<b>Tarkastuslautakunta:</b> Seutukunta pääsi tavoitteeseen. Suomen keskimääräinen työttömyysaste oli 11–2023 6,8 % (15–74-vuotiaat). (Lähde: Tilastokeskus) Suositeltavaa olisi päästä seutukunnassa vuoden 2022 tasolle.	
Tavoitteena on, että kuntayhtymällä on käynnissä vuoden 2023 aikana <b>kaksi</b> käynnissä olevaa hanketta, joihin liittyy <b>kansainvälistymisosoio</b> .	Vuoden aikana toimi 25 hanketta. Kuntayhtymä hallinnoi 18 hanketta pää tai osatoteuttajana ja osallistui 7 hankkeen toteuttamiseen rahoitusosuudella.  <b>Kansainväliset hankkeet:</b> <i>THINK BIG</i> <i>FRESH AND LOCAL</i> <i>OULU SOUTH GOES GLOBAL</i>
<b>Tarkastuslautakunta:</b> Hankkeita on alkanut vuoden aikana yhteensä 25, kuusi hanketta enemmän kuin edellisenä vuonna.	

### Käynnissä olevien hankkeiden rahoitus (2018–2023)

Salkun kestoaltaan pisin hanke, Vihannesviljelyn maamieskoulu, on alkanut 1.12. 2018 ja päättynyt 31.12.2023. Hankkeet kestävät yleensä kahdesta kolmeen vuoteen.



Tilinpäätös on laadittu 0-tulokseen säätelemällä jäsenkuntien maksuosuuksia.

Jäsenkunnat	Toteutuneet kustannukset ilman rahoitusosuuksia	Kuntien maksamat ennakot 2023	Maksuosuuden palautus lisää velkaa kunnille	Velka kunnille 31.12.2023
Haapavesi	134 324,39	139 138,50	4 814,11	131 893,48
Pyhätä	33 291,30	34 484,44	1 193,14	27 987,76
Siikalatva	102 273,64	105 939,06	3 665,42	82 685,09
<b>Yhteensä</b>	<b>269 889,33</b>	<b>279 562,00</b>	<b>9 672,67</b>	<b>242 566,33</b>

Projektisaamiset (EU-rahastot, kuntaraha) oli vuoden alussa 232.893.66 euroa. Saamiset on ryhmitelty taseen liitetiedoissa. Tilikauden aikana saamisten määrä nousi 268.575,36 euroon yhtymän tehdessä tappiota kustannusten noustua.

**Kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet hyväksyttiin syksyllä 2016. Uudet ohjeet saadaan voimaan vuoden 2024 aikana.**

**Hallintosääntö päivitettiin, jonka yhtymäkokous hyväksyi kokouksessaan 19.5.2022 ja strategia vuosille 2022–2027 hyväksyttiin kokouksessa 15.12.2022. Kuntaliitto on antanut uuden suosituksen vuonna 2023 hallintosäännön päivittämisestä.**

**Tarkastuslautakunta suosittelee laatimaan hankintaohjeet tai lisäämään hallintosääntöön pykälän, jossa ohjeistetaan tarkemmin hankintarajoista ja -valtuuksista.**

**Kuntalain muutoksen (21.5.2021/419) mukaan kuntayhtymällä tulee olla peruspääoma. Kuntayhtymän perussopimus on saatettava 56 §:n mukaiseksi vuoden 2023 loppuun mennessä.**

**Kuntalain 14.3 §:n mukaan valtuusto (yhtymäkokous) päättää talousarvioista ja taloussuunnitelmasta. Yhtymäkokous on antanut hallitukselle valtuutuksen tehdä tarvittavat muutokset talousarvioon, mikäli talousarvion sitovuustaso muuttuu yli talousarvion. Talousarviomuutokset tulee viedä yhtymäkokouksen hyväksyttäväksi tilikauden aikana.**

## Yhteenveto

Seutukunnan toimisto on toiminut vuoden Pulkkilassa omissa toimitiloissa entisessä virastotalossa. Tämä on mahdollistanut tehokkaamman projektien hallinnoinnin ja parantanut asiakkaiden saavutettavuutta.

Seutukunta päivitti strategian vuosille 2022–2027, joka sisältää myös uuden ohjelmakauden (2021–2027). Strategian visiona on olla vahva hankeosaaja ja haluttu kehittämiskumppani monipuolisella hankepaletilla - **Suomen seutukuntien ykkönen**.

Tarkastuslautakunta toteaa, että seutuhallituksen hyväksymä toimintakertomus vastaa kuntayhtymän toiminnallista ja taloudellista tilannetta.

Tilintarkastuskertomuksen mukaan kuntayhtymän johto on toiminut laillisesti ja kirjanpito on hoidettu säännösten ja hyvän kirjanpitoavan mukaisesti.

Tarkastuslautakunta esittää yhtymäkokoukselle tilinpäätöksen vahvistamista ja vastuuvapauden myöntämistä tilivelvollisille tilintarkastuskertomuksen mukaisesti.

Siikalatvalla 17.5.2024

Susanna Jarva  
puheenjohtaja

Terhi Korsulainen  
varapuheenjohtaja

Heikki Pitkälä  
varajäsen

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 6 pages before this page

Tämä asiakirja sisältää 6 sivua ennen tätä sivua

Detta dokument innehåller 6 sidor före denna sida

Dokumentet inneholder 6 sider før denne siden

Dette dokument indeholder 6 sider før denne side

**TERHI JOHANNA KORSULAINEN**

c2af24db-292e-460f-b619-03ec7daf0a97 - 2024-05-20 09:10:15 UTC +03:00  
BankID / MobileID - b7d29247-3417-4dca-b30f-7322ac850b15 - FI

**SUSANNA JARVA**

1694dac7-d480-4f0c-b55b-d3ef6e73528c - 2024-05-20 09:30:08 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 6f751785-3b02-4a6e-9136-ca0a4c918ca5 - FI

**HEIKKI AARNE PITKÄLÄ**

aa3977a7-1ecb-46f5-8e16-fbb3201cd385 - 2024-05-20 23:42:46 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 5b0b2b88-96be-49ca-abfc-bd56770359bf - FI

authority to sign

asemavaltuus

ställningsfullmakt

autoritet til å signere

myndighed til at underskrive

representative

nimenkirjoitusoikeus

firmateckningsrätt

representant

repræsentant

custodial

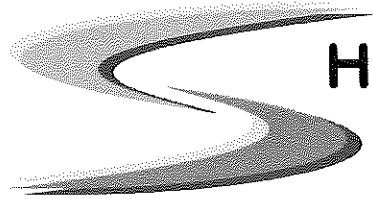
huoltaja/edunvalvoja

förvaltare

foresatte/verge

frihedsberøvende





# Haapaveden-Siikalatvan seutukunta

## TILINPÄÄTÖS 2023

*Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä*

Haapavesi, Pyhäntä, Siikalatva

hall 27.3.2024 18§

kv xx.6.2024 §

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/ii/document-check/ac1a2a20-26c3-4d92-89c8-fc853895717a>

 visma sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet  
<https://sign.visma.net/ii/document-check/60a52fc9-7052-4189-90f0-b8e7a044642a>

 visma sign  
[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)

## Sisällys

<b>1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1 SEUTUJOHTAJAN KATSAUS .....</b>	<b>4</b>
<b>1.1.1 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys .....</b>	<b>5</b>
<b>1.1.2 Väestökehitys .....</b>	<b>6</b>
<b>1.1.3 Toimialakatsaus .....</b>	<b>6</b>
<b>1.1.4 Tukipolitiikka .....</b>	<b>7</b>
<b>1.1.5 Alueellinen yhteistyö ja näkymät lähialueilla .....</b>	<b>8</b>
<b>1.1.6 Olellaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa .....</b>	<b>10</b>
<b>1.2 KUNTAYHTYMÄN TOIMINTA JA TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN .....</b>	<b>11</b>
<b>1.2.1 Seutukunnan taloudellinen kehitys .....</b>	<b>11</b>
<b>1.2.2 Aluekehitysohjelmien ja -suunnitelmien valmistelu .....</b>	<b>14</b>
<b>1.2.2 Elinkeinoelämää palvelevien kehittämishankkeiden käynnistäminen ja koordinointi .....</b>	<b>15</b>
<b>1.2.3 Yritysten tarvitsemat neuvonta- ja asiantuntijapalvelut .....</b>	<b>22</b>
<b>1.2.4 Yrittäjyyden edistäminen koulutuksen ja tiedotustoiminnan avulla .....</b>	<b>23</b>
<b>1.2.5 Seutukunnan edunvalvonta ja osallistuminen toimielimiin .....</b>	<b>23</b>
<b>1.2.6 Kuntayhtymän henkilöstö .....</b>	<b>24</b>
<b>1.2.7 Ympäristöasiat .....</b>	<b>25</b>
<b>1.2.8 Muut ei-taloudelliset asiat .....</b>	<b>26</b>
<b>1.2.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä .....</b>	<b>26</b>
<b>1.2.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä .....</b>	<b>27</b>
<b>2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO .....</b>	<b>28</b>
<b>2.1 JÄSENKUNNAT .....</b>	<b>28</b>
<b>2.2 YHTYMÄKOKOUS .....</b>	<b>28</b>
<b>2.3 SEUTUHALLITUS .....</b>	<b>28</b>
<b>2.4 TARKASTUSLAUTAKUNTA JA TILINTARKASTUS .....</b>	<b>29</b>
<b>2.5 SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA .....</b>	<b>29</b>
<b>3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITYS .....</b>	<b>30</b>
<b>3.1 TULOSLASKELMA .....</b>	<b>30</b>
<b>3.2 RAHOITUSLASKELMA .....</b>	<b>31</b>
<b>3.3 TASE32 .....</b>	<b>32</b>
<b>3.4 KUNTAYHTYMÄN KOKONAISTULOT JA -MENOT VUONNA 2023 .....</b>	<b>33</b>
<b>3.5 TILIKAUDEN TULOKSEN KÄSITTELY .....</b>	<b>33</b>
<b>3.6 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....</b>	<b>34</b>

3.6.1 Hallinto .....	34
3.6.2 Projektit .....	36
4 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT .....	38
4.1 TULOSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT .....	38
4.2 TASE JA SEN TUNNUSLUVUT .....	39
4.3 RAHOITUSLASKELMA JA SEN TUNNUSLUVUT .....	40
5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT .....	41
5.1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISTA JA ESITTÄMISTAPAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	41
5.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot .....	41
5.1.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot .....	41
5.2. TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	41
5.2.1 Toimintatuotot toiminnoittain .....	41
5.2.2 Palvelujen ostojen erittely .....	41
5.3 TASETTA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	42
5.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot .....	42
5.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot .....	42
5.4 VAKUUKSIA, VASTUUSITOUMUKSIA JA TASEEN ULKOPUOLISIA JÄRJESTELYJÄ KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	43
5.5 HENKILÖSTÖÄ JA TILINTARKASTAJAN PALKKIOITA KOSKEVAT LIITETIEDOT .....	43
6 LUETTELOT JA SELVITYKSET .....	44
6.1 TOSITELAJIT .....	44
6.2 KIRJANPITOKIRJAT JA NIIDEN SÄILYTYS .....	44
7 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT .....	45
7.1 VUODEN 2023 TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET .....	45
7.2 TILINTARKASTUSMERKINTÄ .....	46

# 1 OLENNAISET TAPAHTUMAT TOIMINNASSA JA TALOUDESSA

## 1.1 Seutujohtajan katsaus

Vuotta 2023 leimasi rakennusteollisuuden vaikea tilanne. Korkojen noustua asuntokauppa hyytyi, valmistuneissa kerrostalokohteissa asunnot kävivät hitaasti kaupaksi ja myös omakotitalojen rakentaminen hiljeni. Inflaatio asettui edellisvuotta matalammalle tasolle, mutta korkea kustannustaso vaikeutti kuitenkin rakentamista ja muuta yritystoimintaa.

Vuosi symbolisoitui seudun perinteisen ja nimekkään talotehtaan Jukkatalon konkurssiin 29.8.2023. Jo sitä ennen tammikuussa 2023 Siikalatvalle taloelementtitehdasta pystyttänyt Siklatilat Oy hakeutui yrityssaneeraukseen, joka vuoden 2024 puolella muuttui konkurssiksi. Työttömyysluvut nousivat koko maassa ja maakunnassa, ja myös meidän seutukunnassamme nousivat aivan uudelle tasolle. Etenkin Pyhännän työttömyysaste nousi ennen näkemättömälle tasolle ollen yli 14 % vuoden vaihteessa.

Vaikka tilanne oli synkkä, seudulla iti kuitenkin vahva usko tulevaisuuteen. Siikalatvalla saatiin Siklalta tyhjäksi jääneeseen teollisuushalliin varsin nopeasti uusi yrittäjä, kansainvälinen Golden Fields heinärehutehdas, joka aloittaa toimintansa v. 2024. Pyhännän kunta ryhtyi ripeästi ajamaan kunnan yritystoimintaa edistäviä hankkeita ja saavutti yhdessä seutukunnan kanssa Paikallisen äkillisen rakennemuutoksen -statuksen, joka toteutui AKKE-rahoituspäätöksensä vuoden 2024 puolella. Uusia investointihankkeita valmisteltiin Pyhännälle sekä yrityksiin ja kunnalle. Pyhännän kiertotalouspuisto sai merkittävän rahoituksen ympäristöministeriöltä. Hanke tarjoaa ratkaisun Pyhännän kehittyvän elintarviketeollisuuden jätevesien käsittelyyn. Haapavedeltä kuului joulukuussa merkittäviä uutisia vihreän talouden saralta. Ruotsalainen Liquid Wind sekä haapavetiset Kanteleen Voima ja Piipsan Tuulivoima ilmoittivat käynnistävänsä selvityksen e-metanolin tuotantolaitoksen rakentamiseksi Haapavedelle suunnitellun NordFuelin tuotantolaitoksen yhteyteen. Tehtaassa jatkojalostetaan vetyä hiilidioksidin avulla uusiutuvaksi polttoaineeksi.

Ukrainan sota jatkui ja muuttui asemasotamaiseksi. Suomen maailmanpoliittinen asema muuttui historiallisesti Suomen tultua NATO:n jäseneksi huhtikuussa 2023. Jäsenyydellä on paitsi turvallisuuspoliittisia myös talouspoliittisia seurauksia, koska jäsenyyden myötä Suomi koetaan kansainvälisesti vakaammaksi investointiympäristöksi. Jännitteinen suhde Venäjään muuttui pysyväksi olotilaksi. Marraskuussa Venäjä näytti tarkoituksellisesti johtavan kolmansien maiden pakolaisia Suomen rajanylityspaikoille. Tämän seurauksena Suomi sulki vähitellen kaikki Venäjän rajalla olevat rajanylityspaikat ja kaikki maantieliikenne rajan yli loppui.

Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa odotettiin rahoituspäätöksiä avautuneisiin rahoitushakuihin jätettyihin hakemuksiin. Uuden ohjelmakauden 2021-2027 EAKR ja ESR+ -rahoituksen ensimmäisille hakukierroksille jätettiin hakemuksia jo v. 2022. Erityisesti tavoiteltiin kuitenkin uuden määräaikaisen rahoitusvälineen JTF:n rahoitusta, jonka rahoitushaku avautui keväällä 2023. Kansallisten rahoitusvälineiden paino seutukunnan hankesalkussa oli vähenemässä EU-osarahoituksen ollessa jälleen saatavilla. Hankerahoituksessa ja -toteutuksessa siirryttiin vähitellen kohti normaalimpaa tilaa toteuttamaan 2-3 vuotta kestäviä hankkeita. Hankehenkilöstölle pystyttiin myös tarjoamaan pidempiä työsuhteita. Vuoden vaihteessa seutukunnan henkilöstön määrä oli kuitenkin tavallista tasoa pienempi, koska rekrytoinnit uusiin hankkeisiin olivat kesken.

Siikajoen vesistöalueen koordinaatiolle saatiin varmistettua rahoitus kansallisista varoista Pohjois-Pohjanmaan ELY:ltä ja Siikajokivarren kunnilta. Rahoitus mahdollista vesistöalueen kehittämistyön seuraavien kahden vuoden ajan. Uusi vesistökoordinaattori aloitti työnsä elokuun alussa.

Haapaveden-Siikalatvan seutukunta oli haluttu hankekumppani. Oman hanketoteutuksen lisäksi seutukunnan toivottiin toimivan entistä enemmän myös isäntäorganisaationa yksittäisten kuntien ja organisaatioiden hankkeille. Tätä tehtiinkin ja tehdään tulevaisuudessakin, mutta seutukunnan kassavirran ja pysyvän henkilöstön mahdollistamissa rajoissa.

### 1.1.1 Yleinen ja oman alueen taloudellinen kehitys

Suomen talouden taantuma oli viime vuonna odotettua syvämpi. Päättäneenä vuonna bruttokansantuote supistui 1,0 prosenttia, mikä alitti jokseenkin kaikki talousennusteet. Talouden kehitys on ollut jo pitkään alaviireistä. BKT-käyrää on painanut erityisesti rakennusalan lama. Sektori on niin suuri, että sillä on merkittäviä vaikutuksia myös muiden tuotantoelämän alojen kehitykseen ja siten yleiseen talouskehitykseen.

Kaikesta huolimatta työllisyys on pitänyt pintansa paremmin kuin voisi odottaa. Tähän vaikuttaa Suomeen pesiytynyt krooninen työvoimapula, jonka takia yritykset huonoinakin aikoina pyrkivät pitämään työntekijöistään kiinni. Ulkomaista työvoimaa tullaan seudullamme jatkossakin tarvitsemaan, mutta tällä hetkellä työllistämisen ja kotouttamisen kohteena ovat etenkin ukrainalaiset pakolaiset.

Tuulivoimarakentamiseen seutukunnan alueelle on suurta halukkuutta. Kaikissa jäsenkunnissa on useita tuulivoimahankkeita kehitteillä eri vaiheissaan. Tästä johtuen seutukunta teetti asiantuntijatyönä selvityksen tuulivoimaloiden vaikutuksista paikallistalouteen.

Turvetalouskin sai lisääaikaa, koska mm. hakkeen tuonnin hiipussa ja kallistuessa turvetta tarvittiin lämmitykseen talven aikana. Seutukunnan kaikissa kunnissa tehtiin bio- ja kiertotalouteen liittyviä selvityksiä tai avauksia yritystoimintaan.

### 1.1.2 Väestökehitys

Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan väkiluku oli vuoden 2023 päättyessä **13 051 henkeä**, joka on 220 henkeä edellistä vuotta vähemmän. Väkiluvun lasku oli kaksinkertainen edelliseen vuoteen verrattuna. Työpaikkojen väheneminen alueelta varmasti vaikutti väestökehitykseen. Seutukunnan kunnista Pyhäntä pystyi kuitenkin pitämään väkilukunsa kasvussa (+11). Väkiluvun menetys jakautui Haapaveden ja Siikalatvan kesken lukumääräisesti melko tasan. Haapavedellä väestö väheni 116 henkilöä ja Siikalatvalla 99 henkilöä.

### 1.1.3 Toimialakatsaus

Rakennusteollisuuden vakava suhdannekuoppa vaikuttaa myös muilla toimialoilla, kuten metalliteollisuudessa. Julkinen sektori kuitenkin rakentaa edelleen ja aiemmin sovittuja suuria rakennusinvestointeja on toteutettu näissäkin olosuhteissa. Rakennusliikkeiden käsiin on kuitenkin jäänyt paljon myymättömiä asuntoja, ja tulee viemään jonkin aikaa, ennen kuin asuntorakentaminen palautuu entiselle tasolleen.

Maailmanmarkkinat olivat jatkuvasti sekaisin Koronapandemian ja Ukrainan sodan ansiosta. Hyödykkeiden hinnannousu on ollut voimakasta, ja keskuspankit pyrkivät sitä suitsimaan korkojen nostolla. Inflaatiolaukka onkin saatu talttumaan. Tätä kirjoitettaessa odotetaan keskuspankkien ensimmäisiä uutisia koron laskupäätöksistä. Tällä tulee olemaan iso merkitys kysynnän elpymisen ja kulutuksen kasvun kannalta. Inflaatio oli Suomessa vuoden 2022 lopussa 9,1 % ja vuoden 2023 lopussa 3,6 %. Vuoden 2023 keski-inflaatio oli 6,2 %.

Pula työvoimasta on seutukunnassamme väliaikaisesti hellittänyt johtuen yleisen taloustilanteen ja erityisesti rakennusteollisuuden heikentyneestä tilanteesta. Jukkatalon konkurssin seurauksena kymmeniä ihmisiä irtisanoitiin. Monet heistä olivat olleet pitkään saman työnantajan palveluksessa. Jukkatalon konkurssin työllisyysvaikutukset ulottuivat Pyhännän lisäksi myös naapurikuntiin, kuten Siikalatvalle.

Kuitenkin seutukunnassa on edelleen toimialoja, joilla työvoiman tarve on jatkuva. Työpaikkoja on tarjolla jatkuvasti mm. metallialan tietyille ammattilaisille, elintarviketöntekijöille sekä maa- ja metsätalouden työntekijöille. Sosiaali- ja terveysalalla on niin ikään jatkuvaa työvoimapulaa.

Seutukunnassamme tärkeä turvesektori sai lisääaikaa. Kotimainen verotus ja EU:n päästökauppamekanismi olivat tehneet turpeen polttamisen hyvin kalliiksi. Kun puun ja hakkeen tuonti Venäjältä loppui ja niiden hinta kallistui, poittolaitoksiin alettiin jälleen tarvita turvetta. Jäljellä olevat turveyrittäjät nostivat jälleen

polttoturvetta kesällä 2023 ja tarvetta sille lienee muutamien tulevienkin vuosien aikana. Haakeyrittäjäyys ja puuhakkeen tuotanto energiakäyttöön on seudulla lisääntynyt.

Jo aikaisemmin kustannuskurimuksessa kärsineen maatalouden kannattavuuteen kohonneet polttoaineen ja sähkön hinnat sekä korkojen nousu löivät lisää lovea. Tuottajahinnat nousivat jonkin verran, mutta eivät kustannusten nousua vastaavasti. Uusi maataloustukiohjelmakausi käynnistyi ja toi mukanaan uudet tukitasot, maksuaikataulut, etenkin ympäristötoimiin kannustavat tukijärjestelmät ja lisääntyvän etävalvonnan. Seutukuntamme kehittyvä maatalous ei osoittanut periksi antamisen merkkejä, mutta etenkin nuorten viljelijöiden ja velkaantuneiden tilojen ahdinko oli ilmeinen. Toiveissa on, että Siikalatvalle sijoittuva heinärehutehdas muodostaa uuden vaihtoehdon tilojen viljelykasvivalikoimaan, joka samalla tukee vihreää siirtymää maataloudessa.

#### 1.1.4 Tukipolitiikka

EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelman Uudistuva ja osaava Suomi 2021-2027 rahoitus ja hankkeet pääsivät käyntiin vuonna 2023. Pitkään odotettu JTF-rahoituksen ensimmäinen hakukierros järjestettiin huhti-toukokuussa. Hakemuksia saapui Pohjois-Pohjanmaan liittoon lukumääräisesti yli kaksinkertainen määrä normaaliin hakukierrokseen verrattuna. Rahoittajaviranomaisten huoli hyvien hankkeiden löytämisestä historiallisen suu- relle käytettävissä olevalle rahoitusvolyymille ei ainakaan kehittämishankkeiden osalta ollut aiheellinen.

Rahoituspäätöksiä ko. hakukierrokselle jätetyistä hakemuksista ei ehditty saada vuoden 2023 aikana. Uuden ohjelmakauden ensimmäiset rahoituspäätökset saatiin Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskuskesäällä 2023. Hankkeita käynnisteltiin hieman tätä ennen omalla riskillä, kun rahoittajalta oli saatu riittävän selkeä tieto tulossa olevasta rahoituspäätöksestä.

Päättäneen rakennerahastojen ohjelmakauden Kestävää kasvua ja työtä 2014-2020 hankkeet olivat päätty- mässä v. 2023.

Maaseudun hanke- ja yritystukien haku EU-rahoituskaudelle 2023 – 2027 käynnistyi Pohjois-Pohjan- maalla elokuussa. Ensimmäinen valintajakso päättyi 31.10. 2023. Haku on kuitenkin jatkuva. Rahoituspäätös- ten teko on viivästynyt tietojärjestelmäongelmien takia.

Kansallisesti rahoitettua AKKE- tai AIKO-rahoitusta oli haettavissa Pohjois-Pohjanmaan liitosta. Rahoitusväli- nettä voi käyttää lyhyisiin ja pienehköihin selvityshankkeisiin.

Vaikka hankerahoitus on kilpailtua, sen saatavuus on kuitenkin ollut hyvin valmistelluille hankkeille kohtuulli- sen hyvä.



Haapaveden-Siikalatvan seudulla on keskitytty EAKR-rahoituksessa pk-yritystoiminnan kehittämistä tukeviin sekä uusiutuvan energian tuotantoa, tuotekehitystä ja käyttöä lisääviin hankkeisiin. Samoin rahoitusta on haettu ohjelman mukaisiin investointihankkeisiin. Alkaneella uudella ohjelmakaudella rahoituksen painopiste rakennerahastoissa on erityisesti vähähiilisyttä edistävissä kehittämistoiminnassa ilmentäen EU:n vihreän siirtymän strategiaa.

ESR-rahoitus kohdistetaan erityisesti vaikeassa työmarkkina-asemassa olevien työllistämiseen ja työvoiman osaamisen kehittämiseen. Seutukunnassa ESR-rahoituksen painopiste ovat olleet vaikeasti työllistyvien työnsaantia edistävät ja nuorten syrjäytymistä ehkäisevät hankkeet.

Vuonna 2023 maakunnassa oli edelleen käytössä joitakin säästyneitä ohjelmakauden 2014-2020 EAKR- ja ESR-rahoituseriä, jotka sisällöltään toteuttivat edelleen Kestävää kasvua ja työtä 2014–2020 - Suomen rakennerahasto-ohjelmaa. Rahoittajat myönsivät tätä rahoitusta nopeasti toteutettaviin tutkimus- ja opetusinfran investointi- ja kehittämishankkeisiin. Näissä hakijoina olivat yleensä konsortiona oppilaitokset, kuten JEDU, Centria ja Oulun yliopisto yhteistyössä. Tällä rahoituksella pystyttiin hankkimaan oppilaitoksille sähköisen liikenteen, robotiikan ja älykkäiden miehittämättömien laitteiden infraa, joka mahdollistaa ajantasaisen opetuksen ja tutkimuksen oppilaitoksissa. Haapaveden-Siikalatvan seutukunta osallistui näihin aluekehityksen kannalta tärkeisiin hankkeisiin kuntarahoituksella.

Maaseuturahaston osalta siirryttiin toteuttamaan uuden ohjelmakauden 2023-2027 kehittämis- ja tukiohjelmaa. Kyseisen ohjelman rahoituksen painopisteitä ovat mm. ilmasto- ja ympäristötoimet, maaseudun pienten yritysten investoinnit ja kehittäminen, elinkeinojen toimintamahdollisuuksia edistävät ja maaseudun elinvoimaisuutta lisäävät hankkeet sekä tiedonvälitys ja koulutus. Kehittämishankkeiden rahoitushaku pääsi käynnistymään syksyllä. Tärkeä osa rahaston rahoitusta ovat Leader-hankkeet, joiden rahoitus seutukuntamme alueella tapahtuu Keskipiste Leader ry:n kautta. Myös Leader-hankkeiden rahoitushaku eteni samassa tahdissa muun maaseuturahaston kanssa.

### 1.1.5 Alueellinen yhteistyö ja näkymät lähialueilla

Maakunnan eteläosan seutukunnat eli Haapaveden-Siikalatvan, Nivala-Haapajärven ja Raahen seutukunnat sekä entisen Ylivieskan seutukunnan kunnat ovat toimineet yhteistyössä erityisesti rakennerahastohankkeiden, mutta myös maaseuturahaston hankkeiden valmistelussa ja toteutuksessa. Säännöllisiä tapaamisia on ollut Pohjois-Pohjanmaan liiton kutamana Oulun eteläisen elinvoimaryhmän -nimellä. Tapaamisissa on työskennelty myös alueellisen strategian toimenpiteiden määrittelyssä. Alueen oppilaitoksista Centria ja Oulun Yliopiston Kerttu Saalasti Instituutti ovat myös osallistuneet yhteistyöhön.



Maakunnan eteläosan hanketyöntekijöiden tapaamiset ovat käynnistyneet jälleen. Tilaisuuksia järjestettiin v. 2023 keväällä Raahessa ja syksyllä Kalajoella. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan koko henkilöstö osallistui mahdollisuuksien mukaan hankeväen tapaamisiin.

Hyvinvointialueiden toiminta käynnistyi vuoden 2023 alussa ja samalla sote-palvelut siirtyivät hyvinvointialueiden hoidettavaksi. Kuntien tehtäväkenttä muuttui merkittäväällä tavalla ja myös rahoituspohja, mikä konkreetisoitui kuluneen vuoden aikana. Loppuvuodesta tuli yllättäviäkin tietoja kuntien valtionosuuksien kuntakohtaisista määristä tulevina vuosina. Kuntakohtaiset vähennykset odotettuun kertymään olivat miljoonaluokkaa, mikä aiheutti suoranaista järkytystä joissakin kunnissa.

TE-palvelut siirtyvät kuntien hoidettaviksi vuoden 2025 alussa. Kunnat hoitavat palveluita yhteistyössä. Laki määrittelee minimikoon palveluita hoitaville alueille. Pohjois-Pohjanmaalla yhteistyöalueiden muodostaminen on tuottanut kitkaa, etenkin maakunnan eteläosassa. Kuluneen vuoden aikana yhteistyöalueen valmistelua on johtanut Raahen yhteistyössä Kalajoen ja Ylivieskan kanssa. Eriaiset ehdotukset yhteistyöalueen sisällä olevista palvelualueista olisivat rikkoneet seutukuntajakoa mm. meidän seutukuntamme osalta. Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kunnat ovat kuitenkin halunneet kuulua samaan palvelu- ja yhteistyöalueeseen.

Pohjois-Suomessa ja Pohjois-Kalotin alueella on tapahtumassa lähivuosina suuria investointeja, jotka tarjoavat mahdollisuuksia seutukuntamme yrityksille. Nämä liittyvät etenkin energiatalouteen. SSAB valmisteleekin hiilen korvaamista teräksen valmistusprosessissa, joka tarkoittaa Raahen terästehtaan masuunin uudistamista ja sähköntarpeen voimakasta kasvua. Vetytalouteen on suurta kiinnostusta ja tutkimusta molemmiin puoliin Pohjanlahtea. Pohjois-Ruotsissa on käynnissä suuri investointiaalto, joka sisältää mm. Skellefteån akkutehtaan sekä raide- ja kaivoshankkeita. Tuulienergiaklusterin selvitystyöhön liittyen Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan edustajat vierailivat opintomatalla Pohjois-Ruotsissa lokakuussa 2023.

Tuulivoimahankkeita on käynnissä kaikissa seutukunnan kunnissa. Pohjois-Pohjanmaalla nähdään olevan Suomen suurin tuulivoimapotentiaali. Metsä Groupin Kemian biotuotetehdas on käynnistynyt. StoraEnso on investoimassa uuden kartonkikoneen Ouluun. Puun uudet käyttökohteet ja energiakäyttö lisäävät puun kysyntää tulevaisuudessa. Etenkin metsien harventamisen ja hoitamisen näkökulmasta tämä on tervetullutta. Haapaveden Nordfuel-hankkeen ympäristölupa vahvistettiin. Joulukuussa tuli tieto siihen liittyvästä toisen suurinvestoinnin suunnitelmasta. Ruotsalainen Liquid Wind sekä haapavedetiset Kanteleen Voima ja Piipsan Tuulivoima ilmoittivat käynnistävänsä selvityksen e-metanolin tuotantolaitoksen rakentamiseksi Haapavedelle. Tehtaassa jatkojalostetaan vetyä hiilidioksidin avulla uusiutuvaksi polttoaineeksi.

### 1.1.6 Olennaiset muutokset kuntayhtymän toiminnassa ja taloudessa

Vuonna 2023 uuden rakennerahastojen ja maaseuturahoituksen ohjelmakauden toiminta ei ollut vielä täysimittaisesti käynnissä. Rahoitushaut olivat käynnistyneet, mutta rahoituspäätöksiä ei vielä ole vielä saatu normaalitahdilla. Rahoitusvälineitä oli käytettävissä tavallista enemmän JTF-rahoituksen ansiosta. Lukumääräisesti seutukunnassa käynnissä olleiden hankkeiden määrä oli v. 2023 aika suuri, koska mukaan lasketaan sekä päättyneet että alkaneet hankkeet. Päättyviä hankkeita oli rahoituskauden päättymisen takia tavallista enemmän.

Henkilökunnan lomapalkkavelat aiheuttavat aina yllätysmomentin tilinpäätökseen. V. 2023 lomapalkkavelka aiheutuneet kulut oli vain puolet edellisvuodesta, koska vuoden vaihteessa henkilökunnan määrä oli alhaisimmillaan.

Seutukunnan vuoden 2022 toiminnan tulos oli reilusti negatiivinen. Tämän takia seutukunnan kehittämiskeskuksessa ryhdyttiin alkuvuodesta 2023 toimiin kiinteiden kulujen karsimiseksi. Vakinaisesta henkilökunnasta projekti- ja viestintäsihteeri siirtyi puoliaikaiseksi koordinaattoriksi SOMPA-hankkeeseen. Tämän takia viestintään käytettävissä oleva osuus hänen työajastaan leikkautui hyvin pieneksi. Toivottu lisäresurssi seutukunnan viestinnän tehostumiseen jäi siis toteutumatta.

Talous- ja projektihallinnon asiantuntija siirtyi osittain toisen työnantajan palvelukseen ja tekee seutukunnalle 70 % työajastaan. Myös seutujohtaja on mahdollisuuksien mukaan vyöryttänyt palkkakuluja etenkin kansallisesti rahoitetuille hankkeille niille tekemänsä työmäärän mukaan. Järjestelyt ovat auttaneet seutukunnan talouden tasapainottamisessa, mutta aiheuttaneet toisaalta huolta henkilökunnan jaksamisesta.

Seutukunnan kuntayhtymän perusrahoituksessa ei ole pitkään aikaan tapahtunut olennaisia muutoksia vaan päinvastoin; seutukunnan perusrahoitus jäsenkunnilta on pysynyt samalla tasolla ainakin kahdeksan vuoden ajan. Rahoitus on jopa pienentynyt elinkeinojohtajan tehtävän lakkautumisen ja siihen saatavan rahoituksen päättymisen takia. Oli selvää, että kustannusten nousu iskee myös seutukunnan toimintaan ja vaikuttaa taloudelliseen tulokseen.

Seutuhallitus päätti maaliskuussa 2023 hakea jäsenkunnilta sitoumuksia lisärahoitukseen vuodelle 2023. Seutukunta anoi jäsenkunnilta varautumista yhteensä 70 000 euron suuruiseen lisärahoitukseen, joka käytettäisiin etenkin JTF-hankkeiden kuntarahoitusosuuksiin. Em. summa jakautui jäsenkuntien kesken niiden väestöosuuksien suhteessa. Kaikki jäsenkunnat hyväksyivät lisärahoituspyynnön. Pyydettyä lisärahoitusta ei kuitenkaan jouduttu käyttämään juuri lainkaan, koska seutukunnan hakemista JTF-hankkeista vain yksi ehti saada rahoituspäätöksen ja käynnistyä vuoden 2023 puolella. Vuodesta 2024 eteenpäin seutukunnan rahoituksessa

jäsenkuntia on pyydetty varautumaan em. summalla korotettuun kuntarahoitusosuuteen ja tämän mukaan on vuoden 2024 budjetti tehty.

## 1.2 Kuntayhtymän toiminta ja tavoitteiden toteutuminen

Kuntayhtymän perussopimukseen kirjattu toiminta-ajatus on *edistää Haapaveden-Siikalatvan seudun kilpailukykyä ja kehittymistä*. Tämä tarkoittaa käytännössä ennen kaikkea elinkeinojen kehittämistä siten, että olemassa oleva yritystoiminta säilyttää nykyiset työpaikat ja lisää niitä mahdollisuuksien mukaan sekä sitä, että alueelle syntyy uutta yritystoimintaa ja uusia työpaikkoja. Yritykset – toimivat ja perustettavat – ovat siten keskeinen kuntayhtymän kehittämishankkeiden kohderyhmä ja yhteistyökumppani. Alueen yritys rakenne on mikro- ja pk-yritysvaltainen, mutta alueella on myös selkeitä isoja veturiyrityksiä, joiden ympärille on mahdollista rakentaa yhteistyöverkostoja ja saattaa pieniä yrityksiä kasvu-urille.

Jatkossa on kuitenkin kiinnitettävä merkittävästi huomiota seudun kaikkien vetovoimatekijöiden määrälliseen ja laadulliseen kehittämiseen. Kokemus on osoittanut, että pelkkä työpaikka ei enää ole ainoa ihmisten asuinpaikan valintaan olennaisesti vaikuttava tekijä, kuitenkin välttämätön sellainen.

Seutukuntaa on kehitettävä mahdollisimman monipuolisesti kaikkien toimijoiden yhteistyöllä. Kuntayhtymä voi tukea tätä kehitystä etenkin EU-rahoitteisten kehittämis- ja investointihankkeiden avulla sekä tuottamalla yritysten tarvitsemia neuvonta- ja tukipalveluita monipuolisesti ja laadukkaasti.

Toiminnan tuloksellisuutta on seuraavassa kuvattu kuntayhtymän perussopimuksen tehtäväalueitten mukaisesti.

### 1.2.1 Seutukunnan taloudellinen kehitys

*Puutuoteteollisuudessa* vuosi 2023 oli poikkeuksellisen vaikea. Ihmisten kiinnostus rakentamiseen ja uusien asuntojen hankintaan hiljeni korkojen noustua ja kustannustason pysyessä korkealla. Seutukunnan rakennusalan kärkiyrityksiin kohdistuneet konkurssit lisäsivät alan työttömyyttä.

Usko sektorin tulevaisuuteen ei kuitenkaan hiipunut. Kasvava ilmastotietoisuus ja puurakentaminen hiilen si-  
tojana lisää puurakentamisen ja puutuotteiden mahdollisuuksia pidemmällä tähtäimellä. Hirsirakentamisen suosio on kasvussa. Seutukuntaan oli suunnitteilla uusia puutaloteollisuuden investointeja. Ammattitaitoista työvoimaa on nyt seutukunnassa paremmin saatavilla. Kuitenkin työvoiman saatavuus uhkaa muodostua ainakin keskipitkällä aikavälillä kasvun esteeksi erityisesti siksi, että puute työvoimasta on paitsi alueellinen koko maan kattava ongelma.

*Metalliteollisuuden* toimialan veturi alueella on SSAB:n putkitehdas Siikalatvan Pulkkilassa. Tehtaalla aloitettiin muutosneuvottelut syksyllä 2023. Kysyntätilanteen heikkenemiseen vaikutti erityisesti rakennusalan huono tilanne. Neuvotteluilla pyrittiin lomautuksiin, ei irtisanomisiin, mikä heijastaa yrityksen tahtoa pitää kiinni osavasta työvoimasta.

Yritysten kehittämistarpeiden tukemiseen oli seutukunnassa käytettävissä **OSATA, Yritykset edellä, KASVA ja NYT i4.0 -hankkeiden** toimenpiteitä. Vientihalukkuuteen oli mahdollista saada apua **Think Big**-hankkeen kautta.

Työllisyystilanteen heiketessä seutukunnan toteuttamat työllisyys-hankkeet koettiin erityisen tarpeellisiksi. Niiden toteuttamisaika kuitenkin päättyi vuoden 2023 lopussa ja akuuttiin työttömyyden pahanemiseen ei voitu näiden hankkeiden kautta kovin paljon tehdä. **Tilke** -hankkeen kautta pystyttiin antamaan yksilökohtaista tukea vaikeasti työllistyville ja ohjata työllisyyspalveluiden sekä koulutuksen piiriin. Vuodesta 2020 toiminut seutukunnan työpajojen kehittämishanke, joka paneutui etenkin nuorten syrjäytymisvaarassa olevien tavoittamiseen uusien työmetodein (**Työpajatoiminnan ja sosiaalisen osallisuuden kehittämishanke TYSO**) päättyi vuonna 2023. Hanke tuotti laajan materiaalin uusia toimintamalleja ja työohjeita työpajatoimintaan.

Elintarviketeollisuus jatkoi edelleen voimakasta kasvua uusien asiakkuuksien myötä. Feelia Oy:n tuotannon laajeneminen jatkui ja vaikutti myös raaka-aineen kysyntään. Seutukunnassa käynnissä olevassa **Vihannesviljelyn maamieskoulu** -hankkeessa on mukana reilu 10 maatilaa, joista osa seutukunnan ulkopuolelta. Hankkeessa rekrytoidaan ja koulutetaan vihannes- ja juuresviljelystä kiinnostuneita maatilayrityksiä ja rakennetaan heidän kesken verkostomaista yhteistoimintaa. Hankkeen tuloksena Kestilässä on aloitettu juuresten varastointitoiminta. Vuoden 2023 syksy oli poikkeuksellisen sateinen ja talvi tuli lokakuussa aikaisin. Huomattava osa hankkeen osakkaiden juureksista jäi nostamatta.

Lähiuokateemassa tehtiin yhteistyötä hollantilaisten ja saksalaisten yhteistyökumppaneiden kanssa **Fresh and Local** -hankkeessa. Seutujohtaja osallistui myös Oulun kulttuuripääkaupunkivuoteen liittyvän Arctic Food Lab -hankkeen ydinryhmän toimintaan.

Perinteisellä maataloudella on jatkuvasti tärkeä asema seutukunnan elinkeinoelämässä, vaikka toimialan kannattavuus on heikentynyt. Monet, yleensä nuoret viljelijät ovat kaikesta huolimatta tehneet suuria tilainvestointeja. Kustannusten jyrkkä nousu ja syksyn vaikeat sääolosuhteet tekivät maatalouden tilanteen entistä tukalammaksi. Maidon- ja naudanlihan tuotanto on seutukuntamme maatalouden selkäranka. Kotieläintalous keskittyy entistä suurempiin yksiköihin ja tilanpidosta luopuvia tai tuotantosuunnan muutosta harkitsevia on useita.

Lähienergian ja biokaasun tuotantoa ja käyttöönottoa edistävä hanketoiminta on ollut seutukunnan strateginen painopiste jo usean vuoden ajan. Alan yritystoiminta seutukunnassa on voimakkaassa kehitysvaiheessa. Biokaasun kilpailuasemaan vaikuttavat poliittiset ratkaisut. EU:ssa biokaasua aletaan arvostaa enemmän vihreässä siirtymässä. Myös kiertotalous kehittämiskohteena kiinnostaa seutukunnassamme.

Lähienergian tuotantoon liittyy myös useiden tuulipuistohankkeiden selvitystyö. Alueen kunnissa hankkeita alkaa olla jo enemmän kuin paikallisesti pidetään enää toivottavana. Tuulivoiman rakentamisen ja ylläpidon kotimaisuusastetta ja sen parantamista selvitettiin **Tuulienergiaklusterin** selvitystyössä.

NordFuel Oy suunnittelee puuraaka-aineesta liikennekäyttöön tarkoitettua etanolia tuottavan modernin biojalostamon rakentamista Haapavedellä sijaitsevan Kanteleen Voima Oy:n lauhdevoimalan yhteyteen. Sivutuotteina jalostamo tuottaisi ligniiniä, biokaasua sekä lietettä lannoitekäyttöön. Nykyisen voimalaitoksen toimintaa kehitetään samalla moderniksi CHP-laitokseksi. Hanketta valmisteltiin tiiviisti vuoden 2023 aikana. Hankkeen ympäristöluvan käsittely oikeusasteissa saatiin päätökseen ja investoinnin suunnittelu sai tukevampaa pohjaa.

Turpeen energiatuotannon kohtalo on ollut viime vuosina synkkä. Turpeen verotuksellinen asema huonontui ja samaan aikaan kansainvälisessä päästökaupassa päästöoikeuden hinta lähti jyrkkään nousuun. Tämä syöksi suomalaisen energiatuotannon kannattavuuskriisiin ja suuret turpeen ostajat alkoivat muuttaa voimalaitoksiaan muihin energialähteisiin, etenkin puuhakkeeseen. PTT:n tutkimuksen mukaan Haapaveden-Siikalatvan seutukunnassa turpeen aluetaloudellinen merkitys on Suomen alueista toiseksi suurin. Turveyrittäjien vaikean tilanteen helpottamiseksi ja tupeen sekä turvesoiden vaihtoehtojen käyttötarkoitusten turvaamiseksi seutukunta on valmistellut uuteen energiatalouteen tähtäävää hankekokonaisuutta, joka jätettiin **Ekoenergia-**nimellä JTF-rahoitushakuun. **Yritykset edellä**-hankkeen kautta yrittäjien oli mahdollista saada neuvontaa esim. yrityskohtaisiin hankkeisiin.

Matkailuelinkeinoa on vuosien mittaan pyritty seutukunnassa kehittämään usein eri toimenpitein. Matkailun merkitys työpaikkoina ja vetovoimatekijänä ei ole sellainen kuin olisi mahdollista. Koronapandemian jälkeen kotimaan-, lähi- ja luontomatkailun suosio ja arvostus kasvoi. Suomalaiset löysivät kotimaansa matkailukohteena. On syytä uskoa, että myös meidän seutukuntamme matkailupalvelujen kysyntä tulee kasvamaan. Keskeisenä haasteena matkailun kehittämisessä on alueen heikko tunnettuus ja matkailupalveluyritysten vähäinen määrä. Digitaalisuuden tuomia mahdollisuuksia tullaan hyödyntämään matkailun kehittämisessä ja alueen tunnettuuden ja löydettävyyden parantamisessa. Seutukunnassa on toteutettu ja selvitetty toteutusmahdollisuuksia retkeilyreitistöhankeille.

Kuntayhtymän toiminta-ajatuksen onnistunut toteuttaminen tarkoittaa sitä, että seutukunnan asukkaiden ei tarvitse muuttaa työn eikä muiden jokapäiväiseen elämään vaikuttavien asioiden perässä alueelta pois, sekä

edelleen sitä, että yhä useampi alueella tällä hetkellä työssä käyvä, mutta muualla asuva, muuttaa alueelle. Tavoitteena on tilanne, jossa seutukunnan asukasluku ei pienene ja parhaimmillaan seudulle tulee uusia asukkaita enemmän kuin sieltä muuttaa. Asukasluvun kehitykseen vaikuttaa siis työpaikan lisäksi ainakin julkisten ja yksityisten palvelujen saatavuus, koulutusmahdollisuudet ja vapaa-ajanviettomahdollisuudet sekä monet muut asumiseen ja jokapäiväiseen elämiseen liittyvät asiat. Perheiden elämäntilanteisiin soveltuvien asuntojen saatavuus on noussut entistä tärkeämmäksi alueen kilpailukykytekijäksi.

Työttömyysaste nousi seutukunnassa vuoden aikana poikkeuksellisen korkealle. Keskimääräinen työttömyysaste v. 2023 lopussa oli seutukunnassa **11,9 %**, kun se vuotta aiemmin oli 8,4 %. Työttömyysprosentti huononi vuoden loppua kohden esim. Jukkatalon konkurssissa työttömäksi jääneiden hakeutuessa työvoimapaalveluiden piiriin. Maakunnan työttömyysaste oli vuoden lopussa keskimäärin **12,6 %** eli elinkeinollisen onnistumisen kriteerinä oleva tavoite työttömyyden jäämisestä alle maakunnan keskiarvon toteutui myös tänä huonona vuonna 2023.

Patentti- ja rekisterihallituksen Virre-tietokannan sekä seutukunnan yrityshakemiston mukaan v. 2023 seutukuntaan perustettiin 67 uutta yritystä, joista 25 Haapavedelle, 12 Pyhännälle ja 30 Siikalatvalle. Lakkautetut yritykset huomioiden yritysten nettolisäys seutukunnassa oli **40 kpl**.

Seutukunnan alueelle myönnettiin v. 2023 ELY-keskuksen yritystukia 959 363 € ja 41 548 € ELY-keskuksen maa-seutuosaston myöntämiä tukia. Saadut tuet molemmissa tukimuodoissa olivat matalalla tasolla johtuen ohjelmakauden vaihtumisesta. Business Finland myönsi seutukunnan yrityksille 153 197 € tukea. Kaikkiaan yritystukia myönnettiin seutukuntaan 1 154 108 €, jossa on laskua edellisvuodesta. Alueelle kohdistuvien yritystuki-ten vuosittainen määrä vaihtelee runsaasti tyypillisesti joidenkin toteutuneiden isojen investointien perusteella sekä ohjelmakausien vaihtumisesta johtuen. Myös synkentyneet talousnäköymät ovat vaikuttaneet investointisuunnitelmiin.

### 1.2.2 Aluekehitysohjelmien ja -suunnitelmien valmistelu

Maakunnassa toteutetaan ”Pohjois-Pohjanmaa rakentaa tulevaisuutta” 2022-2025 maakuntaohjelmaa. Ohjelma-asiakirja laaditaan kunkin valtuustokauden alkamista seuraavan vuoden loppuun mennessä ja se käsittää sen jälkeiset neljä vuotta. Maakuntaohjelma kokoaa ja sovittaa yhteen kaikki kullakin alueella ja sektorilla toteutettavat ohjelmat. Maakuntaohjelmalla toteutetaan samalla pitkän aikavälin maakuntasuunnitelmaa, joka on Pohjois-Pohjanmaan maakuntasuunnitelma 2040.

Vuonna 2023 Pohjois-Pohjanmaan liiton johdolla valmisteltiin Pohjois-Pohjanmaan huoltovarmuuden ja kokonaisturvallisuuden toimeenpanosuunnitelmaa vuosille 2024–2025, jonka työpajoihin seutukunnan edustaja osallistui.





Vuonna 2023 kuntayhtymä on ollut toteuttamassa seuraavia hankkeita:

## OMAT HANKKEET JA OSATOTEUTTAJA-HANKKEET

### 1. VIHANNESVIJELYYN MAAMIESKOULU

- Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus/Maaseuturahasto
- Toteutusaika 1.12.2018-31.12.2023.
- Rahoitus: Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus 165 100 €, yksityinen rahoitus 18 345 €, yhteensä 183 445 €
- Projektipäällikkö Veli Hyttinen (sivutoiminen)
- Koulutushanke, jossa maatiloille luodaan valmius ja osaaminen kannattavaan avomaan vihannestuotantoon. Merkittävänä asiakkana toimii pyhäntäläinen elintarviketeollisuus. Hankkeen toteutus viivästynyt, koska sopivaa projektin vetäjää ei helposti löytynyt ja myös korona on viivästyttänyt. Hankkeessa mukana yli 10 maatilaa.

### 2. NUORISTA TUOTANNOLLISIA YRITTÄJIÄ 14.0 AIKAKAUDELLA

- Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus /ESR
- Toteutusaika 01.04.2020 - 31.08.2023.
- Hankkeen kustannusarvio on 581 778 €, josta ESR-rahoitus 465 423 €, kuntien rahoitusosuus 75 480 € ja muu julkinen rahoitus 40 875 €. Seutukunnan osuuden kustannusarvio on 94 350 €, josta ESR-rahoitus 75 480 € ja kuntayhtymän rahoitus 18870 €.
- Päähallinnoija Centria, yhteistyöhanke Nivala-Haapajärven stk, Raahe ja Ytek sekä Haapaveden-Siikalatvan stk.
- 40 % yrittäjyysasiantuntija Soila Nyman.
- Kartoitetaan toimivien yritysten tarpeita uusien liiketoimintamahdollisuuksien löytämiseksi nuorille. Toisaalta kartoitetaan seudun tai seudulta kotoisin olevat alle 30-vuotiaat nuoret, jotka olisivat kiinnostuneita yrittäjyydestä. Saatetaan heiltä matkaan yrittäjyyteen erilaisin koulutuksin. Tuotetaan koulutuksia ja perehtymismahdollisuuksia uusiin tuotantoteknologioihin.

### 3. TYÖPAJATOIMINNAN JA SOSIAALISEN OSALLISUUDEN KEHITTÄMISHANKE (TYSO)

- Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus /ESR
- Toteutusaika 1.8.2020-31.8.2023
- Kustannusarvio: 291 049 €
- Rahoitus: ELY-keskus 232 839 €, Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä 58 209 €
- Toteutusalue Haapavesi, Pyhäntä ja Siikalatva
- projektipäällikkö Kirsti Träskelin (80 %), työpajaohjaaja Jaana Takalo
- Kehitetään aktiivitoimienpiteitä tehokkaamman ja laadukkaamman palvelun ja ohjauksen tuottamiseksi työpajatoiminnassa, tavoitteena laadukkaammat, kiinnostavimmat ja asiakaslähtöisemmät työpajapalvelut

### 4. FRESH AND LOCAL FOOD – COMPETITIVE ADVANTAGES IN RURAL AREAS

- Rahoitus Keskipiste-Leaderiltä.
- Seutukunnan kehittämiskeskus toimii hankkeen hallinnoijana. Hankkeeseen ei tarvita seutukunnan omarahoitusta. Loput rahoituksesta yksityisrahoituksena elintarvikeyrityksiltä.
- Projektinvetäjä Mikko Hyvärinen (50 %) 30.6.22 saakka, jonka jälkeen otona 1.7.22 alkaen seutojohtaja Tarja Bäckman
- Hankkeen kustannusarvio on 56 441 €.
- Toteutusaika 1.1.2021-30.4.2023. Aloitusta lykättynyt koronan takia.



- Hanke on paikallisten Leader-ryhmien, Keskipiste- ja Rieska-toimintaryhmien, alueella toimivien elintarvikeyritysten kehittämishanke, jossa keskitytään tuotteiden parempaan tuotteistamiseen ja markkinointiin. Hankkeessa tutustutaan Hollannissa ja Saksassa sijaitsevien yritysten hyviin käytäntöihin.

#### 5. INNOVAATIOILLA TUOTTAVUUTTA VIILJELYYN: MAAPERÄN JA KASVUN ANALYSOINTITYÖKALUJEN KEHITTÄMINEN

- Rahoitus POPELY:n maaseutuosastolta 85 533 €.
- Toteutusaika 1.1.2021-31.12.2023.
- Maatilatalouden yritysryhmähanke, jossa Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä toimii hankkeen hakijana ja hallinnoijana. Hallintokustannusten kattamiseen hankehakemukseen on sisällytetty 24 % flat rate sekä seutuhenkilöstön palkkakuluja. Seutukunnalta ei tule rahoitusosuutta hankkeeseen. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on 114 044 €.
- Mukana kolme yritystä. Seutukunnan alueelta ydinyrityksenä on Siikalatvalla toimiva Mikan Farms Oy.
- Vastuuhenkilö seutukunnassa Tarja Bäckman

#### 6. YRITYKSET EDELLÄ – SEUTUKUNNAN YRITYSPALVELUIDEN KEHITTÄMISHANKE

- Hankkeeseen saatu Pohjois-Pohjanmaan liitolta EAKR-rahoitusta 160 230 €.
- Toteutusaika 1.6.2021-30.9.2023.
- Hankkeen tehtävänä on kehittää seutukunnan yhteiset yrityspalvelut yrityshautomomuotoisesti. Suunnittelu sisältää tarjottavien palveluiden tuotteistamisen, kuntien maksuperusteiden suunnittelun sekä yhteistyökäytännöt kuntien elinkeinovastaavien kanssa.
- Seutukunnan rahoitusosuus 40 000 € hankkeen koko toteutusaikana.
- Projektipäällikkö Pasi Anttila, omistajanvaihdospalveluissa Tuija Sorvala (20 %)

#### 7. TILKE-hanke

- Hanke on saanut rahoituksen Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen REACT/ESR-rahoituksesta.
- Toteutusaika 3.1.2022-31.8.2023
- Hankkeessa kehitetään yksilöllisiä ja ryhmämuotoisia tukipalveluja alueen työttömille, työllisyyspalvelujen asiakkaille ja työttömyysuhan alaisille.
- Hankkeessa projektipäällikkönä Anne Siirtola ja ohjaajina Helena Kinnunen sekä Kati Veskonieni.
- Hankkeen kokonaiskustannusarvio 382 883 €, josta 76 576 € seutukunnan omarahoitus koko hankeaikana.

#### 8. UUDISTUVA JA HYVINVOIVA MAASETUTU: YRITYSTEN KASVUN MAHDOLLISTAMINEN

- Rahoitus Pohjois-Pohjanmaan liitolta AKKE-määrärahasta 55 747 €.
- Toteutusaika 1.3.2022 – 31.3.2023.
- Hankkeen tehtävänä on kartoittaa yritys- ja kuntalahtoisesti koulutus- ja osaamisvajeet, joita seutukunnassa on. Kartoitusta tehdään myös kuntalaisten kouluttautumistarpeita. Kyseessä on esiselvityshanke, jonka tuloksena toteutetaan myöhemmin ilmenneiden tarpeiden mukaisia koulutustoimenpiteitä tai hankkeita.
- Hankkeen kokonaiskustannusarvio 79 638 euroa. Seutukunnan rahoitusosuus 23 891 € hankkeen koko toteutusaikana.
- Projektipäällikkö Timo Kähkönen

## 9. ALUEELLINEN TUULIENERGIACLUSTERI

- Rahoitus Pohjois-Pohjanmaan liitolta AIKO-määrärahasta 40 521 €
- Toteutusaika 1.10.2022 – 31.5.2023
- Pohjois-Pohjanmaalla potentiaalisia tuulivoima-alueita tulevaisuudessa on eniten Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kolmen kunnan alueella. Suomen tuulivoiman kehityskaaren aikana tuulivoimaloiden rakentamisen, huollon ja ylläpidon sekä tukipalveluiden kotimaisuusaste on painunut huolestuttavan alas. Tässä hankkeessa selvitetään asiantuntijapalveluna Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan muodostamalla pilottialueella keinoja tuulivoimaan liittyvän yritystoiminnan kotimaisuusasteen nostamiseen. Kyseessä on esiselvityshanke.
- Seutukunnan rahoitusosuus 17 367 € hankkeen koko toteutusaikana.
- Vastuuhenkilö Tarja Bäckman

## 10. KEHITTÄMISEN TIEKARTTA HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUTUKUNNALLE VIHREÄN SIIRTYMÄN OLOSUhteissa

- Rahoitus Pohjois-Pohjanmaan liitolta AIKO-määrärahasta 41 263 €
- Toteutusaika 1.11.2022 – 31.7.2023
- Hankkeessa luodaan tiekartta seutukunnan pito- ja vetovoiman kehittämiseksi. Erityisesti katsantokannassa on, miten tulevilla Oikeudenmukaisen siirtymän JTF-rahoituksella voidaan kehittää seutukuntaamme. Tiekartta rakennetaan suunnitteleamalla alueen akuuttien ja tulevien kehittämistarpeiden ratkaiseminen, yhteistyökumppanien kokoaminen ja rahoituskanavien etsiminen koskien niin yritystoimintaa, koulutusta ja osaamisresursseja kuin infran luomistakin.
- Kehittämisaktivaattori Tiina Mattila
- Seutukunnan rahoitusosuus 17 684 € hankkeen koko toteutusaikana.

## 11. KOHTI FOSSIILIVAPAATA YHTEISKUNTA: MINERAALITALOUS TURVETUOTANNON KORVAAJANA

- Rahoitus saatu Pohjois-Pohjanmaan liiton AKKE-rahoituksesta
- Kokonaisbudjetti 100 601 €. Kuntarahoituksen osuus 30 181 €, josta vastasi Siikalatvan kunta kokonaisuudessaan. Hankkeen hakijana ja toteuttajana toimi seutukunta.
- Hankkeen toteutusaika oli 1.1.2023-31.12.2023.
- Suomen Malmitutkimus Oy on aloittanut grafiittiesiintymäkartoituksen Siikalatvalla GTK:n aineiston pohjalta. Tämä hanke oli kaivostoiminnan käynnistämiseen liittyvä yleinen selvitys- ja tiedottamishanke. Tehtävänä oli selvittää kuntien rooli uudessa kaivoslaissa sekä niihin liittyvät velvoitteet. Selvitystyö sisälsi tiekartan laadinnan kaivostoiminnan käynnistämipro- sessissa. Selvitettiin myös kuntalaisten yleistä asenneilmapiiriä kaivostoimintaa kohtaa ja ja- ettiin tietoa kaivostoiminnasta.
- Projektipäällikkönä oli Juha-Matti Kekki

## 12. OSATA - muuttuvan työelämän OSAamisTARpeet

- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen ESR+ -rahoituksesta
- Toteutusaika 1.4.2023 - 31.3.2026
- Pää toteuttaja Nivala-Haapajärven seutukunta NIHAK ry, Haapaveden-Siikalatvan seutukunta osatoteuttaja
- EU- ja valtion rahoitus 77,46 %, omarahoitus 20 %, yksityisrahoitus 2,54 %
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Hankkeen kustannusarvio seutukunnan osalta on 256 090 €, josta 51 218 € on seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana (17 073 €/v)
- Tavoitteena on yritysten osaamistason nostaminen digitaalisessa viestinnässä ja tuotannollisten yritysten toiminnanohjauksessa. Palvelualoilla on tavoitteena nostaa osaamistason sähköisessä

kaupankäynnissä. Hanke toteutetaan koulutus-, ohjaus-, neuvonta-, ja asiantuntijapalvelua käyttäen.

- Projektipäällikkö Marja Anttila

#### 13. ÄlyPilot- Älykkäiden miehittämättömien järjestelmien pilotoinnit Pohjois-Pohjanmaalla

- Rahoitusta haettu Pohjois-Pohjanmaan liitolta EAKR-rahoituksesta
- Suunniteltu toteutusaika 1.5.2023 – 30.4.2026
- Päähakija Centria, osatoteuttajat Haapaveden-Siikalatvan seutukunta ja NIHAK ry
- EU- ja valtion rahoitus 70 %, omarahoitus 28,51 %, yksityisrahoitus 1,49 %
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Hankkeen kustannusarvio seutukunnan osalta on 120 785 €, josta 34 436 € on seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana (11 479 €/v)
- Päättävänä on tunnistaa tarvelähtöisesti miehittämättömien järjestelmien käyttötapauksia maa- ja metsätalouden, sekä teollisuuden tarpeisiin. Hankkeessa selvitetään sekä yhteiskehitetään ratkaisuja toimijoiden kanssa sekä pilotoidaan ratkaisuja.
- Projektiasiantuntija Lauri Seppälä (50%)

#### 14. Suoraan töihin – Ulkomaalaisten työntekijöiden keskitetyt palvelut (SOMPA)

- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskuksen ESR+ -rahoituksesta
- Suunniteltu toteutusaika 1.3.2023 – 28.2.2026
- Ryhmähanke, jossa päätoteuttaja Haapaveden-Siikalatvan seutukunta ja osatoteuttajana Haapaveden opisto. Oulaisten kaupunki on mukana hankkeessa kuntarahoituksella.
- EU- ja valtion rahoitus 80 %, omarahoitus 20 %
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Hankkeen kokonaiskustannusarvio seutukunnan osalta on 424 126 €, josta seutukunnan omarahoitusosuus on 55 450 € (18 483 €/v)
- Hankkeen tehtävänä on helpottaa työvoima- ja osaajapulaa auttamalla maahanmuuttajien koutumista sekä alkua työelämässä ja Suomessa.
- Projektipäällikkö Diana Seppä, hankekoordinaattori Terhi Kauranen (50 %), paikkakuntakohtaiset mentorit Irma Grabar (50%, Oulainen) ja Eeva Yrjänä (25%, Pyhäntä)

#### 15. Siikajoen vesistökoordinaattori

- Rahoittajat Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (37%), Pyhäntä kunta (21 %), Siikalatvan kunta (21 %), Siikajoen kunta (21 %)
- Kokonaiskustannusarvio 81 000 €/v
- Toteutusaika 1.5.2023 – 31.12.2025, toiminta alkanut 1.8.2023
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunta toimii hankkeen toteuttajana ja hallinnoijana
- Jokivarren kuntien ja ELY:n rahoituksella palkataan vesistökehittämisen asiantuntija suunnittelemaan Siikajoen vesistöalueen parantamista ja siihen liittyvää hankkeistusta.
- Vesistökoordinaattori Marja Lindholm

#### 16. Mulkuanjärven kunnostushanke

- Rahoittajat Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (50%) ja Siikalatvan kunta (50%)
- Kokonaiskustannusarvio 30 000 €/v
- Toteutusaika 1.1.2023-30.9.2024
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunta toimii hankkeen toteuttajana ja hallinnoijana
- Hankkeen keskeisenä toimenpiteenä on toteuttaa selvitys Mulkuanjärven valuma-alueen tilasta ja siihen vaikuttavista kuormitustekijöistä sekä tuottaa parannusehdotuksia järven tilan parantamiseksi.

### 17. Siikajoen latvaosien uittoperattujen koskien ennallistaminen

- Rahoittajat Pohjois-Pohjanmaan ELY-keskus (50%), Pyhännän kunta (30%), Piiparinmäki Oy (20%)
- Hankkeen kokonaiskustannusarvio 50 000 €/v
- Toteutusaika 1.3.2023-30.11.2024
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunta toimii hankkeen toteuttajana ja hallinnoijana
- Kesällä 2021 laaditun selvityksen pohjalta halutaan ennallistaa kosket Tavastkengän kylän ja Kantatie 28 välillä. Rannoille nostettujen alkuperäisten kivien palauttaminen koskiin sekä kutusoraikojen luominen. Toimenpiteet edistävät vaelluskalakantojen lisääntymistä ja hyvinvointia.

### 18. KASVA – Kestävää kasvua mikro- ja pienyrityksiin TKI-toimijoiden ja yrityspalveluiden maakunnallisella yhteistyöllä

- Rahoitusta haettu Pohjois-Pohjanmaan liitolta Oikeudenmukaisen siirtymän rahastosta JTF-määrärahaa
- Suunniteltu toteutusaika 1.10.2023 – 30.9.2025, toiminta alkanut 1.11.2023
- Päähakija Oulun Yliopisto, osatoteuttajat: Koillis-Suomen kehittämissyhtiö Naturpolis Oy, Nivala-Haapajärven seutu NIHAK ry, Limingan kunta, Centria-ammattikorkeakoulu Oy, Utajärven Yrityspuisto Oy, Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä ja Pohjois-Pohjanmaan Yrittäjät ry
- EU- ja valtion rahoitus 80 %, omarahoitus 20 %
- Kustannusmalli Flat rate 40 % kehittäminen
- Hankkeen kustannusarvio seutukunnan osalta on 181 754 €, josta 36 352 € on seutukunnan rahoitusosuus hankkeen koko toteutusaikana (18 176 €/v). Lisäksi kuntayhtymä rahoittaa Oulun Yliopiston osuutta 7783 eurolla koko toteutusaikana.
- Päättävänä on edistää alueen yritysten kestävä kasvua, uudistumista ja kehittymistä, muutostykykyä sekä alueiden elin- ja pitovoimaa. Hankkeessa käynnistetään yrityspalvelutoimijoiden vertaisverkosto, jonka avulla kehitetään yrityspalveluiden vaikuttavuutta ja tunnettua sekä lisätään alueen TKI-yhteistyötä.
- Projektipäällikkö Pasi Anttila

## OSAKKUUSHANKKEET

### 19. VIVA- VIHREÄ VASTUULLISUUS MIKROYRITYKSISSÄ

- Hankkeen päätoteuttaja on Oulun yliopiston Kerttu Saalasti Instituutti
- Toteutusaika 1.9.2021 - 31.8.2023
- Hankkeessa toteutetaan mikroyritysten yritys vastuullisuusosaamisen valmennus, jolla parannetaan yrittäjien kykyä vastata tulevaisuudessa toimintaympäristön muutoksiin sekä asiakkaiden vaatimuksiin.
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskus osallistuu hankkeeseen 2500 €/v rahoitusosuudella, yht. 5000 €.
- Ohjausryhmän puheenjohtaja Tarja Bäckman

### 20. R4H2 – REACTIONS FOR HYDROGEN

- Hankkeen päätoteuttaja on Raahen seudun kehitys
- Toteutusaika 1.9.2021 - 30.06.2023
- Rahoittaja Pohjois-Pohjanmaan liitto REACT / EAKR
- Hankkeen tavoitteena on kehittää ja laatia tietäkartta vetytalouteen siirtymiseksi Pohjois-Pohjanmaan alueella.
- Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskus osallistuu hankkeeseen 2000 €/v rahoitusosuudella, yht. 4000 €.

- Ohjausryhmän puheenjohtaja Tarja Bäckman

## 21. THINK BIG

- Hankkeen päätoteuttaja on NIHAK ry.
- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-rahoituksesta.
- Toteutusaika on 1.10.2019-30.6.2023.
- Hankkeessa tunnustetaan ja aktivoidaan kansainvälisen liiketoiminnan mahdollisuuksia toiminta-alueen yrityksissä.
- HSSK seutukunnan rahoitusosuus 6000 €/v kolmen vuoden aikana.
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

## 22. OULU SOUTH GOES GLOBAL

- Raahen seudun kehitys päähakijana.
- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-rahoituksesta.
- Toteutusaika 1.1.2020-30.6.2023.
- Toteutusalueena Raahen, Haapaveden-Siikalatvan, Nivala-Haapajärven ja Ylivieskan seutukunnat
- Hankkeen keskeinen tavoite aktivoida (käytännössä käynnistää) Invest in -toiminta alueelle. Toiminta kattaa alueen ulkopuolisen, erityisesti kansainvälisen, pääomasijoittamisen alueen yrityksiin ja uuden, muualta tulevan yritystoiminnan sijoittumisen alueelle.
- Hankkeen kustannusarvio 623 064 €, seutukunnan rahoitusosuus 3115 €/vuosi vuosina 2020-2022 eli yhteensä 9345 €
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

## 23. SÄLLI- Sähköisen liikenteen lisääminen

- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-rahoituksesta
- Toteutusaika 1.1.2023-31.12.2024
- JEDU:n, Centrian ja Oulun yliopiston yhteishanke
- Hankkeen kustannusarvio 900 000 €, Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan rahoitusosuus 12 250 € koko hankeaikana
- Hankkeen aikana pilotoidaan ja kokeillaan sähkökäyttöisten hyötyajoneuvojen soveltuvuutta Pohjois-Pohjanmaan alueella. Hankkeella rahoitetaan JEDU:lle koulutusinfra sähkökäyttöisten hyötyajoneuvojen kuljettaja-, korjaus- ja huoltokoulutukseen.
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

## 24. Älykkäät koneet ja järjestelmät - investointihanke

- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-rahoituksesta
- Toteutusaika 1.1.2023-31.12.2024
- Centrian päätoteuttama hanke
- Hankkeen kustannusarvio 480 000 €, Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan rahoitusosuus 4 579 € koko hankeaikana.
- Hankitaan Centrialle Oulun Eteläisen alueen kehittämistarpeita vastaavaa tutkimuslaitteistoa ja suoritetaan niiden käyttöönotto. Tavoitteena älykkäiden, monipuolisten tuotanto- ja robotiikkaympäristöjen kehittäminen. Hankittavat laitteet liittyvät robotiikkaan, pelikehitykseen, droneihin ja langattomaan tiedonsiirtoon.
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

## 25. HEMIC- Heavy Metal Industry Cluster and Research Park

- Rahoitus myönnetty Pohjois-Pohjanmaan liiton EAKR-rahoituksesta

- Toteutusaika 1.1.2023-31.12.2024
- Centria, JEDU ja Ylivieskan kaupunki toteuttajina
- Hankkeen kustannusarvio 760 000 €, Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan rahoitusosuus 5 799 € koko hankeaikana
- Hankitaan metalliteollisuuteen soveltuva robotisoitu kehitysympäristö, joka sisältää teollisuusrobotin servoradalla ja hitsauslaitteistolla ja yhteistyörobotin hitsauslaitteistolla. Suoritetaan pilotoinnit, offline-ohjelmointi, käytännön demonstraatiot. Siirrettävällä yksiköllä voidaan harjoitella piensarjatuotantoa ja tehdä kokeiluja yrityksissä.
- Ohjausryhmässä Tarja Bäckman

Hankkeita on vuoden aikana toiminut kaikkiaan **25**, joka on 6 hanketta enemmän kuin edellisenä vuonna. Seutukunta hallinnoi **18** hanketta pää- tai osatoteuttajana. Hankkeita tosin päättyi ja alkoi vuoden aikana. Seutukunta on osallistunut **7** hankkeen toteuttamiseen rahoitusosuudella, mikä mahdollistaa seutumme yrittäjille mahdollisuuden osallistua hankkeeseen. Hankkeilla myös vahvistetaan seudun osaamis pohjaa. Nämä ovat ns. osakuushankkeita, joihin kuntayhtymä maksaa kuntarahoitusta ja saa vastikkeeksi hankkeen toimenpiteitä alueensa yrityksille.

Tavoitteena on pitkään ollut, että seutukunnassa on käynnissä 10 omaa hanketta ja 10 osakuushanketta. Kokonaisuutena tämä tavoite toteutui pää- ja osatoteuttajahankkeiden osalta, mutta ei osakuushankkeiden osalta. Kehittämiskeskuksen näkemys on, että pää- ja osatoteuttajana toteutettavissa hankkeissa hankkeiden vaikuttavuus on parempi. Hankkeiden lukumäärä heijastaa myös ajankohtaa, joka sattui kahden ohjelmakauden väliseen laaksoon. Vanhan ohjelmakauden hankkeita päättyi ja uuden ohjelmakauden hankkeita pääsi alkamaan.

Hankkeiden käytännön toteutus on sujunut ilman merkittäviä ongelmia. Kaikki haetut jatkoajat hankkeille on saatu ja hakemusten jättämisestä sovitaan aina jo etukäteen rahoittajan kanssa. Maksatushakemuksissa hylättyjä rahoituseriä ei ole ollut rahamääräisesti juuri lainkaan.

Omien ja osatoteuttajahankkeiden yhteenlaskettu kustannusarvio on **2 726 919 €**. Tähän saatiin EU + valtion rahoitusta seuraavasti **2 093 424 €** (76,8 %). Loput on muuta julkista rahoitusta, yksityistä rahoitusta ja kuntayhtymän omaa rahoitusta. Hankkeiden yhteenlaskettu kustannusarvio on kaksinkertaistunut edellisvuodesta, koska useampivuotiset uuden ohjelmakauden hankkeet alkoivat käynnistyä jälleen.

### 1.2.3 Yritysten tarvitsemat neuvonta- ja asiantuntijapalvelut

Kuntayhtymä tuotti yrityshautomopalveluita ja muita yrityspalveluita koko seutukunnan alueelle kehittämishankkeiden kautta. Seutukunnan työntekijät tekevät tiivistä yhteistyötä kuntien elinkeinovastaavien kanssa. Seutujohtaja kutsuu kuukausittain koolle ns. elinkeinotiimin kokouksen, jossa ovat mukana kuntien



elinkeinovastaavat, kunnanjohtajat ja kunnan/kaupunginhallitusten puheenjohtajat. Tiimiä on laajennettu kutsumalla mukaan myös seutukunnan alueella toimivien JEDU:n yksiköiden edustajat. Tiimissä oli mukana myös kehittämisaktivaattori. Tiimissä keskustellaan koko seutukunnan alueella valmisteilla olevista kehityshankkeista tai hankeideoista, joita seutukunta mahdollisuuksien mukaan voisi alkaa valmistelevaan hakemuksiksi.

#### 1.2.4 Yrittäjyyden edistäminen koulutuksen ja tiedotustoiminnan avulla

Koulutuksen aikaisempaa parempi vastaavuus työelämän tarpeisiin on yksi kehittämistoiminnan nykyisistä painopisteistä. Seutukunnan ainoa toisen asteen ammatillista koulutusta tarjoavan oppilaitoksen JEDUn kanssa seutukunta teki yhteistyötä koulutuksen yritys-elämävastaavuuden parantamiseksi erillisillä tapaamisilla ja elinkeinotiimissä. JEDUn työelämävastaavat vierailivat seutukunnan kehittämiskeskuksessa säännöllisesti.

Varsinaisia yrittäjille suunnattuja koulutus- ja konsultointihankkeita oli vuonna 2023 käynnissä **Yritykset edellä, OSATA, KASVA, Nuorista tuotannollisia yrittäjiä i4.0 ja Vihannesviljelyn maamieskoulu -hankkeet**. Koulutustarpeita selvitettiin **Kehittämisen tiekartta Haapaveden-Siikalatvan seutukunnalle vihreän siirtymän olosuhteissa**-hankkeessa.

Kuntayhtymä on jatkanut vuonna 2023 vakiintunutta yhteistyötä lehdistön ja muiden tiedotusvälineiden kanssa. Seutukunnan uutisoinnissa paikalliset lehdet eli Siikajokilaakso ja Haapavesi-lehti ovat useimmin esillä, mutta yhteistyötä tehdään myös muiden medioiden kanssa. Kuntayhtymä laajensi näkyvyyttään sosiaalisessa mediassa. Kuntayhtymällä on omat www- ja Facebook-sivut sekä Instagram-tili. Lähes kaikilla hankkeilla on ainakin oma Facebook-sivu. Seutukunnan uudistettujen www-sivujen kehittämistä jatkettiin päivittämällä sisältöjä ja lisäämällä uusia toimintoja.

#### 1.2.5 Seutukunnan edunvalvonta ja osallistuminen toimielimiin

Keskeinen osa seutukunnan edunvalvontaa on seutukunnan rahoitusaseman turvaaminen EU-rahoituksessa ja siten osallistuminen alueelliseen ohjelmavalmisteluun. Seutukunta osana Pohjois- ja Itä-Suomen ohjelma-alueetta on edelleen korkeimman mahdollisen EU-tuen aluetta Suomessa.

Vuonna 2023 Pohjois-Pohjanmaan liiton johdolla valmisteltiin Pohjois-Pohjanmaan huoltovarmuuden ja kokonaisturvallisuuden toimeenpanosuunnitelmaa vuosille 2024–2025, jonka työpajoihin seutukunnan edustaja osallistui.

TE-palveluiden uudistusta valmisteltiin yliseudullisessa yhteistyössä. Se kuitenkin lopulta johti maakunnan eteläosan jakautumiseen kahteen eri työvoimapalvelualueeseen. Haapaveden-Siikalatvan seutukunta kuuluu Raahen vetovastuulla toteutettavaan alueeseen.

Edustukset toimitelmissä:

Seutujohtaja Tarja Bäckman toimi seutukunnan edustajana Kerttu Saalasti -säätiön hallituksessa, varajäsenenä toimi kunnanjohtaja Ismo Mäkeläinen.

Raahen kauppakamariosaston hallituksessa toimii seutujohtaja Tarja Bäckman. Hän on jäsen myös Pohjois-Suomen koulutuskeskuksen säätiön hallituksessa.

Seutujohtaja on jäsen maakunnan matkailun kehittämissäryhmässä sekä Oulun kulttuuripääkaupunkivuoden 26 valmisteluun liittyvässä ruokakulttuurin Arctic Food Labin ydinryhmässä.

Seutuhallituksen päätöksen mukaan seudun kunnanjohtajat toimivat erillisen vastuujon mukaan seutujohtajan varajäsenenä eri hankkeiden ohjausryhmissä.

### 1.2.6 Kuntayhtymän henkilöstö

Kuntayhtymässä työskenteli vuoden 2023 aikana 17 henkilöä, henkilötyövuosia kertyi keskimäärin 15. Vuoden lopussa henkilöstöä oli 11, joista vakituisia työntekijöitä oli kolme. Palkat ja palkkiot yhteensä olivat 562 076 euroa (498 998 euroa vuonna 2022).

Kuntayhtymällä on työterveyshuollon perustason sopimus Terveystalon kanssa. Sairauspoissaoloja henkilöstöllä oli vuoden 2023 aikana 69 pv. Vuonna 2022 sairauspoissaoloja oli 91 päivää. Sairauspoissaolojen määrä on siis laskenut.

Erillistä henkilöstötilinpäätöstä seutukunnassa ei ole tehty.

Seutukunta noudatti etätöyön suhteen hybridimallia, jossa etätöy mahdollistetaan, mutta toivotaan työntekijöiden olevan toimistolla 2-3 päivää viikossa. Enemmistö työntekijöistä onkin palannut lähes kokoaikaisesti toimistolle tai muihin työpisteisiinsä. Vain etäämpänä asuvat työntekijät tekivät enemmän etätöitä. Uudet toimitilat mahdollistivat syksystä 2021 lähtien aikaisempaa useamman työntekijän työskentelemisen saman katon alla. Tällä on työyhteisön kiinteytymistä ja siten työhyvinvointia parantava vaikutus. Työllisyyden hoitoon ja sosiaaliseen osallisuuteen keskittyvät Tilke- ja Tyso-hankkeet työskentelevät Piippolan entisellä kunnantalolla synergiaetujen takia. Myös Haapaveden kaupungintalolla, Pyhännän kunnantalolla ja Tuohisenterissä on ollut työpisteet, jotka ovat mahdollistaneet myös etätöyöskentelyn. Edelleenkin organisaatiossa on kuitenkin



haasteellista luoda yhteishenkeä, kun työntekijät toimivat useasta toimipisteestä käsin ja osa heistä tapaa toisia harvoin.

Seutukunnan työntekijöiden sukupuolirakenne on naisvoittoinen. Vuoden aikana työssä olleista 16 työntekijästä 12 oli naisia. Seutujohtaja on kaikkien työntekijöiden esihenkilö. Hankkeissa, joissa on useampi työntekijä, projektipääällikön toimintaa lähiesimiehenä edistetään.

Kehittämiskeskustelukierros henkilökunnan kanssa käytiin vuoden 2023 loppupuoliskolla. Myös seutujohtajan kanssa käytiin kehityskeskustelu.

Organisaation sisäistä tiedonkulkua on pyritty parantamaan pitämällä kuukausittaiset henkilöstökokoukset. Myös henkilöstön Whatsapp-ryhmä on käytössä. Työssä jaksamista on pyritty tukemaan tarjoamalla työntekijöiden käyttöön liikunta- ja kulttuuriseteleitä, joita voi käyttää myös hierontaan. Työntekijöiden virkistyspäivä järjestettiin kesäkuussa, toinen puolen päivän tilaisuus pikkujoulun yhteydessä.

Henkilökunnan palkkauksessa noudatetaan kunnallista työ- ja virkaehtosopimusjärjestelmää (KVTES).

Työntekijöiden työpisteiden ergonomiaan on pyritty kiinnittämään huomiota hankkimalla mm. säädettäviä työpöytiä ja työtuoleja.

Tietotekniset laitteet ja ohjelmistot ovat nykyhetken tarpeiden mukaiset ja niiden tekninen tuki ostetaan Tietolatva Oy:ltä.

### 1.2.7 Ympäristöasiat

Kuntayhtymän perustoiminnan ei voi katsoa olevan ympäristöä kuormittavaa. Etätyö ja etäosallistuminen kokouksiin on lisääntynyt ja matkakulut vähentyneet merkittävästi, ja näin ollen työn aiheuttama polttoaineen kulutuskin on laskenut huomattavasti.

Seutukunnan kuntayhtymä on hanketoiminnassaan toteuttanut seudun ympäristöä parantavia toimia. Seutukunta on ollut vetovastuussa **Siikajoen vesistöverkosto**-hankkeessa, jossa rakennetaan pitkän tähtäimen ohjelmaa Siikajoen palauttamiseksi luonnontilaan. Hanke on herättänyt suurta mielenkiintoa paikallisten ihmisten keskuudessa. Valmistelussa on Siikajoen latvaosien koskien kunnostushanke.

**Innovaatioilla tuottavuutta viljelyyn** -yritysryhmähankkeessa kehitetään teknistä työkalua maaperän ja kasvun analysointiin, joka osaltaan edistää myös maan hiilensidontakykyä ja vähentää ravinteiden huuhtoutumista pelloilta. Lisäksi osakuushankkeiden kautta edistetään vetytalouteen siirtymistä ja vihreää vastuullisuutta mikroyrityksissä.

### 1.2.8 Muut ei-taloudelliset asiat

Rahoitustoiminnassa noudatetaan Euroopan Unionin asettamia säädöksiä. Julkinen tuki on periaatteessa aina kiinnostavaa myös rikolliselle hyödyn tavoittelulle. Rahoittajilla rahoituspäätösten ja maksatuspäätösten tekeminen on eriytetty kokonaan toisistaan eri henkilöille ja osastoille. Seutukunnassamme on poikkeuksellista, että hankkeiden toteutus- ja maksatusprosessit on eriytetty eri henkilöille. Lisäksi kirjanpitoimme on ulkoistettu. Ostopalveluiden hankinnat kilpailutetaan säädösten mukaisesti. Hanketoimintaan kohdistuu otannalla ulkopuolista tarkastustoimintaa Suomen ja EU:n viranomaisten toimesta.

### 1.2.9 Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Seutukunnan kuntayhtymän tulevaisuuden kehittymismahdollisuudet ovat olennaisesti riippuvaiset jäsenkuntien seutukunnille antamista tehtävistä ja rahoituksesta. Seutukunnan kuntayhtymän tuloperusteissa on tapahtunut parannusta vuodelle 2024. Sitä ennen seutukunnan perusrahoitus jäsenkunnilta oli pysynyt samalla tasolla ainakin kahdeksan vuoden ajan. Rahoitus oli jopa pienentynyt elinkeinojohtajan tehtävän lakkautumisen ja siihen saatavan rahoituksen päättymisen takia. On selvää, että kustannusten nousu vaikuttaa myös seutukunnan toimintaan ja vaikuttaa taloudelliseen tulokseen. Jos jäsenkunnat eivät pysty lisäämään seutukunnan perusrahoitusta, seutukunta kykenee olemaan hakijana entistä harvemmassa hankkeessa ja siten toiminta vähitellen hiipuu.

Toisaalta jäsenkunnissa on ilmennyt kasvavaa kiinnostusta antaa kuntien tai kunnissa toimivien yhteisöjen hakemia hankkeita seutukunnan hallinnoitavaksi ja toteutettavaksi. Seutukunnan kassan ja henkilökunnan riittävyys rajoittaa kuitenkin hoidettavaksi otettavien hankkeiden määrää.

Hyvinvointialueiden syntyminen myötä sote-palvelut siirtyivät pois kuntien järjestämisvastuulta. Myös TE-palveluiden uudistus on tulossa ja vaikuttaa kuntien tehtäviin. On syytä olettaa, että kuntien kiinnostus elinvoima- ja viihtyvyysspalveluiden toteuttamiseen kunnissa kasvaa. Seutukunnan tulevaisuuden kannalta on kiinnostavaa, missä määrin kunnat haluavat vastata näiden tehtävien hoitamisesta itse, vai haluavatko antaa niissä myös roolia kuntien yhteiselle kehittämisorganisaatiolle.

Seutukunnalle laadittiin vuonna 2022 kehittämisstrategia vuoteen 2027. Siinä tarkasteltiin seutukunnan kehittymisnäkömiä lisäksi seutuorganisaation kehittymistavoitteita. Yksi keskeinen heikkoustehtävä seutukunnalla on sen heikko tunnettuus seutukunnan sisälläkin, saati ulkopuolella. Seutukunnan ja kuntien välistä työnjakoa kehittämisessä ei ole pystytty selkeästi määrittelemään. Uhkana koettiin edellä mainittuun viitaten, kokevatko jäsenkunnat seutukunnan tarpeelliseksi.

Seutukunnan strategian visio on kuitenkin yhdessä asetettu rohkeaksi. Haluamme olla v. 2027 Suomen seutukuntien ykköinen toimintakyvyltään.

### 1.2.10 Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Seutukunnan toiminta perustuu julkisen kehittämisrahoituksen hyödyntämiseen alueellisessa kehittämisessä. Suurin toiminnallinen riski liittyy rahoituksen saatavuuteen; missä määrin rahoitusta kulloinkin on haettavissa ja pystyykö seutukunta laatimaan hakemuksia, jotka rahoitetaan. Tällä hetkellä tiedetään, että vuoteen 2027 saakka EU:n rakennerahastojen ja maaseuturahoituksen taso säilyy hyvällä tasolla ja rahoitusta on saatavissa. Organisaation osaamiseen panostamisella varmistetaan, että seutu saa rahoitusta käyttöönsä.

Suurin yksittäinen hankehallinnoinnin riski on maksatusprosessin aikatauluissa pysyminen. Jos viimeinen maksatushakemus myöhästyy viimeisestä mahdollisesta päivämäärästään, kaikki maksatukseen kuuluva tuki jää saamatta. Myös kaikkien rahoitusosuuksien, myös yksityisrahoituksen, toteutumisesta on huolehdittava samasta syystä. Hankkeiden pitää sisällöllisesti noudattaa hankesuunnitelmaa, jolloin kustannuksetkin ovat tuki-keelpoisia.

Tietojärjestelmiin liittyviä riskejä on vähennetty ulkoistamalla kirjanpito ja tietotekniset palvelut. Kaikki oleellinen tieto on pilvipalveluissa ja fyysisten toimitilojen ulkopuolella. Paperisia dokumentteja on edelleen käytössä jossain määrin. Niihin liittyy katoamisen tai tuhoutumisen riski. Toimitiloissa on riittävän tilavat, asianmukaiset, paloturvalliset arkistotilat, jotka mahdollistavat asiakirjojen säilyttämisen säädösten edellyttämällä tavalla. Seututoimiston ulkopuolisista arkistotiloista on luovuttu.

Kuntayhtymän likviditeetti muodostuu luotollisista pankkitileistä ja aikaisempien tilikausien voitoista, jotka jäsenkunnat ovat lainana jättäneet seutukunnan käyttöön. Hanketoiminnassa kustannukset syntyvät ensin ja ne haetaan rahoittajilta maksuun jälkikäteen. Aikaisemmin rahoituskausien vaihtuessa on tapahtunut pitkiäkin viiveitä maksatusten käynnistymisessä ja tähän liittyy likviditeettiriski. Kuluneena vuonna uuden ohjelmakauden käynnistyneiden hankkeiden maksatukset ovat viivästyneet rahoittajien tietojärjestelmäongelmien takia. ESR + -hankkeisiin saatiin kuitenkin rahoittajilta ennakkoa, mikä on helpottanut kassatilannetta. Luotollista tililimiittiä on kuitenkin vuoden aikana jouduttu käyttämään aiempaa enemmän, mikä näkyy tilinpäätöksessä kasvaneina korkokuluina.

Seutukunnalla on irtaimistovakuutus, vastuuvakuutus sekä työntekijöiden työmatkojen osalle tapaturmavakuutus.

## 2 KUNTAYHTYMÄN HALLINTO

### 2.1 Jäsenkunnat

Kuntayhtymän jäsenkunnat ovat:

- Haapavesi
- Pyhäntä
- Siikalatva

### 2.2 Yhtymäkokous

Perussopimuksen mukaan kuntayhtymän ylin päättävä elin on yhtymäkokous. Haapavedellä ja Siikalatvalla on kolme yhtymäkokousedustajaa ja Pyhännällä kaksi. Yhtymäkokouksella ei ole vakituista puheenjohtajistoa vaan joka kokoukselle valltaan oma puheenjohtaja. Kuntavaalien jälkeen painotettiin perussopimuksen ja kuntalain mukaista tulkintaa, että kunkin kunnan kunnan/kaupunginhallitus nimeää jokaiseen yhtymäkokoukseen erikseen edustajansa. Hallintosääntöä uudistettaessa v. 2022 hyväksyttiin käytäntö, että jäsenkunnat valitsevat yhtymäkokousedustajat ja heille henkilökohtaiset varaedustajat tehtävänsä vaalikaudeksi kerrallaan. Yhtymäkokous kokoontui vuonna 2023 kaksi kertaa.

### 2.3 Seutuhallitus

Seutuhallitukseen kuuluu kolme jäsentä Haapavedeltä ja Siikalatvalta ja kaksi jäsentä Pyhännältä. Seutuhallituksen kokouksiin on kutsuttu pysyvinä asiantuntijajäseninä Haapaveden kaupunginjohtaja ja sekä Siikalatvan ja Pyhännän kunnanjohtajat. Samoin läsnäolo- ja puheoikeudella kokouksiin on kutsuttu Haapaveden kaupunginvaltuuston puheenjohtaja sekä Siikalatvan ja Pyhännän kunnanvaltuustojen puheenjohtajat. Seutuhallituksen kokouksissa esittelijänä on toiminut seutujohtaja Tarja Bäckman ja sihteerinä Tuija Sorvala.

Yhtymäkokouksen 7.6.2023 valitsema uusi seutuhallitus kaudelle 2023-2025 on kokoonpanoltaan seuraava:

Jäsen	Varajäsen
Junno Seija, pj., Siikalatva	Ojantakanen Liisa, Siikalatva
Konola Matti, vpj., Pyhäntä	Kyllönen Tarja, Pyhäntä
Juntunen Airi, Siikalatva	Konola Alpo, Siikalatva
Kamula Sami, Pyhäntä	Piiponniemi Ville, Pyhäntä
Klemetti Pasi, Siikalatva	Visuri Alli, Siikalatva
Kolehmainen Anri, Haapavesi	Riuttanen Hannu, Haapavesi
Ollila Päivi, pj., Haapavesi	Laitila Kaisa, Haapavesi
Saukko Viljo, Haapavesi	Pekkala Outi, Haapavesi

Seutuhallitus kokoontui v. 2023 yhdeksän kertaa. Kokouksiin pystyi osallistumaan sekä paikan päällä että etäyhteyksin.

## 2.4 Tarkastuslautakunta ja tilintarkastus

Yhtymäkokouksen 7.6.2023 valitsema uusi tarkastuslautakunta oli kokoonpanoltaan seuraava:

	jäsen	varajäsen
Siikalatva	Jarva Susanna, pj.	Väisänen Tero
Pyhäntä	Korsulainen Terhi vpj.	Piippo Sirpa
Haapavesi	Viinala Jarmo	Pitkälä Heikki

Tarkastuslautakunta kokoontui v. 2023 kaksi kertaa.

Tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Audiator Oy, vastuullisena tilintarkastajana Mark Lassfolk HT, JHT.

Kuntayhtymän johtajana seutujohtajan nimikkeellä toimi Tarja Bäckman, projekti- ja viestintäsihteerinä Terhi Kauranen sekä talous- ja projektihallinnon asiantuntijana Tuija Sorvala. Kuntayhtymän taloushallinnon palvelut ostetaan Kuntien Hetapalvelut Oy:ltä.

## 2.5 Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kuntalain 73 §:n 1 mom. 4. kohdan mukaan tilintarkastajan on tarkastettava, onko kunnan sisäinen valvonta järjestetty asianmukaisesti. Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymässä hallinnon ja talouden valvonta lähtee siitä, että ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä muodostavat kattavan valvontajärjestelmän.

Kuntayhtymän toiminnan sisäisestä valvonnasta vastaa ensisijaisesti kuntayhtymän johtaja ja niiltä osin kuin toiminnot on vastuutettu muille, esimerkiksi projektipäälliköille, nämä vastaavat valvonnasta. Hankkeiden osalta seurataan ja raportoidaan hankkeiden toteutumista niin toiminnallisesti kuin taloudellisesti. Kullakin hankkeella on ohjausryhmä, joka osaltaan vastaa hankkeen seurannasta. Ohjausryhmälle hankkeen toiminnasta raportoi normaalisti hankkeen projektipäällikkö. Viime vaiheessa siitä vastaa aina hankkeen vastuullinen johtaja. Myös päärahoittajat valvovat ja tarkastavat hankkeiden toimintaa. Hallinnon osalta seutuhallitus suorittaa sisäistä valvontaa ja tarkastaa esimerkiksi kaikki tehdyt viranhaltijapäätökset.

Tositteiden sisällön tarkastaa aina toiminnasta vastaava toimihenkilö, tyypillisesti projektipäällikkö, mutta tositteen hyväksyy allekirjoituksellaan kuntayhtymän virallisen nimenkirjoitusoikeuden omaava henkilö.

Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet laadittiin ja hyväksyttiin vuonna 2016.

### 3 KUNTAYHTYMÄN TOIMINNAN JA TALOUDEN KEHITYS

Seutujohtajan katsauksessa on esitetty olennaiset toiminnalliset tapahtumat. Tässä luvussa tarkastellaan keskeisiä tapahtumia kuntayhtymän talouden kannalta.

#### 3.1 Tuloslaskelma

	01.01.-31.12.2023		01.01.-31.12.2022	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	324 495,13		373 160,02	
Tuot ja avustukset	608 434,51		455 105,27	
Muut toimintatuotot	<u>16 582,60</u>	949 512,24	<u>23 574,32</u>	851 839,61
<b>Toimintakulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-562 973,85		-498 997,93	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-94 252,43		-91 920,20	
Muut henkilösivukulut	-13 809,55		-10 765,57	
Palvelujen ostot	-239 638,46		-208 885,81	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 324,03		-14 062,98	
Avustukset				
Muut toimintakulut	<u>-28 341,81</u>	-946 442,57	<u>-25 887,66</u>	-850 520,15
<b>Toimintakate</b>		<u>3 069,67</u>		<u>1 319,46</u>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Muut rahoitustuotot			34,30	
Korkokulut	-1 673,09		-115,75	
Muut rahoituskulut	<u>-1 396,58</u>	-3 069,67	<u>-1 238,01</u>	-1 319,46
<b>Vuosikate</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>0</b>		<b>0</b>
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>		<b>0</b>		<b>0</b>

## 3.2 Rahoituslaskelma

**Rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2023**

	2023	2022
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Muut maksuvalmiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		
Saamisten muutos	-30 090,98	-43 412,25
Korottomien velkojen muutokset	-11 415,20	-63 630,27
Rahoituksen rahavirta	-41 506,18	-107 042,52
<b>Rahavarojen muutos</b>	-41 506,18	-107042,52
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	52 086,66	93 592,84
Rahavarat 1.1.	93 592,84	200 635,36
	41 506,18	107 042,52

## 3.3 Tase

	2023	2022
<b>VASTAAVAA</b>		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	40 752,04	6 412,88
Muut saamiset	2 637,79	8 096,35
Siirtosaamiset	268 575,36	267 364,98
Rahat ja pankkisaamiset	52 086,66	93 592,84
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>364 051,85</b>	<b>375 467,05</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Muut toimeksiantojen pääomat		
Ay-jäsenmaksujentili	0	0
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	10 650,97	1 824,42
Muut velat	242 566,35	232 893,68
Lyhytaikainen		
Ostovelat	17 140,80	35 603,74
Muut velat	30 157,30	11 113,84
Siirtovelat	63 536,43	94 031,37
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>364 051,85</b>	<b>375 467,05</b>



### 3.4 Kuntayhtymän kokonaistulot ja -menot vuonna 2023

TULOT	eur	%	MENOT	eur	%
Varsinainen toiminta			Varsinainen toiminta		
Toimintatuotot	949 512,24	100	Toimintakulut	946 442,57	99,68
Korkotuotot			Korkokulut		
Investoinnit			Muut rahoituskulut	3 069,67	0,32
Rahoitusosuudet inv.menoihin			Investoinnit		
Käyttöomaisuuden myyntitulot			Käyttöomaisuusinvestoinnit		
Rahoitustoiminta			Rahoitustoiminta		
Pitkäaikaisten lainojen lisäys			Pitkäaikaisten lainojen vähennys		
Lyhytaikaisten lainojen lisäys			Lyhytaikaisten lainojen vähennys		
Oman pääoman lisäykset			Oman pääoman vähennykset		
<b>Kokonaistulot yhteensä</b>	<b>949 512,24</b>	<b>100</b>	<b>Kokonaismenot yhteensä</b>	<b>949 512,24</b>	<b>100</b>

### 3.5 Tilikauden tuloksen käsittely

Kuntayhtymän perussopimuksen mukaan jäsenkuntien maksuosuudella katetaan toiminnasta aiheutuneet kulut sen jälkeen, kun niistä on vähennetty yhteiset tulot. Tuloslaskelma ei siten osoita käsiteltävää tulosta.

Hallitus esittää vahvistettavaksi seuraavat jäsenkuntien maksuosuudet vuodelle 2023

Jäsenkunnat	Yhteensä tot	Perityt ennakot 2023	Palautus (-) / perintä (+)	Velka kunnille 1.1.2023	Velka kunnille 31.12.2023
Haapavesi	134 324,39	139 138,50	<b>4 814,11</b>	127 079,37	131 893,48
Pyhäntä	33 291,30	34 484,44	<b>1 193,14</b>	26 794,62	27 987,76
Siikalatva	102 273,64	105 939,06	<b>3 665,42</b>	79 019,67	82 685,09
<b>Yhteensä</b>	<b>269 889,33</b>	<b>279 562,00</b>	<b>9 672,67</b>	<b>232 893,66</b>	<b>242 566,33</b>

## 3.6 Talousarvion toteutuminen

Toiminta- ja taloussuunnitelmassa hyväksytyyn sitovuustason mukaisesti taloutta tarkastellaan hallinnon ja projektien tasolla. Hallintoon kuuluvat tällöin yhtymäkokous, hallitus, tarkastuslautakunta sekä toimisto ja projekteihin ne projektit, joissa kehittämiskeskus on mukana.

### 3.6.1 Hallinto

Talousarvion laadinnan peruslähtökohta vuodelle 2023 on ollut se, että hallinnon tuloiksi kirjataan kuntien asukasluvuun perustuvat jäsenkuntien maksuosuudet kuntayhtymälle. Kuntien maksuosuudet olivat vuonna 2023 budjetin mukaan yhteensä 279 562 euroa. Kuntaosuudet laskutettiin neljässä erässä vuoden 2023 aikana ja ne jakautuivat kunnittain seuraavasti: Haapavesi 139 138,50 €, Siikalatva 105 939,06 € ja Pyhäntä 34 484,44 €, yhteensä 279 562,00 €. Kuntaosuudet määräytyivät kuntien asukasluvun perusteella 21,07 €/asukas. Perusopimuksen mukainen toteutuma oli 20,34 €/asukas. Yritysneuvonnan palveluita ei laskutettu jäsenkunnilta vuonna 2023. Jäsenkuntien lopulliset maksuosuudet, jotka sisältyvät hallinnon tuloihin olivat yhteensä 269 889,33 €, joka on 9 672,67 € budjetoitua vähemmän. Yhteensä hallinnon tulot olivat 271 323,24 € eli 9 638,76 € talousarviossa ennakoitua vähemmän. Kuluiksi on kirjattu toiminta- ja taloussuunnitelman mukaiset kulut. Ylijäämä lisätään edellisten tilikausien ylijäämiin, jotka kuntayhtymän tilinpäätöksessä ovat lainana jäsenkunnilta, käytetään hankkeiden omarahoitusosuuksiin.

Toteumavertailu 1.1.-31.12.2023	Talousarvio 2023 EUR	Toteuma 2023 EUR	Toteuma 2023 %
<b>HALLINTO</b>			
<b>KÄYTTÖTALOUS</b>			
TOIMINTATUOTOT / TULOT			
Myyntituotot			
Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä	279 562,00	269 889,33	150,30 %
Muut suoritteiden myyntituotot			
Myyntituotot YHTEENSÄ	279 562,00	269 889,33	150,30 %
Tuet ja avustukset			
Muut toimintatuotot	1 400,00	1 433,91	102,42 %
TOIMINTATUOTOT/TULOT	280 962,00	271 323,24	96,57 %
TOIMINTAKULUT/MENOT			
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot			
Maksetut palkat ja palkkiot	-114 400,00	-126 632,75	110,69 %
Jaksotetut palkat ja palkkiot		6 083,46	
Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät		897,56	
Palkat ja palkkiot YHTEENSÄ	-114 400,00	-119 651,73	104,59 %
Henkilösivukulut			
Eläkekulut	-23 000,00	-18 400,39	80,00 %
Muut henkilösivukulut	-4 100,00	-2 855,51	69,65 %
Henkilösivukulut YHTEENSÄ	-27 100,00	-21 255,90	78,44 %
Henkilöstökulut YHTEENSÄ	-141 500,00	-140 907,63	99,58 %
Palveluiden ostot	-49 950,00	-61 090,78	122,30 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-5 100,00	-4 192,09	82,20 %
Avustukset			
Avustukset YHTEENSÄ			
Muut toimintakulut	-662,00	-964,38	145,68 %
Vuokrat	-13 600,00	-12 928,11	95,06 %
Muut toimintakulut YHTEENSÄ	-14 262,00	-13 892,49	97,41 %
TOIMINTAKULUT/MENOT	-210 812,00	-220 082,99	104,40 %
TOIMINTAKATE	70 150,00	51 240,25	73,04 %
Rahoitustuotot ja -kulut			
Muut rahoitustuotot			
Korkokulut		-1 673,09	
Muut rahoituskulut		-1 396,55	
Rahoitustuotot ja -kulut		-3 069,64	
VUOSIKATE		48 170,61	
TILIKAUDEN TULOS		48 170,61	
TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)		48 170,61	

## 3.6.2 Projektit

Toteumavertailu 1.1. -31.12.2023

## PROJEKTITOIMINTA

## KÄYTTÖTALOUS

## TOIMINTATUOTOT / TULOT

Myyntituotot

Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä

54 605,80

Muut suoritteiden myyntituotot

Myyntituotot YHTEENSÄ

9 806,00

54 605,80

556,86 %

Tuet ja avustukset

585 659,00

608 434,51

103,89 %

Muut toimintatuotot

20 000,00

15 148,69

75,74 %

TOIMINTATUOTOT/TULOT

615 465,00

678 189,00

110,19 %

## TOIMINTAKULUT/MENOT

Henkilöstökulut

Palkat ja palkkiot

Maksetut palkat ja palkkiot

-441 000,00

-467 968,33

106,12 %

Jaksotetut palkat ja palkkiot

25 543,77

Henkilöstökorvaukset, henk.korjauserät

Palkat ja palkkiot YHTEENSÄ

-441 000,00

-442 424,56

100,32 %

Henkilösivukulut

Eläkekulut

-80 000,00

-75 852,04

94,82 %

Muut henkilösivukulut

-15 200,00

-10 954,04

72,07 %

Henkilösivukulut YHTEENSÄ

-95 200,00

-86 806,08

91,18 %

Henkilöstökulut YHTEENSÄ

-536 200,00

-529 230,64

98,70 %

Palveluiden ostot

-126 415,00

-178 547,68

141,24 %

Aineet, tarvikkeet ja tavarat

-7 750,00

-4 131,94

53,32 %

Avustukset

Avustukset YHTEENSÄ

Muut toimintakulut

-600,00

-364 54

60,76 %

Vuokrat

-12 800,00

-14 084,78

110,04 %

Muut toimintakulut YHTEENSÄ

-13 400,00

-14 449,32

105,37 %

TOIMINTAKULUT/MENOT

-683 765,00

-726 359,58

106,23 %

## TOIMINTAKATE

-68 300,00

-48 170,61

70,53 %

Rahoitustuotot ja -kulut

Muut rahoitustuotot

Korkokulut

Muut rahoituskulut

-0,03

Rahoitustuotot ja -kulut

-0,03

VUOSIKATE

-48 170,61

TILIKAUDEN TULOS

-48 170,61

TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)

-48 170,61

Toteumavertailu 1.1.-31.12.2023	Talousarvio	Toteuma	Toteuma
	2023	2023	2023
	EUR	EUR	%

## HAAPAVEDEN-SIIKALATVAN SEUDUN KUNTAYHTYMÄ

### TULOSLASKELMA

#### TOIMINTATUOTOT / TULOT

##### Myyntituotot

Korvaukset kunnilta ja kuntayhteisöiltä	289 368,00	324 495,13	112,14 %
Muut suoritteiden myyntituotot			
Myyntituotot YHTEENSÄ	289 368,00	324 495,13	112,14 %
Tuet ja avustukset	585 659,00	608 434,51	103,89 %
Muut toimintatuotot	21 400,00	16 582,60	77,49 %
<b>TOIMINTATUOTOT/TULOT</b>	<b>896 427,00</b>	<b>949 512,24</b>	<b>105,92 %</b>

#### TOIMINTAKULUT/MENOT

##### Henkilöstökulut

##### Palkat ja palkkiot

Maksetut palkat ja palkkiot	-555 400,00	-594 601,08	107,06 %
Jaksotetut palkat ja palkkiot		31 627,23	
Henkilöstökorvaukset, henk.korjauseurat		897,56	
Palkat ja palkkiot YHTEENSÄ	-555 400,00	-562 076,29	101,20 %

##### Henkilösivukulut

Eläkekulut	-103 000,00	-94 252,43	
Muut henkilösivukulut	-19 300,00	-13 809,55	
Henkilösivukulut YHTEENSÄ	-122 300,00	-108 061,98	88,36 %
Henkilöstökulut YHTEENSÄ	-677 700,00	-670 138,27	98,88 %
Palveluiden ostot	-176 365,00	-239 638,46	135,88 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-12 850,00	-8 324,03	64,78 %
Muut toimintakulut	-1 262,00	-1 328,92	105,30 %
Vuokrat	-26 400,00	-27 012,89	102,32 %
Muut toimintakulut YHTEENSÄ	-27 662,00	-28 341,81	102,46 %

#### TOIMINTAKULUT/MENOT

<b>TOIMINTAKATE</b>	<b>1 850,00</b>	<b>3 069,67</b>	<b>165,93 %</b>
---------------------	-----------------	-----------------	-----------------

#### Rahoitustuotot ja -kulut

##### Muut rahoitustuotot

Korkokulut	-150,00	-1 673,09	
Muut rahoituskulut	-1 700,00	-1 396,58	82,15 %
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>-1 850,00</b>	<b>-3 069,67</b>	<b>165,93 %</b>

#### VUOSIKATE

0

#### TILIKAUDEN TULOS

0

#### TILIKAUDEN YLIJÄÄMÄ (ALIJÄÄMÄ)

0

## 4 TILINPÄÄTÖSLASKELMAT

### 4.1 Tuloslaskelma ja sen tunnusluvut

	01.01.-31.12.2023		01.01.-31.12.2022	
<b>Toimintatuotot</b>				
Myyntituotot	324 495,13		373 160,02	
Tuet ja avustukset	608 434,51		455 105,27	
Muut toimintatuotot	<u>16 582,60</u>	949 512,24	<u>23 574,32</u>	851 839,61
<b>Toimintakulut</b>				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	-562 076,29		-498 997,93	
Henkilöstösivukulut				
Eläkekulut	-94 252,43		-91 920,20	
Muut henkilösivukulut	-13 809,55		-10 765,57	
Palvelujen ostot	-239 638,46		-208 885,81	
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-8 324,03		-14 062,98	
Avustukset				
Muut toimintakulut	<u>-28 341,81</u>	<u>-946 442,57</u>	<u>-25 887,66</u>	<u>-850 520,15</u>
<b>Toimintakate</b>		3 069,67		1 319,46
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>				
Korkotuotot				
Muut rahoitustuotot	-32,14		34,30	
Korkokulut	-1 673,09		-115,75	
Muut rahoituskulut	<u>-1 364,44</u>	<u>-3 069,67</u>	<u>-1 238,01</u>	<u>-1 319,46</u>
<b>Vuosikate</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>
<b>Tilikauden ylijäämä/alijäämä</b>		<b>0,00</b>		<b>0,00</b>

### Tuloslaskelman tunnusluvut

Toimintatuotot/Toimintakulut, %	100,3%	100,2%
Asukasmäärä	13 051	13 271

## 4.2 Tase ja sen tunnusluvut

	2023	2022
<b>VASTAAVAA</b>		
VAIHTUVAT VASTAAVAT		
Saamiset		
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	40 752,04	6 412,88
Muut saamiset	2 637,79	8 096,35
Siirtosaamiset	268 575,36	267 364,98
Rahat ja pankkisaamiset	52 086,66	93 592,84
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>364 051,85</b>	<b>375 467,05</b>
<b>VASTATTAVAA</b>		
TOIMEKSIANTOJEN PÄÄOMAT		
Muut toimeksiantojen pääoma		
Ay-jäsenmaksujentili	0	0
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Pitkäaikainen		
Saadut ennakot	10 650,97	1 824,42
Muut velat	242 566,35	232 893,68
Lyhytaikainen		
Ostovelat	17 140,80	35 603,74
Muut velat	30 157,30	11 113,84
Siirtovelat	63 536,43	94 031,37
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>364 051,85</b>	<b>375 467,05</b>

## Taseen tunnusluvut

Suhteellinen velkaantuneisuus, % = 100 * (Vieras pääoma – Saadut ennakot) / Käyttötulot	37,2 %	44,1 %
Lainat ja vuokravastuut 31.12. = Vieras pääoma – (Saadut ennakot + Ostovelat + Siirtovelat + Muut velat) + Vuokravastuut	10 256	12 481
Asukasmäärä	13 051	13 271

### 4.3 Rahoituslaskelma ja sen tunnusluvut

#### Rahoituslaskelma 1.1.-31.12.2023

	2023	2022
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainakannan muutokset		
Lyhytaikaisten lainojen muutos		
Muut maksuvaimiuden muutokset		
Toimeksiantojen varojen ja pääomien muutokset		
Saamisten muutos	-30 090,98	-43 412,25
Korottomien velkojen muutokset	<u>-11 415,20</u>	<u>-63 630,27</u>
Rahoituksen rahavirta	-41 506,18	-107042,52
<b>Rahavarojen muutos</b>	-41 506,18	-107042,52
Rahavarojen muutos		
Rahavarat 31.12.	52 086,66	93 592,84
Rahavarat 1.1.	<u>93 592,84</u>	<u>200 635,36</u>
	41 506,18	107 042,52

#### Rahoituslaskelman tunnusluvut

Kassan riittävyys (pv)	20 pv	40 pv
= 365pv x Rahavarat 31.12. / Kassasta maksut tilikaudella		



## 5. TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 5.1. Tilinpäätöksen laatimista ja esittämistapaa koskevat liitetiedot

#### 5.1.1 Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

##### *Jaksotuseriaatteet*

Tulot ja menot on merkitty tuloslaskelmaan suoriteperusteen mukaisesti.

##### *Rahoitusomaisuuden arvostus*

Saamiset on merkitty taseeseen nimellisarvoon tai sitä alempaan todennäköiseen arvoon.

Tuloslaskelma on laadittu perussopimuksen mukaisesti siten, että jäsenkuntien maksuosuudella katetaan menot yhteisten tulojen jälkeen.

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavassa ei ole tapahtunut muutoksia, joten vertailukelpoisuus on säilynyt.

#### 5.1.2 Tilinpäätöksen esittämistapaa koskevat liitetiedot

Tuloslaskelman ja taseen esittämistavassa ei ole tapahtunut muutoksia, joten vertailukelpoisuus on säilynyt.

### 5.2. Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

#### 5.2.1 Toimintatuotot toiminnoittain

Toimintatuotot toiminnoittain	2023	2022
Hallinto	271 323,24	282 396,47
Projektitoiminta	678 189,00	475 845,13
<b>Yhteensä</b>	<b>949 512,24</b>	<b>758 241,60</b>

#### 5.2.2 Palvelujen ostojen erittely

Palvelujen ostojen erittely	2023	2022
Asiakaspalvelun ostot		
Muiden palvelujen ostot	239 638,46	208 885,81
<b>Kuntayhtymän palvelujen ostot yhteensä</b>	<b>239 638,46</b>	<b>208 885,81</b>

### 5.3 Tasetta koskevat liitetiedot

#### 5.3.1 Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

##### Siirtosaamiset lyhytaikaiset

	2023	2022
EAKR:n ja valtion tuet ja avustukset	8 230,11	23 557,11
ESR:n ja valtion tuet ja avustukset	90 628,06	85 448,38
EU:n maatalousrahaston ja valtion tuet ja avustukset	61 478,86	116 300,98
AKKE-rahoitus	29 415,97	18 755,75
AIKO-rahoitus	40 521,00	18 505,66
JTF-rahoitus	12 133,50	
Muut tuet ja avustukset		
Yksityisrahoitusosuudet	175,18	
Kuntarahoitus	22 698,91	
Muut tuet ja avustukset valtiolta		
Muut siirtosaamiset	3 293,77	4 797,10
<b>Yhteensä</b>	<b>268 575,36</b>	<b>267 364,98</b>

#### 5.3.2 Taseen vastattavia koskevat liitetiedot

##### Pitkäaikainen vieras pääoma – Muut velat – Muut velat kunnilta

	31.12.2022	palautus (-) / perintä (+) 2023	31.12.2023
Haapavesi	127 079,37	4 814,11	131 893,48
Pyhäntä	26 794,62	1 193,14	27 987,76
Siikalatva	79 019,67	3 665,42	82 685,09
<b>Yhteensä</b>	<b>232 893,66</b>	<b>9 672,67</b>	<b>242 566,33</b>

##### Lyhytaikainen vieras pääoma - Lainat kotimaisilta talletuspalkeilta

Kuntayhtymällä on käytössä Danske Bank Oyj:n sekä Oulun Osuuspankin sekkilimiitit

Sekkitililimiitti		
	2023	2022
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12. Danske Bank Oyj	200 000,00	200 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	200 000,00	200 000,00
Luotollisen sekkitilin limiitti 31.12. Oulun Osuuspankki	300 000,00	300 000,00
- siitä käyttämättä oleva määrä	282 241,46	300 000,00
<b>Yhteensä</b>	<b>500 000,00</b>	<b>500 000,00</b>

## Lyhytaikainen vieras pääoma – Siirtovelat

	2023	2022
Lomapalkkajaksotus	42 601,24	80 231,30
Muut siirtovelat	20 935,19	13 800,07
<b>Yhteensä</b>	<b>63 536,43</b>	<b>94 031,37</b>

5.4 Vakuuksia, vastuusitoumuksia ja taseen ulkopuolisia järjestelyjä koskevat liitetiedot  
LT1

Vuokravastuut		
	2023	2022
Toimitilojen vuokravastuut	8 631,64	9 457,04
Kopiokoneen leasing-sopimus 36kk	1 044,96	3 024,00
Lenovo-leasing tietokonelaitteistot 36kk	1 218,31	
<b>Vuokravastuut yhteensä</b>	<b>10 894,91</b>	<b>12 481,04</b>
siitä seuraavalla tilikaudella maksettava osuus	10 255,60	10 465,00

## 5.5 Henkilöstöä ja tilintarkastajan palkkioita koskevat liitetiedot

## Henkilöstön lukumäärä 31.12.

	2023	2022
Hallinto	3	4
Projektitoiminta	12 <sup>1)</sup>	10 <sup>2)</sup>
<b>Yhteensä</b>	<b>15</b>	<b>14</b>

- 1) joista 6 oli osa-aikaista  
2) joista 3 oli osa-aikaista

## Palkkojen ja palkkioiden kokonaissumma

	2023	2022
Palkat ja palkkiot yhteensä	562 076,29	498 997,93

## Tilintarkastajan palkkio

Tilintarkastajan palkkiot		
	2023	2022
BDO Auditor Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	5 696,60	5 936,67
Lautakunnan sihteeripalvelut	0,00	765,06
<b>Palkkiot yhteensä</b>	<b>5 696,60</b>	<b>6 701,73</b>

## 6 LUETTELOT JA SELVITYKSET

### 6.1 Tositelajit

0123	Muistiotositteet
1023	Myynnit
1523	Myynnin suoritukset
2023	Ostot
2523	Ostojen suoritukset
5023	Tiliotteet
6023	Palkat
7023	Vyörytykset
9123	Alv

### 6.2 Kirjanpito kirjat ja niiden säilytys

Kirjanpitoaineisto	Säilytysaika	Säilytystapa
Pääkirja	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Päiväkirja	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Tilinpäätös	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Tase-erittelyt ja tuloslaskelman saldonselvitykset	pysyvästi	sähköisenä arkistossa
Tositteet	EU-hankkeisiin liittyvä tositeaineisto on säilytettävä 10 vuotta ohjelma-kauden päättymisestä	sähköisenä arkistossa ja arkistokansioissa

## 7 ALLEKIRJOITUKSET JA MERKINNÄT

### 7.1 Vuoden 2023 tilinpäätöksen allekirjoitukset

Siikalatvalla 27.3.2024

\_\_\_\_\_  
Seija Junno  
seutuhallituksen pj.

\_\_\_\_\_  
Matti Konola  
seutuhallituksen vpj.

\_\_\_\_\_  
Päivi Ollila, jäsen

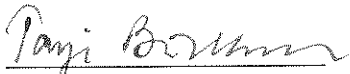
\_\_\_\_\_  
Airi Juntunen, jäsen

\_\_\_\_\_  
Sami Kamula, jäsen

\_\_\_\_\_  
Pasi Klemetti, jäsen

\_\_\_\_\_  
Anri Kolehmainen, jäsen

\_\_\_\_\_  
Viljo Saukko, jäsen

\_\_\_\_\_  
  
Tarja Bäckman  
seutujohtaja

## 7.2 Tilintarkastusmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Siikalatvalla \_\_\_\_\_ 2024

Mark Lassfolk HT, JHT  
BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 46 pages before this page  
Dokumentet inneholder 46 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 46 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 46 sider før denne side

Detta dokument innehåller 46 sidor före denna sida

**Sami Tuukka Tapani Kamula**

2540d1d0-79fc-4c0f-a9d5-82623bb7f68e - 2024-04-03 14:18:45 UTC +03:00  
BankID / MobileID - f32283fd-9164-4ee3-a9b8-b958cd3c529 - FI

**SEIJA MARIA LIISA JUNNO**

73d80157-c156-4fbc-aa56-b1ae1cae8b87 - 2024-04-03 15:29:20 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 53341c79-a8d3-44d3-9cbb-6d84ec5b8712 - FI

**Airi Helinä Juntunen**

f1fb7c00-193a-49f1-89fc-892202f01ff4 - 2024-04-03 17:30:01 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 56bd4931-9621-4d61-9ca2-aa7cd75d4ead - FI

**VILJO SAUKKO**

91002777-2d32-4b2f-a8a1-5f9cc2c2e7a3 - 2024-04-03 21:31:34 UTC +03:00  
BankID / MobileID - ba09dfac-16de-401f-87cd-7f3031616df4 - FI

**MATTI KONOLA**

11b43be5-16d6-46ac-b2c9-76f95c2a3362 - 2024-04-04 07:34:32 UTC +03:00  
BankID / MobileID - c6f5501c-af7f-4ed2-bcbf-e22c6315b4a9 - FI

**PÄIVI HANNELE OLLILA**

78f11179-2d4f-4a4a-9938-420d972f8820 - 2024-04-05 09:12:59 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 00155a88-180e-482e-ae39-aadea0d81819 - FI

**ANRI JOHANNA KOLEHMAINEN**

3fab5a5-bbea-40c0-ab85-524a3a32d1ae - 2024-04-10 14:51:20 UTC +03:00  
BankID / MobileID - c4fb405a-7171-4473-8023-10485f542409 - FI

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/ac1a2a20-26c3-4d92-89c8-fc053895717a>

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/60a52fc9-7052-4189-90f0-b8e7a044642a>

 visma sign

[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)

 visma sign

[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 47 pages before this page  
Dokumentet inneholder 47 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 47 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 47 sider før denne side

Detta dokument innehåller 47 sidor före denna sida

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt  
förmånteckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/ff/document-check/ac1a2a20-26c3-4d92-89c8-fc853895717a>

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/ff/document-check/60a52fc9-7052-4189-90f0-b8e7a044642a>



## 7.2 Tilintarkastusmerkintä

Olemme antaneet suorittamastamme tilintarkastuksesta tänään kertomuksen.

Helsingissä 16.5.2024, sähköinen allekirjoitus

Mark Lassfolk HT, JHT  
BDO Audiator Oy, tilintarkastusyhteisö

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This documents contains 1 pages before this page  
Dokumentet inneholder 1 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 1 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 1 sider før denne side

Detta dokument innehåller 1 sidor före denna sida

**MARK HARRY ANDREAS LASSFOLK**

bbb4fafd-3ac5-49e4-a4fb-45950e18a842 - 2024-05-16 14:49:46 UTC +03:00  
BankID / MobileID - cf021cd9-db88-48e9-895e-5960981459f8 - FI

authority to sign  
representative  
custodial

asemavaltuus  
nimenkirjoitusoikeus  
huoltaja/edunvalvoja

stältningsfullmakt  
firmateckningsrätt  
förvaltare

autoritet til å signere  
representant  
foresatte/verge

myndighed til at underskrive  
repræsentant  
frihedsberøvende

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/1a81523b-a0b1-40f2-a264-c41a8116d21c>

Electronically signed / Sähköisesti allekirjoitettu / Elektroniskt signerats / Elektronisk signert / Elektronisk underskrevet

<https://sign.visma.net/fi/document-check/60a52fc9-7052-4189-90f0-b8e7a044642a>

 visma sign

[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)

[www.vismasign.com](http://www.vismasign.com)

# Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä (Haapavesi, Pyhäntä, Siikalatva)



## PERUSSOPIMUS

Käsitelty seutuhallituksessa: 19.10.2023

Hyväksytty jäsenkuntien valtuustoissa:

Haapaveden kaupunki 6.2.2024

Pyhännän kunta 11.12.2023

Siikalatvan kunta 11.12.2023

Hyväksytty yhtymäkokouksessa: xx.xx.2024

Voimaantulo: xx.xx.2024

## KUNTAYHTYMÄN PERUSSOPIMUS

### 1 § Kuntayhtymän nimi ja kotipaikka

Kuntayhtymän nimi on Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä ja sen kotipaikka on Siikalatvan kunta.

### 2 § Jäsenkunnat

Kuntayhtymän jäsenkuntia ovat Haapaveden kaupunki, Siikalatvan kunta ja Pyhännän kunta.

### 3 § Kuntayhtymän toiminta-ajatus ja tehtävät

Kuntayhtymän toiminta-ajatuksena on edistää Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kilpailukykyä ja kehittymistä.

Kuntayhtymän tehtävänä on:

- vastata seutukunnan aluekehitysohjelmien valmistelusta ja laadinnasta
- käynnistää ja koordinoida seutukunnan kehittämistä koskevia hankkeita
- tuottaa yritysten tarvitsemia neuvonta- ja asiantuntijapalveluja
- edistää yrittäjyyttä neuvonnan, koulutuksen ja tiedotustoiminnan avulla
- kehittää seutukunnan osaamista, markkinointia, kansainvälistymistä, verkottumista ja uuden teknologian hyväksikäyttöä
- toimia seutukunnan edunvalvojana
- kehittää kuntien yhteistoimintaa ja valmistella sitä koskevia esityksiä kuntien päätettäväksi
- kuntayhtymä voi jäsenkuntien ehdotuksesta ottaa hoidettavakseen myös muita kuntalain mukaisesti kunnan toimialaan kuuluvia tehtäviä

### 4 § Yhtymäkokous

Kuntayhtymän ylintä päätösvaltaa käyttävät jäsenkunnat yhtymäkokouksessa, johon kunkin jäsenkunnan hallitus nimeää edustajia seuraavasti: Haapaveden kaupunki kolme (3), Siikalatvan kunta kolme (3) ja Pyhännän kunta kaksi (2).

Yhtymäkokouksessa jäsenkunnan läsnä olevalla edustajalla on ääniä yhtä paljon kuin jäsenkunnassa oli asukkaita yhtymäkokousta edeltävän vuoden viimeisenä päivänä jaettuna ko. kunnasta läsnä olevien edustajien lukumäärällä.

Yhtymäkokous kutsutaan koolle vähintään kaksi kertaa vuodessa.

### 5 § Yhtymäkokouksen tehtävät:

- Yhtymäkokouksen tehtävänä on kuntalain 60 §:n mukaisesti

- 1) päättää kuntayhtymän **talousarviosta** ja taloussuunnitelmasta;
- 2) hyväksyä kuntayhtymän **hallintosääntö**;
- 3) valita **kuntayhtymän toimitielimet**
- 4) päättää **luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista**
- 5) **valita tilintarkastajat**
- 6) päättää tilinpäätöksen **hyväksymisestä** ja vastuuvapauden myöntämisestä;
- 7) hyväksyä suunnitelmapoistojen laskentaperusteet
- 8) päättää muista yhtymähallituksen sille esittämistä asioista

Muut tehtävät kuuluvat yhtymähallitukselle.

## 6 § Yhtymähallitus

Kuntayhtymällä on hallitus, johon kuuluu yhteensä kahdeksan jäsentä. Haapaveden kaupunkia edustaa hallitukselle kolme (3), Siikalatvan kuntaa kolme (3) ja Pyhännän kuntaa kaksi (2) jäsentä sekä heille valitut henkilökohtaiset varajäsenet. Mikäli jäsenkuntien kunnanjohtajat eivät ole hallituksen jäseniä ovat he kokouksissa läsnä asiantuntijajäseninä. Hallituksen kokouksissa voi hallituksen kutsusta olla läsnä muitakin asiantuntijajäseniä. Hallituksen toimikausi on kaksi vuotta.

Yhtymähallituksen puheenjohtaja valitaan 2 vuodeksi kerrallaan vuorotteluperiaatteella kahden suurimman kunnan edustajista.

## 7 § Hallituksen tehtävät

**Kuntalain 39 §:n mukaisesti** hallitus vastaa kuntayhtymän taloudesta ja hallinnosta sekä edustaa kuntayhtymää siten kuin hallintosäännössä määrätään. Hallitus valitsee kuntayhtymän johtavat virka- ja toimihenkilöt. Hallitus määrää kuntayhtymän nimenkirjoittajat.

## 8 § Kehittämiskeskus

Kuntayhtymä ylläpitää tehtäviensä suorittamista varten Haapaveden-Siikalatvan seutukunnan kehittämiskeskusta. Tarkemmat määräykset keskuksista, sen nimestä ja toiminnasta annetaan hallintosäännössä.

## 9 § Talousarvio ja -suunnitelma

Kuntayhtymälle hyväksytään talousarvio varainhoitovuodelle, joka on kalenterivuosi. **Taloussuunnitelmaa valmisteltaessa jäsenkunnille varataan tilaisuus esityksen tekemiseen kuntayhtymän toiminnan kehittämiseen. Seutuhallituksen esitys talousarvioksi ja -suunnitelmaksi toimitetaan marraskuun loppuun mennessä yhtymäkokousedustajille.**

## 10 § Tilikauden yli- ja alijäämäkäsittely

Tilikauden tulos esitetään taseessa oman pääoman eränä. Yhtymäkokous voi päättää, että omaan pääomaan kertynyt ylijäämä tai osa siitä palautetaan jäsenkunnille. Mahdolliset ylijäämän palautukset palautetaan jäsenkunnille jäsenkuntaosuuksien mukaisessa suhteessa. Yhtymäkokous päättää jäsenkuntiin palautettavan ylijäämän suuruudesta ja ajankohdasta. Ylijäämän palautus voi tapahtua ainoastaan tilanteessa, jossa taseessa ei ole kertynyttä alijäämää aikaisemmilta tilikausilta.

## 11 § Alijäämän kattaminen

Jäsenkunnat vastaavat alijäämän kattamisesta tämän perussopimuksen 16 §:n mukaisesti.

## 12 § Tilinpäätös

Hyväksyessään tilinpäätöksen yhtymäkokous päättää samalla tilikauden tuloksen käsittelystä ja tarvittavista talouden tasapainottamista koskevista toimenpiteistä. Tilinpäätöksen allekirjoittavat seutuhallituksen jäsenet ja esittelijä.

## 13 § Hallinnon ja talouden tarkastus

Kuntayhtymän hallinnon ja talouden tarkastuksen järjestämistä varten yhtymäkokous asettaa kolmejäsenisen (3) tarkastuslautakunnan ja heille varajäsenet. Yhtymäkokous valitsee tarkastuslautakunnan esityksestä kuntayhtymän hallintoa ja taloutta tarkastamaan yhden JHT-tilintarkastajan / JHT-tilintarkastusyhteisön. Tilintarkastajan toimikausi on sama kuin kunnanvaltuuston toimikausi.

Muutoin hallinnon- ja tilintarkastuksesta on soveltuvin osin voimassa kuntalain ja hallintosäännön määräykset. Sisäisen tarkastuksen toiminnasta määrätään tarkemmin hallintosäännössä.

## 14 § Peruspääoma

Kuntayhtymän peruspääoma muodostuu jäsenkuntien pääomasijoituksista. Peruspääoma jakaantuu jäsenkuntaosuuksiin.

Peruspääoma jaetaan jäsenkuntien osuuksiksi jäsenkuntien asukasluvun suhteessa. Pääomasijoituksista tehtävistä peruspääoman korottamisesta päättävät jäsenkunnat (yhtäpitävin) päätöksin.

Peruspääomaa voidaan korottaa yhtymäkokouksen päätöksellä siirrolla oman pääoman muusta erästä.

Peruspääomaa voidaan alentaa yhtymäkokouksen päätöksellä, kun perusteena on pysyvien vastaavien määrän pysyvä alentuminen menetyksen tai ylimääräisten poistojen taikka arvonalentumisten seurauksena.

Muusta peruspääoman korottamisesta ja alentamisesta päättävät jäsenkunnat (yhtäpitävin) päätöksin.

Uuden jäsenkunnan peruspääomasijoituksen määrästä ja suoritusajasta päättää yhtymäkokous.

Kuntayhtymässä on pidettävä ajantasaista rekisteriä jäsenkuntien peruspääomaosuuksista.

Jäsenkuntien peruspääomalle ei makseta korkoa.

Peruspääoma on 25 000 euroa. Sen jakautuminen jäsenkuntien kesken määritellään kevään 2024 yhtymäkokouksessa, 31.12.2023 asukaslukujen suhteessa.

## 15 § Jäsenkuntien maksuosuudet

Jäsenkunnat ovat velvolliset suorittamaan kuntayhtymälle osuutensa varainhoitovuoden tilinpäätöksen osoittamista keskuksen ylläpidosta, johtamisesta, hallinnosta, kirjanpidosta ja perussopimuksen 3 §:n mukaisten tehtävien hoidosta aiheutuvista menoista. Mikäli jäsenkunta ei käytä joitakin kuntayhtymän palveluja, se ei ole velvollinen osallistumaan kustannuksiin niiltä osin. Maksu, sen jälkeen kun menoista on vähennetty yhteiset tulot, määräytyy sopimuskuntien asukaslukujen mukaisessa suhteessa. Asukaslukuna käytetään toimintavuoden alun henkikirjoitettua asukaslukua. Kuntayhtymän muut kustannukset, joihin luetaan kuntayhtymän toteuttamien projektien vuosittaiset tilinpäätöksen osoittamat kustannukset, jaetaan projektikohtaisesti projekteihin osallistuvien kuntien kesken niiden asukaslukujen mukaisessa suhteessa tai muutoin osallistuvien kesken sovittavalla tavalla. Jäsenkuntien on, sen mukaan kuin yhtymäkokous päättää, suoritettava 1 ja 2 mom. tarkoitettavista maksuosuuksien talousarvion mukaan laskettuja ennakoita, jotka otetaan huomioon varainhoitovuoden päätyttyä tehtävässä tilityksessä.

Kuntayhtymälle tulevien maksujen viivästyessä peritään korkolain mukaista viivästyskorkoa.

## 16 § Jäsenkuntien osuudet kuntayhtymän varoihin ja vastuu sen veloista

Jäsenkuntien osuudet kuntayhtymän varoihin määräytyvät kuntayhtymän peruspääomaosuuksien suhteessa.

Jäsenkuntien vastuu kuntayhtymän veloista ja kuntayhtymään kohdistuvista velvoitteista sekä vastuista määräytyy kuntayhtymän peruspääomaosuuksien suhteessa. Sama koskee sellaisia kuntayhtymän menoja, joita ei muutoin saada katetuksi.

## 17 § Jäsenkunnan ottaminen ja eroaminen

Kunnan, joka haluaa tulla kuntayhtymään jäseneksi, tulee tehdä siitä ilmoitus seutuhallitukselle. Uuden jäsenkunnan ottaminen edellyttää kuntayhtymän perussopimuksen muuttamista kuntalain mukaisesti. Perussopimuksen muuttamisesta päättävät jäsenkunnat yhtäpitävin päätöksiin.

Uusi jäsenkunta sijoittaa kuntayhtymään sovittavan peruspääomaosuuden.

Uuden jäsenkunnan jäsenyys kuntayhtymässä alkaa perussopimuksen muutoksen hyväksymistä seuraavan kalenterivuoden alusta.

Jäsenkunta voi erota kuntayhtymästä eroilmoitusta seuraavan kalenterivuoden lopussa. Jäsenkunnan, joka haluaa erota kuntayhtymästä, tulee ilmoittaa siitä seutuhallitukselle.

Eroavalla jäsenkunnalla on oikeus saada asukasluokkaan vastaava osuus kuntayhtymän varojen ja velkojen erotuksesta. Jos velat ovat varoja suuremmat, on eroavan jäsenkunnan maksettava erotuksesta maksuosuutta vastaava määrä.

## 18 § Kuntayhtymän purkaminen ja loppuselvitys

Kuntayhtymä on purettava, jos yhtymäkokous niin päättää. Kuntayhtymän purkamisesta päättävät jäsenkuntien valtuustot. Jäsenkuntien valtuustot päättävät kuntayhtymän purkamisen yksityiskohtia koskevasta sopimuksesta.

Kuntayhtymän purkautuessa seutuhallituksen on huolehdittava loppuselvityksestä, elleivät jäsenkunnat sovi muusta järjestelystä. Kuntayhtymän varojen ja velkojen osuus jaetaan jäsenkunnille niiden purkautumispäätöksen tekohetken asukaslukujen mukaisessa suhteessa. Jos velat ovat varoja suuremmat, vastaavat jäsenkunnat erotuksesta niiden purkautumispäätöksen tekohetken asukaslukujen mukaisessa suhteessa.

Jäsenkuntien valtuustot hyväksyvät loppuselvityksen. Viimeinen tilinpäätös ja vastuuvapaus käsitellään jäsenkuntien valtuustoissa.

## 19 § Perussopimuksen muuttaminen

Perussopimuksen muuttamisesta päättävät jäsenkunnat yhtäpitävin päätöksiin.

Kuntayhtymä valtuutetaan tekemään tarvittaessa vähäisiä teknisiä tarkennuksia tai korjauksia perussopimukseen, joista päättää yhtymäkokous.

## 20 § Sopimuksesta aiheutuvien erimielisyyksien ratkaiseminen

Tämän sopimuksen tulkinnasta johtuva erimielisyys, jota muuten ei saada sovittua, ratkaistaan hallintoriita-asiana hallinto-oikeudessa.



**21 § Sopimuksen voimaantulo**

Tämä **muutettu perussopimus** astuu voimaan **5.7.2024** ja korvaa siihen saakka voimassa olevan **Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän** perussopimuksen.

Perussopimus allekirjoitettu

\_\_\_\_\_ / \_\_\_\_\_ **2024**

Haapaveden kaupunki

Siikalatvan kunta

Pyhännän kunta



# HALLINTOSÄÄNTÖ

Seutuhallitus: 25.4.2024

Yhtymäkokous: xx.xx.2024

Voimaantulo: xx.xx.2024

## I LUKU YLEISET MÄÄRÄYKSET JA ORGANISAATIO

### 1 § Hallintosäännön soveltaminen ja kuntayhtymän johtosäännöt

Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymän hallinnon ja toiminnan järjestämisessä sekä päätöksenteko- ja kokousmenettelyssä noudatetaan tämän hallintosäännön määräyksiä, ellei laissa ole toisin säädetty.

Hallintosäännössä määrätään kuntayhtymän päätöksenteko- ja kokousmenettelystä tarvittavilta osin sen lisäksi, mitä on määrätty kuntayhtymän voimassa olevassa perussopimuksessa. Hallintosäännön ohella kuntayhtymän toimintaa ohjataan seuraavilla johtosäännöillä, joihin nähden hallintosääntöä sovelletaan toissijaisena:

- perussopimus
- luottamushenkilöiden palkkiosääntö

Yhtymähallitus (seutuhallitus) voi päätöksenteollaan siirtää hallintosäännössä mainittuja tehtäviä alaisilleen viranhaltijoille.

Tällä hallintosäännöllä kumotaan aikaisemmin voimassa ollut hallintosääntö. Tämä sääntö tulee voimaan, kun yhtymäkokouksen päätös on saanut lainvoiman.

### 2 § Kuntayhtymän organisaatio

Kuntayhtymän luottamushenkilöorganisaation muodostaa kuntayhtymän perussopimuksen mukaisesti yhtymäkokous, yhtymähallitus (seutuhallitus) ja tarkastuslautakunta.

Yhtymäkokouksen ja -hallituksen tehtävät on määritelty perussopimuksessa.

Seutujohtaja johtaa yhtymähallituksen alaisena kuntayhtymän hallintoa, taloudenhoitoa ja muuta toimintaa. Seutujohtaja vastaa asioiden valmistelusta yhtymähallituksen käsiteltäväksi.

## II LUKU KOKOUSMENETTELY

### 3 § Luvun määräysten soveltaminen

Tämän luvun määräyksiä noudatetaan yhtymäkokousta lukuun ottamatta kuntayhtymän toimielimissä.

### 4 § Kokousaika- ja paikka

Toimielin pitää kokouksensa päättämäänsä aikana ja paikassa.

Kokous pidetään myös, milloin puheenjohtaja katsoo kokouksen tarpeelliseksi tai enemmistö toimielimen jäsenistä tekee puheenjohtajalle esityksen sen pitämisestä.

Kokous voidaan järjestää sähköisessä toimintaympäristössä. Käsiteltäessä salassa pidettäviä tai luottamuksellisia asioita, on käytettävä suojattua tietoliikenneyhteyttä. Käsiteltäessä salassa pidettäviä tai luottamuksellisia asioita, kokousedustajan on osallistuttava kokoukseen sellaisesta paikasta, jossa keskustelujen luottamuksellisuus voidaan turvata ja salassapitovelvollisuutta voidaan noudattaa.

## 5 § Kokouksen koollekutsuminen

Kokouskutsun antaa puheenjohtaja tai hänen estyneenä ollessaan varapuheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat. Esityslista liitteineen ja oheismateriaaleineen lähetetään mahdollisuuksien mukaan kokouskutsun yhteydessä.

Kokouskutsu lähetetään jäsenille ja muille, joilla on läsnäolo-oikeus kokouksessa. Toimielin voi päättää asialistan lähettamisestä tiedoksi myös muille kuin edellä mainituille.

Yhtymähallituksen (seutuhallitus) kokouskutsu on lähetettävä viimeistään viisi (5) päivää ennen kokousta sähköisesti tai kirjepostina. Sähköisesti lähetettäessä salassa pidettäviä tietoja voidaan lähettää vain suojatulla tietoliikenneyhteydellä.

Esityslista julkaistaan kuntayhtymän verkkosivulla. Ennen julkaisemista esityslistalta poistetaan salassa pidettävät tiedot sekä henkilötiedot, joihin ei liity tiedottamisintressiä. Esityslistan liitteitä voidaan julkaista harkinnan mukaan ottaen huomioon asioiden tiedottamisintressi.

## 6 § Sähköinen päätöksentekomenettely

Toimielin voi päättää asioita sähköisessä päätöksentekomenettelyssä kuntalain 100§:n mukaisesti. Sähköistä päätöksentekomenettelyä käytettäessä käsiteltävät asiat yksilöidään kokouskutsussa ja mainitaan, mihin mennessä asia käsitellään sähköisessä päätöksentekomenettelyssä. Asia on käsitelty, kun kaikki toimielimen jäsenet ovat ilmaisseet kantansa asiaan ja käsittelyn määräaika on päättynyt. Asia siirtyy kokouksen käsiteltäväksi, jos yksikin jäsen sitä vaatii tai on jättänyt kantansa ilmaisematta. Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä tehtyjä päätöksiä koskeva pöytäkirja voidaan tarkastaa ennen kokousta.

Sähköisesti asiakirjoja lähetettäessä salassa pidettäviä tietoja voidaan lähettää vain suojatulla tietoliikenneyhteydellä.

Sähköinen päätöksentekomenettely on käytössä ennen toimielimen kokousta. Toimielimen harkinnassa on, minkälaisissa asioissa menettely on käytössä. Sähköistä päätöksentekomenettelyä ei voida käyttää toimielimen julkisissa kokouksissa.

Sähköinen päätöksentekomenettely edellyttää siihen soveltuvan tietoteknisen ratkaisun käyttämistä, joka on asianmukaisesti suojattu.

Sähköisessä päätöksentekomenettelyssä toimielimen jäsenet tunnustetaan vahvalla sähköisellä tunnistautumismenetelmällä.

### **7 § Jatkokokous**

Jos kokousasioita ei ole saatu siinä kokouksessa käsitellyiksi, asiat voidaan siirtää jatkokokoukseen, johon ei tarvitse antaa eri kutsua. Kokouksesta poissa olleille on kuitenkin pyrittävä antamaan tieto jatkokokouksesta.

### **8 § Varajäsenen kutsuminen**

Toimielimen jäsenen, joka on estynyt saapumasta kokoukseen, on kutsuttava varajäsen tilalleen. Milloin jäsen on esteellinen käsittelemään jotakin asiaa kokouksessa tai esteen vuoksi ei voi osallistua jonkin asian käsittelyyn, hän voi kutsua varajäsenen kokoukseen asiaa käsittelemään. Myös puheenjohtaja tai esittelijä tai toimielimen sihteeri voi toimittaa kutsun varajäsenelle.

### **9 § Kokouksen pitäminen**

Avattuaan kokouksen puheenjohtaja toteaa läsnä olevat sekä kokouksen laillisuuden ja päätösvaltaisuuden. Kokousedustajan osallistuessa sähköisesti kokoukseen, läsnäolo todetaan video- ja ääniyhteydellä.

Asiat käsitellään esityslistan mukaisessa järjestyksessä, jollei toimielin toisin päättää.

Toimielin voi päättää ottaa käsiteltäväksi sellaisenkin asian, jota ei ole mainittu kokoukutsussa.

### **10 § Kokouksen johtaminen**

Puheenjohtajan tehtävänä on johtaa asioiden käsittelyä sekä pitää huolta järjestyksestä toimielimen kokouksissa.

### **11 § Tilapäinen puheenjohtaja**

Jos sekä puheenjohtaja että varapuheenjohtaja ovat poissa tai esteellisiä jossakin asiassa valitaan kokousta tai asian käsittelyä varten tilapäinen puheenjohtaja.

### **12 § Läsnäolo-oikeus toimielinten kokouksissa**

Kuntayhtymän eri toimielinten kokouksissa jäsenten lisäksi läsnäolo- ja puheoikeus:

Yhtymähallituksen kokouksissa jäsenkuntien kunnanjohtajilla sekä kunnanvaltuuston puheenjohtajilla.

Muiden kuin edellä mainittujen henkilöiden läsnäolosta ja puheoikeudesta päättää asianosainen toimielin.

### 13 § Esittely

Asiat päätetään toimielimen kokouksissa viranhaltijan esittelystä.

Esittelijän ehdotus on käsittelyn pohjana. Jos esittelijä on muuttanut esityslistalla olevaa ehdotustaan ennen kuin toimielin on tehnyt päätöksen asiasta, pohjaehdotus on muutettu ehdotus. Jos ehdotus on peruutettu, asia on poistettava asialistalta, jollei toimielin toisin pääte.

Yhtymähallitus:

Esittelijänä yhtymähallituksen kokouksissa toimii kuntayhtymän johtaja (seutujohtaja). Pöytäkirjanpitäjänä toimii ja muista sihteerintehtävistä vastaa yhtymähallituksen määräämä kuntayhtymän työntekijä.

Yhtymähallitus voi erityisestä syystä päättää, että asia käsitellään puheenjohtajan selostuksen pohjalta ilman viranhaltijan esittelyä.

### 14 § Esteellisyyden toteaminen

Toimielimen puheenjohtajan on tarvittaessa saatettava jäsenen tai muun läsnäoloon oikeutetun henkilön esteellisyys toimielimen ratkaistavaksi.

### 15 § Pöytäkirjan laatiminen, tarkastaminen ja nähtävänä pitäminen

Pöytäkirjan kirjoittaa puheenjohtajan johdolla kokouksen sihteeri. Pöytäkirjan allekirjoittaa puheenjohtaja ja varmentaa kokouksen sihteeri. Pöytäkirja tarkastetaan toimielimen päättämällä tavalla.

Pöytäkirja voidaan allekirjoittaa ja tarkastaa myös sähköisesti käyttäen vahvaa tunnistautumismenetelmää.

#### Toimielimen pöytäkirjaan merkitään:

##### 1. Järjestäytymistietoina

- toimielimen nimi
- merkintä käytetyistä päätöksentekotavoista (varsinainen kokous, hybridikokous tai sähköinen kokous sekä yksilöidään päätökset, jotka on tehty sähköisessä päätöksentekomenettelyssä)
- kokouksen alkamis- ja päättymisaika sekä kokouspaikka
- läsnä- ja poissaolleet sekä missä ominaisuudessa kukin on ollut läsnä
- kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus

## 2. Asian käsittelytietoina

- asiaotsikko
- selostus asiasta
- päätösehdotus
- esteellisyys
- tehdyt ehdotukset ja onko niitä kannatettu
- äänestykset, äänestystapa, äänestysjärjestys, äänestysesitys sekä äänestyksen tulos
- vaalit, vaalitapa ja vaalin tulos siten, että kunkin jäsenen kannanotto ilmenee pöytäkirjasta
- päätöksen toteaminen
- eriävä mielipide

## 3. Laillisuustietoina

- oikaisuvaatimus ja valitusosoitus tarpeellisine ohjeineen
- salassapitomerkinnot
- pöytäkirjan varmennus
- merkintä pöytäkirjan tarkastuksesta
- merkintä nähtävänä pidosta, mikäli pöytäkirja on ollut yleisesti nähtävänä

### 16 § Yhtymähallituksen (seutuhallitus) otto-oikeus

Asian ottamisesta yhtymähallituksen käsiteltäväksi voi päättää yhtymähallitus, yhtymähallituksen puheenjohtaja ja kuntayhtymän johtaja (seutujohtaja).

### 17 § Ottokelpoisen päätöksen ilmoittaminen

Yhtymähallituksen alaisten viranomaisten päätöksistä ilmoitetaan yhtymähallitukselle, joka päättää asian ottamisesta käsittelynsä.

## III LUKU YHTYMÄKOKOUS

### 18 § Yhtymäkokouksen toiminnan järjestelyt

Yhtymähallitus kutsuu koolle yhtymäkokouksen ja yhtymähallituksen puheenjohtaja johtaa puhetta, kunnes yhtymäkokoukselle on valittu puheenjohtaja.

**Yhtymäkokousedustajat kuhunkin kokoukseen erikseen valitsee jäsenkunnan kunnanhallitus tai jäsenkunnan valtuuston päättämä kunnan muu toimielin (Kuntalaki 60 §).**

Yhtymäkokouksen asioiden esittelijänä toimii seutujohtaja. Pöytäkirjanpitäjänä toimii ja muista sihteerintehtävistä vastaa yhtymäkokouksen määräämä henkilö.

## 19 § Yhtymäkokouksen kokouskutsu

Kokouskutsun antaa yhtymähallituksen puheenjohtaja.

Kokouskutsussa on ilmoitettava kokouksen aika ja paikka sekä käsiteltävät asiat.

Kokouskutsussa on mainittava, jos kyseessä on sähköinen kokous ja on ilmoitettava tila, jossa yleisö voi seurata kokousta.

Kokouskutsussa on mainittava, jos osa kokousasioista käsitellään suljetussa kokouksessa.

Kokouskutsu on lähetettävä vähintään 7 päivää ennen yhtymäkokousta kullekin kokousedustajalle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus.

Yhtymähallituksen puheenjohtajalla ja varapuheenjohtajalla on läsnäolo-oikeus kokouksessa ja oikeus ottaa osaa keskusteluun, mutta ei päätöksen tekemiseen, elleivät he ole samalla yhtymäkokousedustajia.

Esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset yhtymäkokouksen päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, elleivät erityiset syyt ole esteenä.

Kokouskutsu, esityslista, liitteet ja oheismateriaali voidaan lähettää sähköisesti.

Kokouksesta on tiedotettava kuntayhtymän verkkosivuilla.

## 20 § Varaedustajan kutsuminen

Yhtymäkokousedustajan, joka on estynyt saapumasta kokoukseen, on kutsuttava varaedustaja tilalleen. Myös esittelijä tai toimielimen sihteeri voi toimittaa kutsun varajäsenelle, kun kokousedustaja on viipymättä ilmoittanut esteestä tai esteellisyydestä yhtymäkokouksen sihteerille.

## IV LUKU KUNTAYHTYMÄN TALOUS

### 21 § Taloudellisuus, tehokkuus, tulosvastuu ja tarkoituksenmukaisuus

Toiminnot on järjestettävä siten, että vastuu tavoitteiden toteuttamisesta sekä toiminnallisesta ja taloudellisesta tuloksesta on selkeä. Tulosten arvioimiseksi kehitetään mittareita ja kriteereitä.

Toiminnasta vastuullisia tilivelvollisia ovat toimielinten jäsenet.

### 22 § Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Kuntayhtymän toiminnot on järjestettävä siten, että organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on riittävä sisäinen valvonta. Kukin toimielin ja vastuhenkilö vastaa johtamansa toiminnan sisäisestä valvonnasta.



Sisäisen valvonnan suorittamiseksi laskujen vastaanottaja ja hyväksyjä ei saa olla sama henkilö. Kuntayhtymässä on laadittu erillinen asiakirja Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet.

### **23 § Talousarvion täytäntöönpano**

Yhtymäkokous hyväksyy talousarviossa sitovuustasoittaiset (hallinto ja projektit) meno- ja tulotavoitteet sekä koko kuntayhtymän toimintatavoitteet.

### **24 § Käyttöomaisuuden myynti**

Käyttöomaisuuden myynnistä päättää yhtymähallitus.

Irtaimen omaisuuden sekä osakkeiden ja osuuksien myynnistä päättää yhtymähallitus.

Vähäisenä pidettävän irtaimen omaisuuden myynnistä päättää kuntayhtymän johtaja.

### **25 § Poistosuunnitelman hyväksyminen**

Yhtymäkokous hyväksyy suunnitelmapoistojen perusteet.

Yhtymähallitus hyväksyy hyödyke- tai hyödykeryhmäkohtaiset poistosuunnitelmat.

Yhtymähallitus vahvistaa poistolaskennan pohjaksi pienhankintarajan.

### **26 § Rahatoimen hoitaminen**

Yhtymähallitus päättää lainan ottamisesta sekä lainan antamisesta. Kuntayhtymän saatavien tileiltä poistamisesta ja perinnästä luopumisesta sekä muusta rahoitukseen liittyvistä asioista päättää yhtymähallitus. Vähäisinä pidettävistä saatavien tileistä poistamisesta ja perinnästä luopumisesta voi päättää kuntayhtymän johtaja.

Yhtymähallitus voi siirtää lainan ottamista koskevaa toimivaltaansa edelleen viranhaltijoille.

## **V LUKU HENKILÖSTÖN TEHTÄVÄT JA RATKAISUVALTA**

### **27 § Esimiesten yleiset tehtävät**

Esimiesasemassa olevan tehtävänä on sen lisäksi, mitä muualla on määrätty:

johtaa organisaatiota tulosvastuullisesti siten, että talousarviossa ja -suunnitelmassa asetetut tavoitteet saavutetaan.

## **28 § Kuntayhtymän johtaja (seutujohtaja)**

Yhtymähallitus päättää kuntayhtymän johtajan ratkaisuvallan ja sijaisuusjärjestelyt.

Kuntayhtymän johtajan tehtävänä on johtaa ja kehittää kuntayhtymää tuloksellisesti yhdessä jäsenkuntien kanssa.

Kuntayhtymän johtaja toimii yhtymähallituksen esittelijänä.

## **VI LUKU TOIMIVALTA HENKILÖSTÖASIOISSA**

### **29 § Luvun määräysten soveltaminen**

Niissä virkasuhteissa ja viranhaltijaan liittyvissä asioissa, joista on säädetty kunnallisesta viranhaltijasta annetussa laissa (304/2003) tai muussa laissa, päättää yhtymähallitus (seutuhallitus), ellei laissa ole toisin säädetty tai hallintosäännössä muuta määrätty.

### **30 § Toimivalta viran perustamisessa ja lakkauttamisessa**

Viran perustamisesta ja lakkauttamisesta päättää yhtymähallitus. Tehtävää, jossa käytetään julkista valtaa, hoidetaan virkasuhteessa.

Viran julistaa haettavaksi se, jonka tehtävänä on valita viranhaltija avoimna olevaan virkaan.

### **31 § Henkilöstövalinnat**

Yhtymähallitus valitsee kuntayhtymän johtajan ja mahdolliset muut viranhaltijat.

Kuntayhtymän johtaja valitsee kuntayhtymän muun henkilöstön.

Työsuhteen ehdoista päättää se, joka valitsee palvelusuhteeseen.

### **32 § Sivutoimilupa ja -ilmoitus**

Sivutoimiluvan myöntämisestä ja sivutoimen vastaanottamisen ja pitämisen kieltämisestä päättää se, joka valitsee palvelusuhteeseen.

### **33 § Virantoimituksesta pidättäminen**

Viranhaltijan virantoimituksesta pidättämisestä päättää se viranomainen, joka valitsee palvelusuhteeseen.

### 34 § Palvelussuhteen päättymisen ja lomauttaminen

Palvelussuhteen päättymisestä ja lomauttamisesta päättää se, joka valitsee viranhaltijan tai ottaa työntekijän työsopimussuhteeseen.

### 35 § Viranhaltijan ratkaisuvalla henkilöstöasioissa

Kuntayhtymän johtaja päättää alaisiaan koskevat seuraavat henkilöstöasiat:

- myöntää vuosiloman
- myöntää sellaisen virkavapauden ja työloman, jonka saamiseen viranhaltijalla ja työntekijällä on lainsäädännön, virka- ja työehtosopimuksen nojalla ehdoton oikeus
- päättää terveydentilaa koskevien tietojen pyytamisestä ja terveydentilaa koskeviin tarkastuksiin ja tutkimuksiin määräämisestä
- päättää alaisensa henkilöstön koulutuksesta
- päättää henkilöstön palkan vahvistamisesta lukuun ottamatta yhtymähallituksen valitsemia henkilöitä, joiden palkasta päättää yhtymähallitus
- myöntää harkinnanvaraisen palkattoman virkavapauden tai työloman
- myöntää henkilökunnan kokemukselliset
- antaa alaiselleen työntekijälle virkamatkamääräykset

### 36 § Kuntayhtymän nimenkirjoitus, asiakirjojen allekirjoittaminen ja käyttöoikeuksien myöntäminen

Kuntayhtymän viralliset nimenkirjoittajat määrää yhtymähallitus perussopimuksen mukaisesti.

Nimenkirjoitus ja asiakirjojen allekirjoittaminen voidaan tehdä myös sähköisesti vahvalla tunnistautumismenetelmällä.

Kuntayhtymän johtajalle myönnetään eri järjestelmien ja ohjelmistojen pääkäyttäjäoikeudet, ja kuntayhtymän johtaja myöntää käyttöoikeuksia katsomilleen työntekijöille näiden työssään tarvitsemien oikeuksien mukaisesti. Työsuhteen päättyessä tarpeettomat käyttöoikeudet lakkautetaan.

Kuntayhtymän johtajalle myönnetään suomi.fi – palvelun valtuusoikeudet kuntayhtymän toiminnassa tarvittavien suomi.fi -valtuuksien käyttöön. Kuntayhtymän johtaja myöntää asiointivaltuuksia työntekijöille näiden työssään tarvitsemien oikeuksien mukaisesti. Kuntayhtymän johtaja ylläpitää asiointivaltuuksien haltijoiden tietoja ajan tasalla. Työsuhteen päättyessä tarpeettomat valtuudet lakkautetaan.

## VII LUKU TARKASTUSTA KOSKEVAT MÄÄRÄYKSET

### 37 § Ulkoinen ja sisäinen valvonta

Kuntayhtymän hallinnon ja talouden valvonta järjestetään niin, että ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä muodostavat kattavan valvontajärjestelmän.

Ulkoinen valvonta järjestetään toimivasta johdosta riippumattomaksi. Ulkoisesta valvonnasta vastaavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja.

Yhtymäkokous päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista, järjestämisen linjauksista, tavoitteista ja osa-alueista sekä niiden toimeenpano-, seuranta- ja arviointimenettelyistä.

Yhtymähallitus vastaa kokonaisvaltaisen sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä.

Kuntayhtymässä on laadittu sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteet, jota päivitetään säännöllisesti.

### 38 § Tarkastuslautakunnan kokoonpano ja kokoukset

Tarkastuslautakunnan kokoonpanosta määrätään perussopimuksessa. Lautakunnan kokouksissa tilintarkastajalla on läsnäolo- ja puheoikeus. Lisäksi tilintarkastaja voi toimia lautakunnan sihteerinä, mikäli lautakunta ei toisin määrää. Tilintarkastajalla ja lautakunnan määräämillä luottamushenkilöillä ja viranhaltijoilla on velvollisuus olla läsnä lautakunnan kokouksissa lautakunnan niin päättäessä. Yhtymähallitus ei voi määrätä edustajaansa lautakunnan kokouksiin. Kokousmenettelyssä noudatetaan tämän hallintosäännön määräyksiä. Esittelijästä päättää lautakunta.

### 39 § Tarkastuslautakunnan tehtävät

Sen lisäksi, mitä kuntalain 121 ja 125 §:ssä säädetään, lautakunnan on

- seurattava tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista sekä muutoinkin seurattava tilintarkastajan tehtävien suorittamista sekä tehtävä tarpeen mukaan esityksiä tilintarkastuksen kehittämiseksi
- huolehdittava siitä, että tilintarkastusta varten on tarpeelliset voimavarat, jotka mahdollistavat tilintarkastuksen suorittamisen hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa, sekä
- tehtävä aloitteita ja esityksiä lautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen valvonnan yhteensovittamisesta mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla
- valvottava kuntalain 84 §:ssä tarkoitetun sidonnaisuuksien ilmoittamisvelvollisuuden noudattamista ja huolehdittava sidonnaisuusrekisterin julkisten tietojen julkaisemisesta kuntayhtymän verkkosivuilla. Tarkastuslautakunta on sidonnaisuusrekisterin rekisterinpitäjä. Tarkastuslautakunnan on saatettava sidonnaisuusilmoitukset yhtymäkokoukselle tiedoksi kerran vuodessa.

Tarkastuslautakunta voi tarvittaessa kehottaa ilmoitusvelvollista tekemään uuden ilmoituksen tai täydentämään jo tehtyä ilmoitusta. Kuntayhtymän on pidettävä sidonnaisuuksista rekisteriä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu. Sidonnaisuusrekisteriin voidaan viedä vain sidonnaisuussäätelyn näkökulmasta tarpeellisia tietoja.

#### **40 § Tilintarkastajan valinta**

Tilintarkastajan valinnasta on määrätty perussopimuksessa.

#### **41 § Tilintarkastajan ilmoitukset**

Tilintarkastaja ilmoittaa tarkastussuunnitelman toteutumisesta ja tarkastushavainnoistaan tarkastuslautakunnalle sen määräämällä tavalla. Kuntalain 123 §:n 3 momentin tarkoittamat ilmoitukset on tehtävä viipymättä seutuhallitukselle annettavassa tilintarkastuspöytäkirjassa. Tilintarkastuspöytäkirja annetaan tiedoksi tarkastuslautakunnalle.

#### **42 § Tilintarkastuskertomus**

Tilintarkastuskertomuksessa on kuntalain 125 §:ssä mainitun lisäksi esitettävä lausunto 123 §:n 1 momentin mukaisista asioista. Kertomuksessa esitetään myös muut tilintarkastajan tarpeellisiksi katsomat asiat.

#### **43 § Tarkastuslautakunnan valmistelu yhtymäkokoukselle**

Lautakunta antaa yhtymäkokoukselle vähintään viikkoa ennen yhtymäkokousta tilintarkastuskertomuksen sekä arvionsa yhtymäkokouksen asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta edelliseltä tilikaudelta. Lautakunta esittää myös arvionsa tilintarkastuskertomuksessa tehdyistä muistutuksista ja asianomaisten niistä antamista vastineista yhtymähallituksen lausunnoista.

Lautakunta esittää yhtymäkokoukselle ehdotuksen toimenpiteistä, joihin lautakunnan valmistelu ja tilintarkastuskertomus antavat aihetta.

### **VIII LUKU TIEDONHALLINNAN JA ASIAKIRJAHALLINNON JÄRJESTÄMISESTÄ**

#### **44 § Tiedonhallinnan tehtävät**

Yhtymähallitus vastaa siitä, että tiedonhallintalain 4.2 §:n vastuut, käytännöt ja valvonta on määritelty kuntayhtymässä.

## 45 § Asiakirjahallinnon tehtävät

Yhtymähallitus vastaa siitä, että arkistolain 7 – 9 §:ssä määrätyt velvoitteet, kuten arkistotoimen vastuut, käytännöt ja valvonta, on määritelty kuntayhtymässä.

## IX LUKU VARAUTUMISESTA JA VALMIUSSUUNNITTELUSTA

**46 §** Varautuminen on toimintaa, jolla varmistetaan kuntayhtymän tehtävien mahdollisimman häiriötön hoitaminen ja mahdollisesti tarvittavat tavanomaisesta poikkeavat toimenpiteet normaaliolojen häiriötilanteissa ja poikkeusoloissa.

Yhtymäkokous luo päätöksillään edellytykset kuntayhtymän varautumiselle ja valmiussuunnittelulle.

Seutuhallitus päättää varautumisen ja valmiussuunnittelun järjestämisen käytännön toteutuksesta yhtymäkokouksen päättämien periaatteiden mukaisesti.

Kuntayhtymän varautumista johtaa seutujohtaja.

Perustelut: Valmiuslain (1552/2011) 12 §:n mukaan muun muassa kuntien ja kuntayhtymien tulee valmiussuunnitelmin ja poikkeusoloissa tapahtuvan toiminnan etukäteisvalmisteluun sekä muilla toimenpiteillä varmistaa tehtäviensä mahdollisimman hyvä hoitaminen myös poikkeusoloissa.

## X LUKU TOIMIVALLASTA POIKKEUSOLOISSA JA NORMAALIOLOJEN HÄIRIÖTILANTEISSA

### 47 § Normaalista toimivallasta poikkeaminen ja raportointi

Hallintosäännön muiden lukujen toimivaltamääräyksistä voidaan poiketa poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa välttämättömän syyn vuoksi silloin, kun päätöksentekoa ei kyetä normaalitoimivaltuuksin riittävällä tavalla järjestämään. Välttämättömiä syitä ovat esimerkiksi henkeen ja terveyteen kohdistuvat uhat sekä kuntayhtymän elintärkeisiin toimintoihin kohdistuvat uhat, jotka aiheuttavat välittömän vaaran tai muun vakavan toiminnallisen tai taloudellisen riskin.

Seutujohtaja voi käyttää poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteessa normaalista toimivallasta poikkeavaa päätösvaltaa kuntayhtymän toimintojen turvaamiseksi ja tilanteen normalisoimiseksi välttämättömän syyn vuoksi.

Seutuhallitukselle tulee raportoida tähän pykälään perustuvalla toimivallalla tehdyistä päätöksistä.

### 48 § Päätösvallan käyttöön ottaminen määrääjäksi seutuhallituksen päätöksellä poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa

Seutuhallitus voi vahvistaa seutujohtajan normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvallan määrääjäksi poikkeusoloissa sekä normaaliolojen häiriötilanteissa 47 §:ssä mainitun välttämättömän syyn vuoksi.

Seutuhallitus voi – vahvistamisen sijaan – sekä ennen määräajan päättymistä todeta, ettei normaalista toimivallasta poikkeavan päätösvallan käytölle ole enää perusteita.

#### **49 § Kokouskutsun määräajasta poikkeaminen ja toimielimen koolle kutsuminen normaalista poikkeavasti**

Toimielinten kokouskutsun lähettämisen määräajasta voidaan poikkeusoloissa ja normaaliolojen häiriötilanteissa poiketa päätöksenteon nopeuttamiseksi.

Seutuhallitus voidaan kutsua koolle heti, jos 47 §:n mukainen välttämätön syy sitä edellyttää. Yhtymäkokouksen kokouskutsu on kuitenkin annettava viimeistään neljä päivää ennen kokousta. Jos valmiuslain 108 § on otettu käyttöön poikkeusoloissa, yhtymäkokous voidaan kutsua koolle heti. Valmiuslain 108 §:n 2 momentin mukaan, jos yhtymäkokousta ei saada koolle päätösvaltaisena ja painavat syyt edellyttävät välitöntä päätöksentekoa, seutuhallituksella on oikeus päättää niistä asioista, jotka koskevat kuntayhtymän hallinnon järjestämistä, hallintosääntöä, toimivallan siirtämistä, talousarviota sekä muista yhtymäkokouksen päätettäviksi säädetyistä asioista. Seutuhallituksen päätös on voimassa, kunnes yhtymäkokous on päättänyt asiasta.

Muutoin noudatetaan tämän hallintosäännön määräyksiä.



# **SISÄISEN VALVONNAN JA RISKIENHALLINNAN PERUSTEET**

Seutuhallituksessa: 25.4.2024 §

Yhtymäkokouksessa: xx.xx.2024 §

Voimaan: xx.xx.2024



## SISÄISEN VALVONNAN PERUSTEET

Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen kuntayhtymässä perustuu kuntalakiin. Yhtymäkokouksen tehtävänä on päättää sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan perusteista (kuntalaki 14.2 § 7 kohta). Seutuhallituksen tehtävänä on sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttaminen ja järjestäminen (kuntalaki 39 § 7 kohta).

Kuntayhtymän sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta määrätään hallintosäännössä sekä tässä ohjeessa.

Sisäinen valvonta on osaa hyvää hallintoa. Kuntayhtymän toiminnot on järjestettävä ja johtamistehtävät hoidettava niin, että organisaation kaikilla tasoilla ja kaikissa toiminnoissa on riittävä sisäinen valvonta.

Sisäinen valvonta on johtamisen apuväline kohtuullisen varmuuden hankkimiseksi tavoitteiden ja päämäärien tehokkaasta ja taloudellisesta saavuttamisesta.

Johdon on varmistettava, että oikeanlainen sisäisen valvonnan rakenne luodaan ja että se pidetään tehokkaana tarkastamalla sitä ja pitämällä se ajan tasalla.

Sisäisen valvonnan rakenne määritellään organisaatiossa sisäiseksi suunnitelmaksi sisältäen johdon suhtautumistavan, menetelmät, menettelytavat ja muut toimenpiteet, jotka antavan kohtuullisen varmuuden siitä, että seuraavat yleiset tavoitteet saavutetaan:

- varmistetaan toiminnan tuloksellisuus ja jatkuvuus
- edistetään organisaation tehtävien mukaisten toimintojen säännönmukaisuutta, taloudellisuutta, tuottavuutta ja vaikuttavuutta sekä tuotteiden ja palveluiden laatua
- vältetään resurssien menetykseltä, jotka aiheutuvat tuhlauksesta, väärinkäytöksistä, asioiden huonosta hoidosta, virheistä, petoksista sekä muista epäsäännönmukaisuuksista
- pystytään tunnistamaan ja ennaltaehkäisemään virheitä ja hallitsemaan riskejä
- noudatetaan lakeja, säännöksiä ja johdon ohjeita
- kehitetään ja ylläpidetään luotettavia tietoja taloudesta ja hallinnosta ja esitetään ne rehellisesti määräaikaisissa raporteissa

Seutuhallitus antaa tarvittaessa tarkemmat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan ohjeet.

## RISKIENHALLINNAN PERUSTEET

Riskienhallinnan tarkoituksena on turvata kuntayhtymän toiminnan häiriöttömyys ja jatkuvuus. Tässä asiakirjassa määritetään kuntayhtymän yleinen riskienhallintapolitiikka. Tarkempi riskienhallinnan ohjaus toteutetaan tarvittaessa seutuhallituksen ja seutujohtajan ja muiden esimiesasemassa olevien erillispäätöksillä, määräyksillä ja ohjeilla.

## RISKIENHALLINNAN MÄÄRITELMÄ JA TOTEUTTAMISEN PERIAATTEET

Kuntayhtymän riskienhallinnan taustalla on kuntayhtymän vuosittain laadittava talousarvio ja toimintasuunnitelma yhteensä kolmelle seuraavalle vuodelle ja siitä johdetut toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Mikä tahansa tekijä, joka vaarantaa tavoitteiden saavuttamisen, on riski. Riskienhallintaa on kaikki se toiminta, jonka avulla pyritään varmistamaan tavoitteiden saavuttaminen.

Riskienhallinnan toimenpitein varmistetaan muun muassa, että kuntayhtymän johdolla on käytettävissään tarpeellinen ja ajantasainen tieto merkittävistä riskeistä, suunnitelmat riskien hallitsemiseksi ja riittävät menetelmät vahinkojen hoitamiseksi.

Riskienhallintaa toteuttamalla pyritään varmistamaan, että raportointi on luotettavaa ja toiminta lakien ja määräysten mukaista.

## Toiminnan jatkuvuus turvataan

Jatkuvuuden hallinta on osa riskienhallintaa ja sitä toteutetaan muun muassa vuosittaisessa talousarviossa ja —suunnitelmassa. Yksi keskeinen osa kuntayhtymän toimintaa on EU-rahoitteisten kehittämishankkeiden hakeminen, hallinnointi ja toteutus. Tämä hanketoiminta määritellään sisällöllisesti ja taloudellisesti EU:n ohjelmakausittain. Ohjelmakausittainen toiminnan jaksotus otetaan kuntayhtymän toiminnassa huomioon ja erityisesti varaudutaan ohjelmakausien vaihdosajankohtiin. **Organisaation vetovoimaisuudesta työntajana huolehditaan. Toimessa olevan henkilöstön sijaisuusjärjestelyt ovat kunnossa.**

## Turvallisuudesta huolehtiminen

Kuntayhtymän toiminnassa toteutetaan yleisen turvallisuuden osalta lainsäädäntöä ja valtakunnan linjauksia. Kuntayhtymän toiminnot sijoittuvat vuokratiloihin ja niissä noudatetaan kiinteistönomistajien laatimia kiinteistökohtaisia pelastussuunnitelmia.

Kuntayhtymän toiminnoissa kiinnitetään huomiota tietoturvaan ja tietosuojaan. Tietovarannot, tietoverkot ja tietojärjestelmät pidetään asianmukaisesti suojattuina. **Tietojärjestelmien käyttämiseen myönnetään käyttöoikeuksia ja asiointivaltuuksia työntekijöiden työssään tarvitsemien oikeuksien mukaisesti. Tarpeettomat käyttöoikeudet ja asiointivaltuudet poistetaan. Henkilöstön tulee toimia annettujen ohjeiden mukaisesti, kehittää ja ylläpitää omaa osaamistaan sekä raportoida havaitsemistaan epäkohdista seutujohtajalle.**

**Ulkoistetun ICT-palvelun laatua ja toimintavarmuutta tarkastellaan säännönmukaisesti sekä pidetään huolta siitä, että sopimukset on kattavasti laadittu vastuumäärittelyineen.**

## Taloudelliset riskit

Toiminnallisten asioiden lisäksi huomioidaan taloudelliset riskit. Kuntayhtymällä ei ole merkittävää kiinteää omaisuutta eikä varsinaista liiketoimintaa. Taloudelliset riskit kohdentuvat ensisijaisesti kuntayhtymän hallinnoimiin kehittämishankkeisiin ja niissä mahdollisiin myönnetyn rahoituksen takaisinperintään. Tähän riskiin varaudutaan toteuttamalla hankkeet mahdollisimman tarkkaan myönnettyjen rahoituspäätösten mukaisina **sekä huolehditaan siitä, että maksatushakemukset jätetään ajallaan rahoittajalle.**

**Ulkoistetun talous- ja palkkahallinnon laatua ja toimintavarmuutta tarkastellaan säännönmukaisesti sekä pidetään huolta siitä, että sopimukset on kattavasti laadittu vastuumäärittelyineen.**

## Hyvä johtaminen ja hallinnointi

Kuntayhtymän johtamisessa noudatetaan hyvää johtamis- ja hallintotapaa, johon riskienhallinta kuuluu oleellisena osana. Samalla se on osa normaalia päivittäistä johtamista. Keskeinen lähtökohta on toiminnan laillisuus, tuloksellisuus ja vaikuttavuus. Näiden toteutumista varmistetaan valvonnan keinoin. **Henkilöstön kehittämisseskustelut toteutetaan vuosittain. Seutujohtajan ja seutuhallituksen puheenjohtajan välillä käydään säännöllistä vuoropuhelua.**

## Riskienhallinnan toteutus

Riskienhallinnan käytännön toteutus edellyttää riskien tunnistamista, arviointia ja niihin vastaamista jo toimintaa suunniteltaessa ja tavoitteita asetettaessa. Lisäksi tulee huolehtia ajantasaisesta seurannasta ja riittävästä dokumentoinnista.

## Riskejä otetaan hallitusti

Toiminnan johtamiseen ja päätöksentekoon liittyy aina riskien ottaminen. Sitä ei voi eikä aina pysty välttämään, mutta ratkaisuja tehtäessä riskinkantokykyä ei saa ylittää ja tarpeettomia riskejä tulee välttää. Päätösten tulee perustua tarkkaan harkintaan ja toimintaan nähden riittävän kattavaan riskien arviointiin.

Riskejä ei tule ottaa siten, että ne johtavat tietoiseen lainvastaiseen toimintaan tai että ne vaarantavat merkittävästi toiminnan jatkuvuuden tai luottamuksen kuntayhtymän toimintaan.

## Riskien toteutumiseen varautuminen

Kaikkien riskien toteutumista ei voida ennalta ehkäistä. Siihen varaudutaan tarkoituksenmukaisin ja kustannustehokkain keinoin. Vakuutusten avulla rajataan taloudellisen vahingon määrää. Koulutuksella ja ohjeistuksella varaudutaan vahinkojen minimointiin muissa tilanteissa.

## Riskienhallinnan kehittäminen

Kuntayhtymän riskienhallintaa kehitetään siten, että pystytään entistä paremmin vastaamaan muuttuvan toimintaympäristön haasteisiin. Kehitystyö kytkeytyy muuhun toiminnan suunnitteluun ja toiminnan normaaliin johtamiseen.

## RISKIENHALLINNAN ORGANISOINTI JA VASTUUT

Kuntayhtymä vastaa siitä, että riskienhallinta on asianmukaisesti järjestetty. Seutuhallitus määrittää riskienhallintaan liittyvät menettelytavat. Riskienhallintatoiminnan ohjauksesta vastaa kuntayhtymän johto sekä se, jolle toimivaltaa on asiassa siirretty.

Jokainen kuntayhtymän luottamushenkilö, viranhaltija ja työntekijä on omalta osaltaan vastuussa riskienhallinnasta. **Tämä ilmenee mm. luottamuksellisten asioiden salassapitovelvollisuutena** sekä

työssä tapahtuvana huolellisuutena esimerkiksi siten, että omalla toiminnalla ei vaaranneta kenenkään turvallisuutta tai omaisuutta eikä asetettujen tavoitteiden saavuttamista.

Tarkempi riskienhallintatoimen ohjaus toteutetaan tarvittaessa erillispäätöksillä, määräyksillä ja ohjeilla.

## **RISKIENHALLINNAN SEURANTA JA RAPORTOINTI**

Kuntayhtymän johto vastaa valvonnan järjestämisestä. Valvontaan kuuluu myös riskienhallintajärjestelmien seuranta.

Seutuhallitus arvioi kuntayhtymän riskienhallinnan tilaan säännöllisesti valvomalla riskienhallinnan asianmukaista järjestämistä, tehokkuutta ja riittävyyttä.

Riskienhallinnan raportointi toteutetaan osana kuntayhtymän normaalia raportointia.

Tilinpäätöksen yhteydessä annetaan arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä sekä selonteko riskienhallinnan järjestämisestä.

## **VAKUUTTAMINEN**

Taloudellisten vahinkojen toetutumiseen varaudutaan vakuutusten avulla. Lakisääteiset ja muut pakolliset vakuutukset otetaan vähintään sen mukaisina, mitä lainsäädäntö ja muut säännökset edellyttävät. Vapaaehtoisia vakuutuksia otetaan riskiarviointien mukaisesti omaisuusriskien ja vahingonkorvausvastuiden varalle. Yksittäiset riskit, joiden toteutuessaan arvioidaan aiheuttavan merkittävää vahinkoa, vakuutetaan, ellei vakuuttamatta jättämisestä tehdä erillistä seutuhallituksen tai yhtymäkokouksen päätöstä. Vakuutuksia otetaan myös pienempien vahinkojen varalle silloin, kun se on tarkoituksenmukaista.

## **RISKIENHALLINNAN JULKISUUS**

Riskienhallintaa koskevat samat julkisuuslain säännökset kuin muutakin kunnan toimintaa.

Asioiden ja asiakirjojen käsittelyyn samoin kuin toiminnan toteutukseen tulee tältä osin kuitenkin kiinnittää erityistä huomiota ja varmistaa ettei salassa pidettävää tietoa julkaista.

**SIGNATURES****ALLEKIRJOITUKSET****UNDERSKRIFTER****SIGNATURER****UNDERSKRIFTER**

This document contains 105 pages before this page  
Dokumentet inneholder 105 sider før denne siden

Tämä asiakirja sisältää 105 sivua ennen tätä sivua  
Dette dokument indeholder 105 sider før denne side

Detta dokument innehåller 105 sidor före denna sida

**TUIJA HELENA METSÄHARJU**

90669ad8-9efb-4a18-9292-37a82fea8996 - 2024-06-06 10:24:50 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 337e4a3d-5de0-4425-ae5-44ce3246f67e - FI

**LIISA OJANTAKANEN**

8e6f4873-cea1-4cf1-b1e8-5f36a5167c5c - 2024-06-06 11:34:51 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 54812c35-0f47-4035-8e58-df83da8a8c93 - FI

**HEINO ERKKI VUORENMAA**

2eab7a45-a367-4e84-b140-d4360114cd6d - 2024-06-06 11:48:01 UTC +03:00  
BankID / MobileID - 2273377d-4a91-476d-ae13-2f7b5b38da63 - FI

**Tuija Maarit Sorvala**

**Haapaveden-Siikalatvan seudun kuntayhtymä, FI10596602, Pulkkilantie 5, 92600, Pulkkila**

a26efb71-87d8-4b9d-a132-f59e513c3c55 - 2024-06-06 12:09:43 UTC +03:00

BankID / MobileID - 0510261c-a913-4d15-9ca8-cb909ccb6910 - FI

Authority to sign - Asemavaltuus - Ställningsfullmakt - Autoritet til å signere - Myndighed til at underskrive

**SEIJA MARIA LIISA JUNNO**

260fc182-3df2-48c7-8c3f-13be2d3a68e3 - 2024-06-06 14:10:32 UTC +03:00

BankID / MobileID - 2f80832f-e3a7-4c8e-8eb4-24f212916612 - FI

authority to sign

representative

custodial

asemavaltuus

nimenkirjoitusoikeus

huoltaja/edunvalvoja

ställningsfullmakt

firmateckningsrätt

förvaltare

autoritet til å signere

representant

foresatte/verge

myndighed til at underskrive

repræsentant

frihedsberøvende